

# sa

## Sektorske\_analize

veljača 2026. \_ broj 128 \_ godina 15 ISSN: 1848-8986



ekonomski  
institut,  
zagreb



HR  
EXCELLENCE IN RESEARCH



Financira  
Europska unija  
NextGenerationEU

## \_Kemijska industrija

Autorica\_Ivana Rašić

# \_Sadržaj

## **\_3 Glavni sektorski pokazatelji**

Udio sektora kemijske industrije u bruto domaćem proizvodu Hrvatske 2023. godine iznosio je 0,75 posto. Pritom je proizvodnja kemikalija, kemijskih proizvoda i umjetnih vlakana činila 0,22 posto, a proizvodnja proizvoda od gume i plastike 0,53 posto BDP-a.

## **\_8 Trendovi**

Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bilježi međugodišnji rast od 15 posto, a industrija proizvoda od gume i plastike od 3,8 posto. U odnosu na 2019. godinu, proizvodnja industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bila je manja za 11,6 posto, za razliku od proizvodnje industrije prerade plastike i gume koja je bila veća za 0,3 posto.

## **\_12 Vodeća trgovačka društva**

U odnosu na 2023. godinu, ukupni prihodi deset vodećih trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda u 2024. su godini bili veći za 13,9 posto, a ukupni prihodi deset vodećih trgovačkih društava sektora proizvodnje plastike i gume za 5,1 posto. Dionice Saponije d.d. su 10. srpnja 2025. godine odlukom Glavne skupštine društva povučene s uvrštenja na uređenom tržištu Zagrebačke burze.

## **\_17 Kemijski sektor u EU-27**

Proizvodnja kemijskog sektora Europske unije već četvrtu godinu zaredom ostvaruje međugodišnji pad. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, kemijski je sektor u 2025. godini ostvario pad proizvodne aktivnosti od 3,3 posto.

## **\_22 Zaključak**

Prema prognozama Europskog udruženja kemijske industrije (CEFIC), izgledi za 2026. godinu ostaju ograničeni, uz očekivanja tek vrlo skromnog rasta ili stagnacije proizvodnje kemijskog sektora u EU-27. Istodobno se upozorava na nastavak smanjene investicijske aktivnosti, zatvaranje dijela proizvodnih kapaciteta te daljnji gubitak tržišnog udjela europske kemijske industrije u odnosu na Kinu i SAD.



Ova publikacija izrađena je u sklopu aktivnosti "Popularizacija znanosti kroz publikaciju Sektorske analize" u Ekonomskom institutu, Zagreb te sufinancirana sredstvima iz **Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. – NextGenerationEU.**

# Glavni sektorski pokazatelji

“Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda drugu godinu zaredom ostvaruje međugodišnji rast. U 2024. godini bilježi rast od 3,7 posto, a u 2025. od 15 posto.

—Kemijski sektor, definiran na temelju statističke klasifikacije ekonomskih djelatnosti (NACE Rev. 2.1, odnosno Nacionalna klasifikacija djelatnosti 2025.), u širem smislu obuhvaća proizvodnju kemikalija i kemijskih proizvoda (odjeljak C20), proizvodnju proizvoda od gume i plastike (odjeljak C22) te proizvodnju osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka (odjeljak C21)<sup>1</sup>. Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda obuhvaća proizvodnju osnovnih kemikalija, gnojiva i dušičnih spojeva, plastike i sintetičkoga kaučuka u primarnim oblicima; proizvodnju dezinficijensa i drugih agrokemijskih proizvoda; proizvodnju boja, lakova i sličnih premaza, grafičkih boja i kitova; proizvodnju sredstava za pranje, čišćenje i poliranje; proizvodnju ostalih kemijskih proizvoda te proizvodnju umjetnih vlakana. S druge strane, proizvodnja proizvoda od gume i plastike obuhvaća proizvodnju proizvoda od gume i proizvodnju proizvoda od plastike. Među postojećim proizvodima kemijske industrije i industrije plastike i gume u Hrvatskoj prednjači proizvodnja tehničkih plinova, polimera, prerađevina od gume i plastike, sredstava za pranje te boja i lakova.

—Tablica 1.  
Glavni sektorski pokazatelji, međugodišnje stope promjene u 2024. i 2025. godini, u %

Izvor: Izračun autorice prema podacima Državnog zavoda za statistiku.

	2024.	2025.
<b>Industrija kemikalija i kemijskih proizvoda - C20</b>		
Proizvodna aktivnost	3,7	15,0
Zaposlenost	-0,3	-1,1
Bruto plaće (nominalno)	14,2	12,1
<b>Industrija proizvoda od gume i plastike - C22</b>		
Proizvodna aktivnost	-0,2	3,8
Zaposlenost	0,8	0,8
Bruto plaće (nominalno)	13,9	12,4

Prema zadnjim raspoloživim podacima iz 2023. godine, udio sektora kemijske industrije u bruto domaćem proizvodu (BDP-u) Hrvatske iznosio je 0,75 posto. Pritom je proizvodnja kemikalija, kemijskih proizvoda i umjetnih

<sup>1</sup> Analiza farmaceutske industrije objavljuje se u posebnom izdanju *Sektorskih analiza* koje izlazi u rujnu.

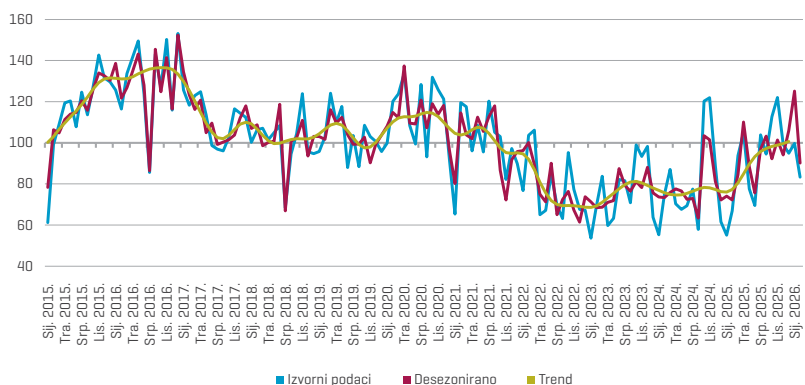
vlakana činila 0,22 posto, a proizvodnja proizvoda od gume i plastike 0,53 posto BDP-a te godine.

Istovremeno je udio proizvodnje kemikalija, kemijskih proizvoda i umjetnih vlakana u ukupnoj bruto dodanoj vrijednosti (BDV-u) prerađivačke industrije iznosio 1,83 posto, dok je udio proizvodnje proizvoda od gume i plastike iznosio 4,28 posto. Za usporedbu, godinu dana ranije u industriji kemikalija i kemijskih proizvoda ostvareno je 1,82 posto, a u industriji proizvoda od gume i plastike 4,47 posto BDV-a cjelokupne prerađivačke industrije.

U ukupnoj je zaposlenosti prerađivačke industrije u 2025. godini sektor kemijske industrije sudjelovao s udjelom od 7,2 posto. Gledano izdvojeno, industrija kemikalija i kemijskih proizvoda u ukupnoj zaposlenosti prerađivačkog sektora 2025. godine sudjelovala je s 2,5 posto, a industrija plastike i gume s 4,7 posto.

**Slika 1.**  
**Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda, 2021. = 100, od siječnja 2015. do veljače 2026. godine**

Izvor: Ekonomski institut, Zagreb na osnovi izvornih podataka Državnog zavoda za statistiku.



Nakon dvije godine uzastopnog međugodišnjeg pada ukupne industrijske proizvodnje [-0,3 posto u 2023. i -1,9 posto u 2024.], u 2025. godini ona bilježi međugodišnji rast od 3,3 posto. Gledano po odjeljcima nacionalne klasifikacije djelatnosti, međugodišnji rast ostvaruje 12 industrija. Pritom su dvoznamenkaste međugodišnje stope rasta proizvodne aktivnosti u 2025. zabilježene u proizvodnji ostalih prijevoznih sredstava, od čak 93,8 posto, zatim u proizvodnji koksa i rafiniranih naftnih proizvoda (49,4 posto), proizvodnji električne opreme (20,4 posto) te u industriji kemikalija i kemijskih proizvoda (15 posto). U odnosu na 2024. godinu, povećanje proizvodne aktivnosti u 2025. godini ostvareno je i u industriji pića (8,5 posto), proizvodnji motornih vozila, prikolica i poluprikolica (5,6 posto), ostaloj prerađivačkoj industriji (5,4 posto), industriji proizvoda od plastike i gume (3,8 posto), proizvodnji gotovih metalnih proizvoda, osim strojeva i opreme (3,7 posto), industriji hrane (1,6 posto) i u djelatnosti prerade drva i proizvoda od drva i pluta, osim namještaja; proizvodnje proizvoda od slame i pletarskih materijala (1,2 posto). S druge strane, najveći međugodišnji pad proizvodne aktivnosti u 2025. godini zabilježen je u proizvodnji odjeće

[-14,5 posto], iza koje slijede proizvodnja duhanskih proizvoda [-12,8 posto], proizvodnja metala [-12,5 posto], djelatnost popravka i instaliranja strojeva i opreme [-12,5 posto] i proizvodnja računala te elektroničkih i optičkih proizvoda [-11 posto]. U ostalim industrijama koje su u 2025. godini zabilježile pad proizvodne aktivnosti u odnosu na prethodnu godinu, on se kretao u rasponu od 0,5 posto u proizvodnji ostalih nemetalnih mineralnih proizvoda do 7 posto u proizvodnji papira i proizvoda od papira.

Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda drugu godinu zaredom ostvaruje međugodišnji rast. Tako je u 2025. godini on iznosio visokih 15 posto, a godinu dana ranije 3,7 posto. Za usporedbu, ova je industrija u prethodne tri godine (2021., 2022. i 2023.) ostvarivala međugodišnji pad, i to od -12,9, -21,4 i -2,6 posto. Desezonirani podaci pokazuju da je proizvodna aktivnost kemikalija i kemijskih proizvoda u posljednjem tromjesečju 2025. povećana za 3,1 posto u odnosu na prethodno, što može ukazivati na nastavak pozitivnih kretanja u ovoj industriji.

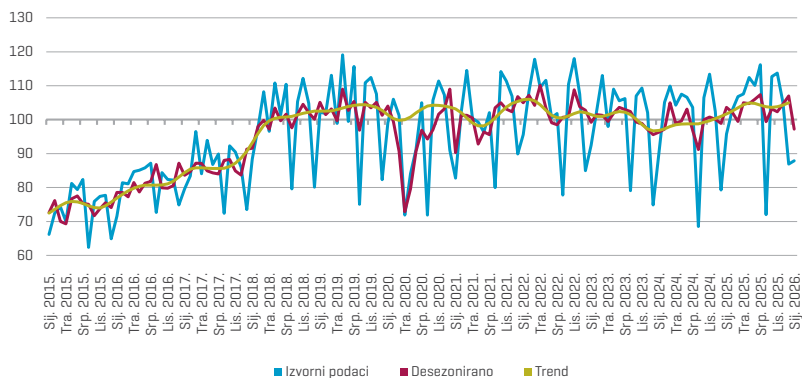
Međugodišnji rast proizvodnje industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bio je praćen rastom plaća i neznatnim padom zaposlenosti. U odnosu na 2024. godinu, u 2025. su se godini prosječne mjesečne nominalne bruto plaće zaposlenih u ovoj industriji povećale za 12,1 posto, dok se zaposlenost u prosjeku smanjila za 1,1 posto. Prilikom analize kretanja plaća treba voditi računa i o činjenici da je prema podacima Državnog zavoda za statistiku na razini cjelokupnog hrvatskog gospodarstva prošle godine zabilježena prosječna stopa inflacije od 3,7 posto. Prosječna bruto plaća isplaćena u siječnju 2026. godine u industriji kemikalija i kemijskih proizvoda iznosila je 1.996 eura, što je bilo 5,6 posto ispod prosjeka gospodarstva te 4,4 posto iznad prosjeka cjelokupne prerađivačke industrije.

Nakon što je industrija proizvoda od plastike i gume dvije godine zaredom ostvarila međugodišnji pad [-3,6 posto u 2023. i -0,2 posto u 2024.], u 2025. godini ona bilježi međugodišnji rast od 3,8 posto. Za usporedbu, ova je industrija i u 2021. i u 2022. godini ostvarivala međugodišnji rast, i to od 4,7 odnosno 3,7 posto. Desezonirani podaci pokazuju da je u posljednjem tromjesečju 2025. godine industrija plastike i gume ostvarila povećanje proizvodne aktivnosti za 1,3 posto u odnosu na prethodno tromjesečje, što može biti pokazatelj nastavka pozitivnih kretanja u industriji proizvoda od plastike i gume (slika 2).

Usporedno s međugodišnjim rastom proizvodne aktivnosti industrije proizvoda od gume i plastike tijekom prošle godine, i zaposlenost i plaće ove industrije bilježe rast. Tako su u odnosu na 2024. u 2025. godini prosječne mjesečne bruto plaće u industriji proizvoda od gume i plastike zabilježile nominalni rast od 12,4 posto, dok je zaposlenost povećana za

**Slika 2.**  
**Proizvodnja proizvoda od gume i plastike, 2021. = 100, od siječnja 2015. do siječnja 2026. godine**

Izvor: Ekonomski institut, Zagreb na osnovi izvornih podataka Državnog zavoda za statistiku.



0,8 posto. Unatoč povećanju plaća, plaće po zaposlenom u ovoj industriji i dalje su među najnižima u sektoru prerađivačke industrije. Prosječna nominalna bruto plaća isplaćena u siječnju 2026. godine u industriji proizvoda od gume i plastike iznosila je 1.712 eura, što je bilo za 19 posto ispod prosjeka gospodarstva te za 10,4 posto ispod prosjeka cjelokupne prerađivačke industrije. Niže plaće isplaćene su u svega šest industrija, u odjevnoj industriji, industriji kože i srodnih proizvoda, industriji obrade drva i proizvoda od drva i pluta, u djelatnosti ostale prerađivačke industrije, u tekstilnoj industriji te u industriji namještaja.

Proizvođačke cijene u proizvodnji kemikalija i kemijskih proizvoda su u prosincu 2025. u usporedbi s prosincem 2024. godine ostvarile rast od 0,5 posto, što je istovjetno rastu na razini cjelokupne prerađivačke industrije. Istovremeno, cijene proizvođača proizvoda od gume i plastike ostvarile su rast od 2,1 posto.

Za razliku od prerađivačke industrije i industrije kemikalija i kemijskih proizvoda koje tijekom razdoblja od siječnja do prosinca 2025. bilježe međugodišnji pad proizvodnosti rada od 3,2 odnosno 3 posto, industrija gume i plastike istovremeno bilježi rast proizvodnosti rada od 0,5 posto.

U ukupnom izvozu prerađivačke industrije ostvarenom od siječnja do prosinca 2025. godine, kemijski je sektor<sup>2</sup> sudjelovao s 11,3 posto, pri čemu je industrija kemikalija i kemijskih proizvoda sudjelovala sa 7,7 posto, a prerada plastike i gume s 3,6 posto. Istovremeno, u ukupnom uvozu prerađivačke industrije kemijski je sektor sudjelovao s 12,6 posto (8,4 posto industrija kemikalija i kemijskih proizvoda te 4,2 posto prerada plastike i gume). U odnosu na prethodnu godinu, izvoz kemijskog sektora u 2025. godini povećan je za 14,8 posto, a uvoz za 6,8 posto. Obje industrije bilježe brži rast izvoza od rasta uvoza. Industrija kemikalija i kemijskih proizvoda pritom bilježi rast izvoza od 19,6 posto, a rast uvoza od 8,3 posto.

<sup>2</sup> Kemijski sektor uključuje industriju kemikalija i kemijskih proizvoda te industriju proizvoda od gume i plastike.

CIJENE PROIZVOĐAČA KEMIKALIJA I KEMIJSKIH  
PROIZVODA U PROSINCU 2025. GODINE ZABILJEŽILE  
SU MEĐUGODIŠNJI RAST OD 0,5 POSTO, A CIJENE  
PROIZVOĐAČA PROIZVODA OD GUME I PLASTIKE  
OD 2,1 POSTO.

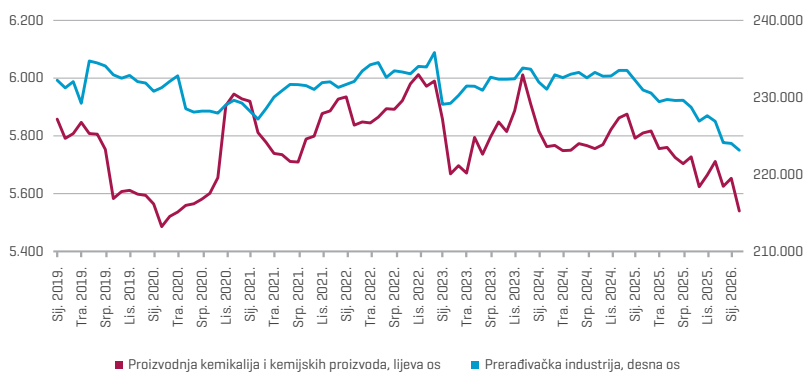
Istovremeno, u industriji polugotovih i gotovih proizvoda od gume i plastike izvoz je povećan za 6 posto, a uvoz za 4,2 posto. Zbog ovisnosti o uvoznim sirovinama, obje industrije konstantno ostvaruju vanjskotrgovinski deficit. Vanjskotrgovinski deficit proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini iznosio je 1,6 milijardi eura, a proizvoda od gume i plastike 853,5 milijuna eura.

# Trendovi

U odnosu na 2019. godinu, ukupna je proizvodnja industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bila manja za 11,6 posto. Ova industrija istovremeno bilježi neznatno povećanje zaposlenosti (slika 3). Tako je u 2025. godini industrija kemikalija i kemijskih proizvoda u prosjeku zapošljavala svega 0,1 posto radnika više u usporedbi s prosjekom 2019. godine. Ovakvo je kretanje za posljedicu imalo i skromno povećanje udjela industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u ukupnoj zaposlenosti prerađivačke industrije, s 2,4 posto u prosincu 2019. na 2,5 posto u istom mjesecu 2025. godine. S druge strane, važno je napomenuti da u usporedbi s veljačom 2025., u veljači ove godine ova industrija bilježi pad zaposlenosti [270 radnika manje].

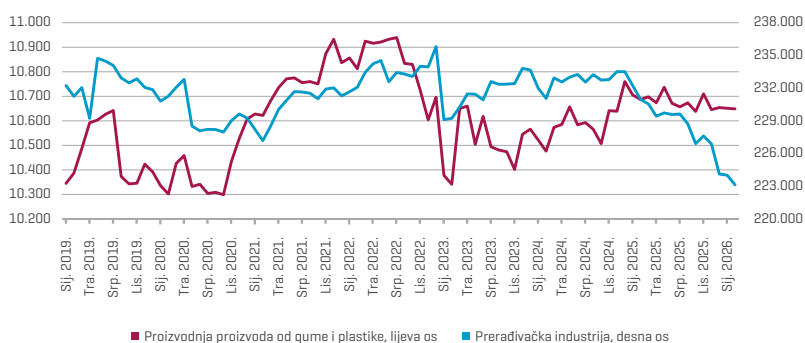
**Slika 3.**  
Zaposleni u pravnim osobama, djelatnost prerađivačke industrije, proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda, od siječnja 2019. do siječnja 2026.

Izvor: Državni zavod za statistiku.



**Slika 4.**  
Zaposleni u pravnim osobama, djelatnost prerađivačke industrije, proizvodnja proizvoda od gume i plastike, od siječnja 2019. do siječnja 2026.

Izvor: Državni zavod za statistiku.



## PROIZVODNJA INDUSTRIJE KEMIKALIJA I KEMIJSKIH PROIZVODA U 2025. GODINI BILA JE MANJA ZA 11,6 POSTO U ODNOSU NA 2019.

Tablica 2 prikazuje podatke o prosječnim mjesečnim bruto plaćama isplaćenima u ovoj industrijskoj grani od 2020. do 2025. godine (godišnji prosjeci). Prosječne bruto plaće isplaćene u 2025. godini u industriji kemikalija i kemijskih proizvoda bile su nominalno veće za 56,5 posto u odnosu na prosjek 2020. godine. Usporedi li se odnos plaća isplaćenih u proizvodnji kemikalija i kemijskih proizvoda i plaća isplaćenih na razini cjelokupne prerađivačke industrije tijekom razdoblja od 2020. do 2025. godine, vidljivo je kako su tijekom cijelog promatranog razdoblja plaće isplaćene u ovoj industriji bile iznad prosjeka prerađivačke industrije, no ispod državnog prosjeka. Premda su se 2020. godine prosječne bruto plaće isplaćene u industriji kemikalija i kemijskih proizvoda približile prosjeku hrvatskog gospodarstva (97,3 posto državnog prosjeka), u razdoblju do 2025. godine odstupanje u odnosu na državni prosjek ponovno se povećava (s 97,3 posto u 2020. na 92,4 posto državnog prosjeka u 2025.).

Industrija prerade plastike i gume tijekom razdoblja od 2019. do 2025. godine bilježi skroman rast proizvodne aktivnosti od 0,3 posto. Nakon dvije godine uzastopnog međugodišnjeg pada proizvodne aktivnosti ove industrije (od -3,6 posto u 2023. i -0,2 posto u 2024. godini), u 2025. godini uslijedio je njezin međugodišnji rast (3,8 posto).

Tablica 2.

**Prosječna mjesečna bruto plaća po zaposlenom u pravnim osobama u Hrvatskoj, djelatnost prerađivačke industrije, proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda te proizvodnja proizvoda od gume i plastike, 2020. – 2025.**

Prosječna mjesečna bruto plaća	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
<b>Republika Hrvatska (u eurima)</b>	1.223	1.274	1.380	1.584	1.821	2.016
<b>Prerađivačka industrija (u eurima)</b>	1.115	1.161	1.264	1.439	1.626	1.825
<b>Hrvatska = 100</b>	91,2	91,1	91,6	90,8	89,3	90,5
<b>Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda (u eurima)</b>	1.190	1.232	1.312	1.455	1.661	1.862
<b>Prerađivačka industrija = 100</b>	106,7	106,1	103,8	101,1	102,2	102,0
<b>Hrvatska = 100</b>	97,3	96,7	95,1	91,9	91,2	92,4
<b>Proizvodnja proizvoda od gume i plastike (u eurima)</b>	974	1.018	1.107	1.270	1.447	1.626
<b>Prerađivačka industrija = 100</b>	87,4	87,7	87,6	88,3	89,0	89,1
<b>Hrvatska = 100</b>	79,6	79,9	80,2	80,2	79,5	80,7

Izvor: Državni zavod za statistiku.

\_Tablica 3.

**Godišnji indeksi proizvođačkih cijena na domaćem tržištu, djelatnost prerađivačke industrije, proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda te proizvodnja proizvoda od gume i plastike, 2022. – 2025.**

Indeksi proizvođačkih cijena	2022.	2023.	2024.	2025.
Prerađivačka industrija	114,8	102,9	100,1	100,2
Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda	105,9	96,3	96,9	100,2
Proizvodnja proizvoda od gume i plastike	102,5	105,7	104,0	101,1

Izvor: Izračun autorice prema podacima Državnog zavoda za statistiku.

Industrija gume i plastike je u 2025. zapošljavala u prosjeku 2,1 posto radnika više u usporedbi s prosjekom 2019. godine. Iz slike 4 vidljiva su četiri razdoblja u kretanju broja zaposlenih ove industrije. Prvo razdoblje obilježio je rast broja zaposlenih, i to s 10.345 zaposlenih osoba u siječnju 2019. na 10.939 zaposlenih u srpnju 2022. godine. Nakon toga slijedi razdoblje smanjenja zaposlenosti, koje traje do veljače 2023. godine [10.341]. Od veljače 2023. godine do prosinca 2024. godine uočava se trend povećanja zaposlenosti, da bi se nakon siječnja 2025. zaposlenost ove industrije počela blago smanjivati. S druge strane, u veljači ove godine industrija gume i plastike zapošljavala je 10.649 radnika, što je u usporedbi s veljačom 2025. 38 radnika manje [-0,4 posto]. Ovu industriju od 2019. do 2025. godine obilježava neznatno povećanje udjela u ukupnoj zaposlenosti prerađivačke industrije, s 4,5 posto na 4,8 posto.

Prosječne bruto plaće isplaćene u 2025. godini u industriji prerade plastike i gume bile su nominalno veće za 66,9 posto u odnosu na prosjek 2020. godine. Posljedica je to kontinuiranog rasta prosječnih mjesečnih bruto plaća ove industrije tijekom cijelog promatranog razdoblja. Prosječna mjesečna bruto plaća isplaćena u ovoj industriji tijekom cijelog je razdoblja od 2020. do 2025. godine bila ispod prosjeka plaća u prerađivačkoj industriji i prosjeka gospodarstva. U odnosu na prosjek prerađivačke industrije, prosječne mjesečne bruto plaće isplaćene u industriji prerade plastike i gume kretale su se u rasponu od 87,4 posto [2020.] do 89,1 posto [2025.], dok su se u odnosu na prosjek hrvatskog gospodarstva kretale u rasponu od 79,6 posto [2020.] do 80,7 posto [2025.].

“Cijene proizvođača kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bile su veće za 0,2 posto u odnosu na prethodnu godinu, a cijene proizvođača proizvoda od gume i plastike za 1,1 posto.

Nakon dvije godine uzastopnog međugodišnjeg pada cijena proizvođača kemikalija i kemijskih proizvoda [-3,7 posto i -3,1 posto], u 2025. godini uslijedio je njihov međugodišnji rast u visini od 0,2 posto [tablica 3]. Cijene proizvođača proizvoda od gume i plastike u 2025. godini bile su za 1,1 posto veće u odnosu na prethodnu godinu, a u 2024. za 4 posto. Međugodišnji rast cijena proizvođača proizvoda od gume i plastike zabilježen je i u 2022. i 2023. godini [tablica 3].

## PROIZVODNJA INDUSTRIJE PRERADE PLASTIKE I GUME U 2025. BILA JE VEĆA ZA 0,3 POSTO U ODNOSU NA 2019. GODINU.

“Pokrivenost uvoza izvozom proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda porasla je s 43,5 posto u 2019. na 51,2 posto u 2025. godini.

Tablica 4 prikazuje kretanje vanjskotrgovinske razmjene kemijskog sektora tijekom razdoblja od 2019. do 2025. godine. Izvoz industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bio je veći za 94,8 posto u odnosu na 2019. godinu, a uvoz za 65,6 posto. Uslijed snažnijeg povećanja izvoza u odnosu na uvoz tijekom promatranog razdoblja, pokrivenost uvoza izvozom ove industrije povećana je za 7,7 postotnih bodova (s 43,5 na 51,2). Tijekom promatranog razdoblja najviše vrijednosti izvoza i uvoza industrija kemikalija i kemijskih proizvoda ostvarila je upravo u 2025. godini. Tako je izvoz ove industrije prošle godine iznosio 1,7 milijardi eura, a uvoz 3,2 milijarde eura. Istovremeno, najnižu vrijednost i izvoza i uvoza ova je industrija zabilježila u pandemijskoj 2020. godini, 817,3 milijuna eura izvoza i 1,95 milijardi eura uvoza. Proizvodnja proizvoda od gume i plastike je u razdoblju od 2019. do 2025. godine zabilježila kumulativni rast izvoza od 61,6 posto, a uvoza od 62,3 posto. Uslijed snažnijeg rasta uvoza od izvoza, došlo je do pogoršanja vanjskotrgovinske bilance i porasta pokrivenosti uvoza izvozom ove grane. Tako je pokrivenost uvoza izvozom proizvoda od gume i plastike smanjena s 48,4 posto u 2019. na 48,2 posto u 2025. godini. Smanjenje pokrivenosti uvoza izvozom industrije proizvoda od gume i plastike ukazuje na povećanje uvozne ovisnosti o sirovinama.

Tablica 4.

**Vanjskotrgovinska razmjena, djelatnost prerađivačke industrije, proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda te proizvodnja proizvoda od gume i plastike, 2019., 2021., 2023. i 2025.**

	2019.	2021.	2023.	2025.	2025. 2019.
<b>Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda</b>					
Izvoz [u mil. eura]	855,6	1.063,7	1.259,6	1.666,97	162,6
Prerađivačka industrija [u %]	6,2	6,9	6,5	7,7	0,6
Uvoz [u mil. eura]	1.965,2	2.437,8	2.842,3	3.253,9	146,7
Prerađivačka industrija [u %]	8,8	9,8	8,3	8,4	-0,9
<b>Pokrivenost uvoza izvozom</b>	43,5	43,6	44,3	51,2	4,7
<b>Proizvodnja proizvoda od plastike i gume</b>					
Izvoz [u mil. eura]	490,7	621,8	721,3	793,2	151,4
Prerađivačka industrija [u %]	3,6	4	3,7	3,7	0,1
Uvoz [u mil. eura]	1.014,6	1.251,1	1.433,2	1.646,7	148,3
Prerađivačka industrija [u %]	4,6	5,1	4,2	4,2	-0,5
<b>Pokrivenost uvoza izvozom</b>	48,4	49,7	50,3	48,2	1,0

Izvor: Izračun autorice prema podacima Državnog zavoda za statistiku.

# Vodeća trgovačka društva

Poslovanje vodećih trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda tijekom 2024. godine obilježili su rast ukupnih prihoda i pad zaposlenosti (tablica 5). Ukupni su prihodi deset vodećih trgovačkih društava industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2024. bili veći za 13,9 posto u odnosu na 2023. godinu, dok je broj zaposlenih smanjen za 8,7 posto (276 radnika manje nego godinu dana ranije). Deset vodećih društava 2024. godine kumulativno je poslovalo s gubitkom koji je iznosio 39,1 milijun eura.

Prema podacima FINA-e za 2024. godinu, deset vodećih proizvođača kemikalija i kemijskih proizvoda u ukupnim prihodima ove industrije sudjelovalo je s 55,9 posto, a u ukupnoj zaposlenosti s 52,7 posto. Prema istom izvoru, u 2024. godini u djelatnosti C20 „Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda“ bilo je aktivno 400 poslovnih subjekata, koji su ostvarili prihode u visini od 996,0 milijuna eura.

Tablica 5.

Prosječne vrijednosti odabranih pokazatelja poslovanja vodećih deset trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda, 2023. i 2024.

Napomene: Obuhvat vodećih trgovačkih društava: Saponia d.d., Petrokemija d.d., ACG Europe d.o.o., Messer Croatia Plin d.o.o., Meteor grupa – Labud d.o.o., Hempel d.o.o., Chromos-Svjetlost d.o.o., Scott Bader d.o.o., Adriatica Dunav d.o.o. i LUSH manufaktura d.o.o.; p. b. označuje postotni bod.

Izvor: FINA.

	2023.	2024.	2024./2023.
<b>Ukupni prihodi (u mil. eura)</b>	488,4	556,3	113,9
<b>Dobit prije oporezivanja (u mil. eura)</b>	-33,4	-39,1	-5,7 p. b.
<b>Broj zaposlenih</b>	3,184	2,908	91,3
<b>Bruto marža (u %)</b>	-6,8	-7,0	-0,2
<b>Profitabilnost imovine (u %)</b>	-13,4	-11,5	86,4
<b>Proizvodnost rada (prihod u tis. eura po zaposlenom)</b>	153,4	191,3	124,7
<b>Koeficijent obrtaja ukupne imovine</b>	1,0	1,1	114,7
<b>Koeficijent tekuće likvidnosti</b>	1,2	1,5	123,8
<b>Koeficijent ukupne zaduženosti</b>	0,58	0,49	-0,09 p. b.

Značajno međugodišnje smanjenje kumulativne dobiti, odnosno poslovanje s gubitkom na razini deset vodećih trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda u 2024. godini rezultat je negativnog poslovanja društva Petrokemija d.d. Naime, to je društvo 2024. godinu zaključilo s gubitkom u visini od 79,4 milijuna eura. Ostalih je devet

## UKUPNI PRIHODI DESET VODEĆIH TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U DJELATNOSTI PROIZVODNJE KEMIKALIJA I KEMIJSKIH PROIZVODA U 2024. BILI SU ZA 13,9 POSTO VEĆI NEGO 2023. GODINE.

društava 2024. godinu završilo s pozitivnim poslovnim rezultatom, tako da kumulativna bruto dobit na razini tih devet društava iznosi 40,3 milijuna eura. Pokazatelji zaduženosti i tekuće likvidnosti ukazuju na pozitivan pomak u 2024. godini. Tako je vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti za deset vodećih proizvođača kemikalija i kemijskih proizvoda iznosila 1,5 u 2024., što je iznad razine iz 2023. godine, od 1,2 [tablica 5]. Vrijednost koeficijenta zaduženosti vodećih deset trgovačkih društava u kemijskoj industriji smanjena je s 58 posto u 2023. na 49 posto u 2024. godini. Poslovni rezultati Petrokemije d.d. uvjetovani su vanjskim faktorima, poput geopolitičke nestabilnosti (agresija Rusije na Ukrajinu) te visokih cijena energenata i sirovina, volatilnim pritiskom na prodajne cijene gnojiva na međunarodnom tržištu te općenito smanjenom profitabilnošću djelatnosti. Tijekom 2024. godine provedene su i kapitalne mjere za stabilizaciju poslovanja, uključujući dokapitalizaciju u kojoj su ključni dioničari (privatni investitor i država) osigurali dodatna sredstva, uz istodobno smanjenje državnog udjela. Petrokemija je u 2024. i 2025. godini pod kontrolom privatnog većinskog vlasnika (Yildirim Group), uz značajan, ali manjinski udio države i povezanih institucija. Tijekom 2025. godine društvo je stabiliziralo proizvodnju – postrojenja su radila kontinuirano od sredine godine. Ostvaren je značajan rast prihoda, više od 200 milijuna eura, što je više nego dvostruko u odnosu na 2024. godinu. Obnovljeni su izvozni kanali i prodaja na oko 15 tržišta. Usprkos rastu prihoda, poslovanje je i

Tablica 6.

### Deset vodećih trgovačkih društava u proizvodnji kemikalija i kemijskih proizvoda – odabrani financijski pokazatelji, 2024.

	Ukupni prihodi (u mil. eura)	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent tekuće likvidnosti	Bruto marža (u %)
Saponia d.d.	132,9	0,31	2,5	4,2
Petrokemija d.d.	124,2	0,82	0,7	-63,9
ACG Europe d.o.o.	70,0	0,52	1,1	9,3
Messer Croatia Plin d.o.o.	40,6	0,13	4,2	16,8
Meteor grupa – Labud d.o.o.	36,3	0,43	1,2	29,9
Hempel d.o.o.	34,5	0,25	3,1	14,6
Chromos-Svjetlost d.o.o.	33,4	0,08	9,8	12,1
Scott Bader d.o.o.	32,4	0,28	2,2	1,5
Adriatica Dunav d.o.o.	26,6	0,52	2,1	2,4
LUSH manufaktura d.o.o.	25,4	0,41	2,2	1,8

Izvor: Izračun autorice prema podacima FINA-e.

**UKUPNI PRIHODI DESET VODEĆIH TRGOVAČKIH DRUŠTAVA INDUSTRIJE PLASTIKE I GUME U 2024. GODINI IZNOSILI SU 486,9 MILIJUNA EURA I BILI VEĆI ZA 5,1 POSTO U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU.**

dalje negativno – uprava izričito navodi da se gubici ostvaruju i u 2025. Procjene su da se negativni trendovi nastavljaju i u 2026., što ukazuje na strukturne probleme [troškovi energenata, tržište gnojiva].

Mjereno ukupnim prihodima, na vrhu ljestvice deset vodećih društava kemijske industrije u 2024. godini nalaze se redom Saponia d.d. [132,9 milijuna eura], Petrokemija d.d. [124,2 milijuna eura], ACG Europe d.o.o. [70 milijuna eura] i Messer Croatia Plin d.o.o. [40,6 milijuna eura]. Zatim slijede društva Meteor grupa – Labud d.o.o., Hempel d.o.o., Chromos-Svjetlost d.o.o., Scott Bader d.o.o., Adriatica Dunav d.o.o. i LUSH manufaktura d.o.o. Zanimljivo, dok je u 2023. godini u grupu deset vodećih proizvođača kemijske industrije po prvi put bilo uvršteno društvo Maxam Detines d.o.o., u 2024. godini ono više nije dio ove grupe. U 2024. godini u grupu deset vodećih društava po prvi put je uvršteno društvo ACG Europe d.o.o., koje je zauzelo čak treće mjesto prema visini ostvarenih ukupnih prihoda.

Prema podacima FINA-e, pad prihoda u 2024. u odnosu na 2023. godinu zabilježila su dva društva, Hempel d.o.o. [-15,3 posto] i Scott Bader d.o.o. [-3,9 posto]. Istovremeno je najveći međugodišnji rast ukupnih prihoda ostvarila Petrokemija d.d. [26,9 posto], iza koje slijede Saponia d.d. s rastom od 23,2 posto, Meteor grupa – Labud d.o.o. s rastom od 21 posto i ACG Europe d.o.o. s rastom od 12,6 posto.

Dionice Saponije d.d. su 10. srpnja 2025. godine odlukom Glavne skupštine društva povučene s uvrštenja na uređenom tržištu Zagrebačke burze [ZSE].

Prema podacima FINA-e, u 2024. godini su u djelatnosti C22 „Proizvodnja proizvoda od gume i plastike“ bila aktivna 802 poslovna subjekta koja su ostvarila ukupne prihode od 1,4 milijarde eura. Prema istom izvoru, deset vodećih proizvođača proizvoda od plastike i gume u 2024. godini je s 2.070 zaposlenih ostvarilo 486,9 milijuna eura ukupnih prihoda. Time je deset vodećih društava u ukupnoj zaposlenosti industrije proizvoda od plastike i gume sudjelovalo s 22,2 posto, a u ukupnim prihodima s 34,9 posto. Analiza financijskih pokazatelja u djelatnosti proizvodnje proizvoda od plastike i gume ukazuje na rast sektora tijekom 2024. godine [tablica 7].

Osnovna obilježja poslovanja promatrane grupe proizvođača proizvoda od plastike i gume su povećanje prihoda i zaposlenosti, dok je kumulativna dobit ostvarila pad. Ukupni prihodi deset vodećih trgovačkih društava ove industrije u 2024. godini iznosili su 486,9 milijuna eura i bili veći za 5,1 posto u odnosu na prethodnu godinu. Broj zaposlenih povećan je s ukupno 2.050 u 2023. na 2.070 u 2024. godini [rast od 1 posto]. Deset vodećih proizvođača u obje promatrane godine, 2023. i 2024., kumulativno je poslovalo s dobiti, pri čemu u 2023. godini ostvaruju kumulativnu dobit od 19,4 milijuna eura, a u 2024. od 18,6 milijuna eura [pad od 4,4 posto].

Snažniji rast prihoda [5,1 posto] od rasta zaposlenosti [1 posto] rezultirao je povećanjem proizvodnosti rada od 4,1 posto. Vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti deset vodećih proizvođača plastike i gume od 1,6 ukazuje da društva nemaju značajnih poteškoća u podmirivanju kratkoročnih obveza tijekom 2024. godine. Koeficijent zaduženosti u 2024. godini poprima vrijednost od 0,51, što je ispod razine iz prethodne godine kada je iznosio 0,54. Istovremeno, koeficijent obrtaja ukupne imovine ostao je na razini iz 2023. godine, 1,2. Tako je u obje godine svaki euro imovine deset vodećih proizvođača plastike i gume rezultirao s 8,3 eura prihoda. Nakon pokrića proizvodnih troškova promatranim društvima u 2024. godini ostalo je 3,8 posto, a u 2023. godini 4,2 posto ukupnih prihoda.

Tablica 7.

**Prosječne vrijednosti odabranih pokazatelja poslovanja vodećih deset trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje plastike i gume, 2023. i 2024.**

Napomene: Obuhvat vodećih trgovačkih društava: Bomark Pak d.o.o., Gumiimpex-GRP d.d., Muraplast d.o.o., Deceuninck d.o.o., Alpla d.o.o., Aquaestil plus d.o.o., Marlex d.o.o., Vargon d.o.o., Telur d.o.o. i Plastform d.o.o.; p. b. označuje postotni bod.

Izvor: Izračun autorice prema podacima FINA-e.

	2023.	2024.	2024./2023.
<b>Ukupni prihodi (u mil. eura)</b>	463,3	486,9	105,1
<b>Dobit prije oporezivanja (u mil. eura)</b>	19,4	18,6	95,6
<b>Broj zaposlenih</b>	2,050	2,070	101,0
<b>Bruto marža (u %)</b>	4,2	3,8	-0,2 p. b.
<b>Profitabilnost imovine (u %)</b>	21,0	23,3	111,1
<b>Proizvodnost rada (prihod u tis. eura po zaposlenom)</b>	226,0	235,2	104,1
<b>Koeficijent obrtaja ukupne imovine</b>	1,2	1,2	97,7
<b>Koeficijent tekuće likvidnosti</b>	1,7	1,6	93,6
<b>Koeficijent ukupne zaduženosti</b>	0,54	0,51	-0,03 p. b.

Gledano na razini pojedinih društava, smanjenje ukupnih prihoda u 2024. u odnosu na 2023. ostvarila su dva vodeća proizvođača plastike i gume, Deceuninck d.o.o. [-4,2 posto] i Aquaestil plus d.o.o. [-0,2 posto]. Preostalih osam društava ostvarilo je međugodišnji rast ukupnih prihoda, koji se kretao u rasponu od 2,1 posto u društvu Gumiimpex-GRP d.d. do 29,3 posto u društvu Telur d.o.o. Najveću bruto dobit u 2024. ostvarili su Muraplast d.o.o. [5,5 milijuna eura], Vargon d.o.o. [2,7 milijuna eura] i Gumiimpex-GRP d.d. [2,7 milijuna eura]. Najveću likvidnost u 2024. godini zabilježio

\_Tablica 8.

**Deset vodećih trgovačkih društava u proizvodnji plastike i gume – odabrani financijski pokazatelji, 2024.**

	Ukupni prihodi (u mil. eura)	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent tekuće likvidnosti	Bruto marža (u %)
<b>Bomark Pak d.o.o.</b>	113,2	0,58	1,2	1,7
<b>Gumiimpex-GRP d.d.</b>	75,9	0,88	1,2	3,5
<b>Muraplast d.o.o.</b>	72,2	0,30	2,2	7,6
<b>Deceuninck d.o.o.</b>	48,0	0,78	1,1	0,3
<b>Alpla d.o.o.</b>	35,2	0,59	1,7	3,1
<b>Aquaestil plus d.o.o.</b>	31,8	0,42	2,0	3,7
<b>Marlex d.o.o.</b>	30,9	0,30	3,2	5,8
<b>Vargon d.o.o.</b>	28,9	0,21	2,0	9,5
<b>Telur d.o.o.</b>	25,8	0,50	2,3	2,7
<b>Plastform d.o.o.</b>	25,0	0,27	1,7	3,4

Izvor: Izračun autorice prema podacima FINA-e.

je Marlex d.o.o. [3,2], iza kojeg slijede Telur d.o.o. [2,3] i Muraplast d.o.o. [2,2]. Najslabija sposobnost financiranja kratkoročnih obveza obilježila je poslovanje društava Bomark Pak d.o.o. i Gumiimpex-GRP d.d. U usporedbi s 2023. godinom, u grupu deset vodećih proizvođača plastike i gume u 2024. godini ušao je Telur d.o.o., dok je grupu napustilo društvo Heplast-pipe d.o.o.

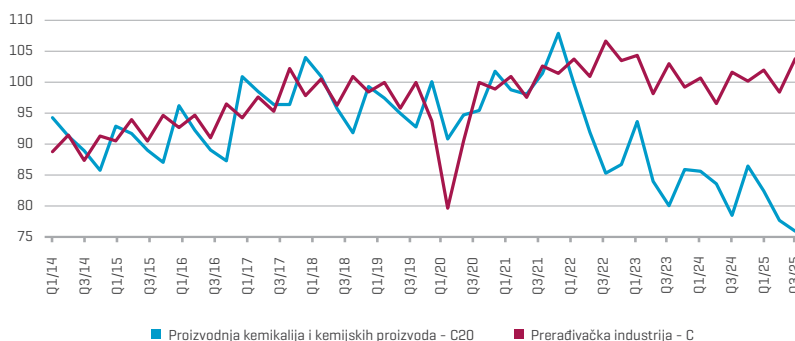
# Kemijski sektor u EU-27<sup>3</sup>

“Proizvodnja kemijskog sektora Europske unije već četvrtu godinu zaredom ostvaruje međugodišnji pad. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, kemijski je sektor u 2025. godini ostvario pad proizvodne aktivnosti od 3,3 posto.

Proizvodnja kemijskog sektora Europske unije već četvrtu godinu zaredom ostvaruje međugodišnji pad. U odnosu na prethodnu godinu, kemijski je sektor u 2025. godini ostvario pad proizvodne aktivnosti od 3,3 posto<sup>4</sup>. Za usporedbu, u 2024. godini proizvodnja je ovog sektora na međugodišnjoj razini smanjena za 3,1, a u 2023. za čak 10,5 posto (Eurostat, 2026). Promotri li se kretanja u uzastopnim tromjesečjima 2025. godine, vidljivo je da je proizvodnja kemijskog sektora u četvrtom tromjesečju prošle godine u odnosu na prethodno tromjesečje smanjena za 2,3 posto. Pad proizvodne aktivnosti najvećim je dijelom posljedica slabljenja potražnje i visoke razine nesigurnosti. Primjerice, većina industrija Europske unije koje kao svoje *inpute* koriste proizvode kemijske industrije bilježi pad proizvodnje. Tako je na razini EU-27 automobilska industrija u 2025. godini zabilježila značajan međugodišnji pad proizvodnje, od oko 2,3 posto. Istovremeno, proizvodnja cjelokupnog sektora prerađivačke industrije zabilježila je rast od 1,6 posto, što ukazuje na raskorak između kemijske proizvodnje i ukupne proizvodnje. Neizvjesnost i dalje ograničava ulaganja, a prognoze za 2026. su skromne.

Slika 5.  
Kretanje aktivnosti kemijske i prerađivačke industrije (kalendarski prilagođeni indeksi) od siječnja 2014. do prosinca 2025. godine (2021. = 100)

Izvor: Izradila autorica prema podacima Eurostata, dostupno na: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sts\\_inpr\\_m/default/table?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sts_inpr_m/default/table?lang=en)



<sup>3</sup> Podaci iz ovog poglavlja preuzeti su iz izvještaja koji objavljuje Europsko udruženje kemijske industrije (CEFIC).

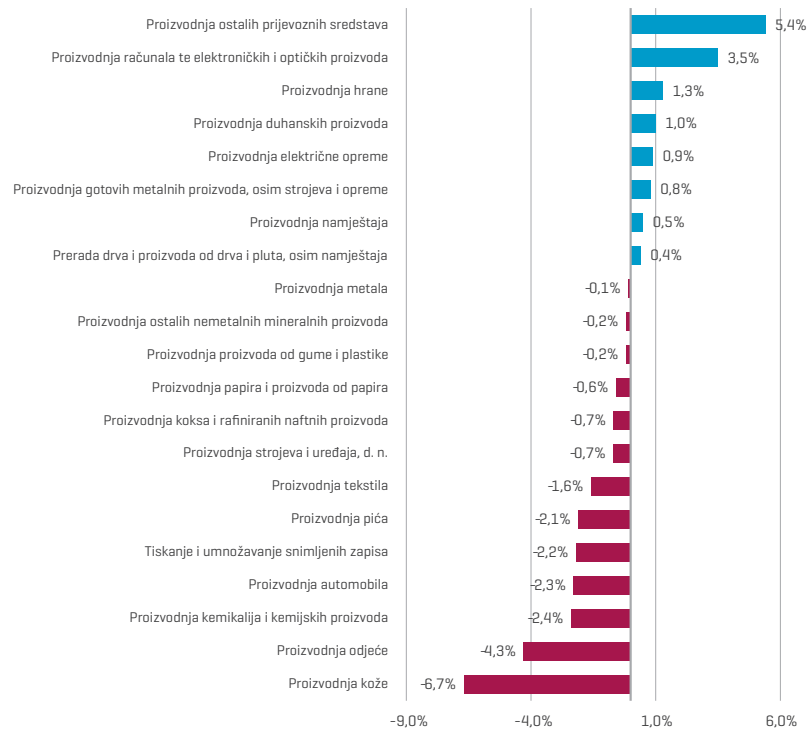
<sup>4</sup> Prema vlastitom izračunu temeljenom na podacima Eurostata. Prema podacima CEFIC-a, međugodišnja stopa pada iznosi 2,3 posto. Razlike u odnosu na vlastite izračune temeljem Eurostata mogu proizaći iz naknadnih revizija podataka i/ili različitih varijanti prilagodbe (npr. kalendarski prilagođeni podaci).

Slika 6.

**Kretanje aktivnosti po odabranim odjeljcima prerađivačke industrije (kalendarski prilagođeni indeksi) od siječnja 2014. do prosinca 2025. godine (2021. = 100)**

Napomena: Razlike u odnosu na vlastite izračune temeljem Eurostata mogu proizaći iz naknadnih revizija podataka i/ili različitih varijanti prilagodbe (npr. kalendarski prilagođeni podaci).

Izvor: CEFIC (2026a).



Gledano po pojedinim državama članicama, vodeće države kemijskog sektora bilježe različita međugodišnja kretanja proizvodnje kemijskog sektora u 2025. godini. Najveći međugodišnji pad pritom je zabilježen u Nizozemskoj, od 4,9 posto. Zatim slijede Njemačka s međugodišnjim smanjenjem proizvodne aktivnosti kemijskog sektora od 3,3 posto, Francuska s padom od 2,9 posto, Poljska i Italija obje s padom manjim od 3,0 posto te Belgija s padom proizvodne aktivnosti kemijskog sektora od 1,3 posto. Španjolska istovremeno bilježi skromno povećanje proizvodne aktivnosti kemijskog sektora, i to manje od 1 posto.

Različiti segmenti kemijske industrije EU-27 zabilježili su različite stope promjene proizvodne aktivnosti u 2025. u usporedbi s 2024. godinom. Očekivano, gospodarskom recesijom najviše je bila pogođena petrokemijska industrija, na što ukazuje i pad proizvodnje od 10 posto u odnosu na 2024. godinu. Nakon nje slijedi proizvodnja polimera s padom od 6,9 posto i zatim proizvodnja osnovnih anorganskih proizvoda koja je zabilježila međugodišnji pad od 2,7 posto. Izuzev proizvodnje boja i pigmentata (-7,0 posto), proizvodnja većine specijaliziranih podsektora pala je za manje od 2 posto u 2025. u odnosu na 2024. godinu.

U razdoblju od siječnja do listopada 2025. izvoz proizvoda kemijske industrije iz EU-27 smanjen je za 3,8 posto u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine, dok je uvoz kemikalija u EU-27 porastao za 0,1 posto. Uslijed takvih kretanja ova industrija u prvih je deset mjeseci 2025. godine ostvarila pozitivan vanjskotrgovinski saldo u iznosu od 31,3 milijarde eura,

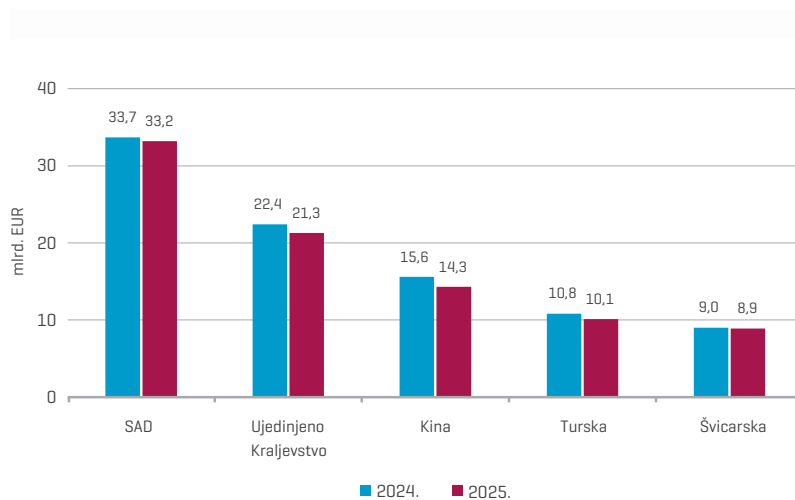
što je u odnosu na 2024. godinu 7,3 milijarde eura manje. Unatoč ukupnom trgovinskom suficitu, najveći deficit ostvaruje petrokemijska industrija, iza koje slijedi industrija osnovnih anorganskih proizvoda. Nasuprot tome, proizvodnja specijalnih kemikalija i proizvodnja kemijskih proizvoda za široku potrošnju i dalje ostvaruju vanjskotrgovinski suficit veći od 24 milijarde eura [siječanj – listopad 2025.].

Najveći dio izvoza kemijskog sektora EU-27 u razdoblju od siječnja do listopada 2025. godine ostvaren je u SAD-u [33,2 milijarde eura], iza kojeg slijede Ujedinjeno Kraljevstvo [21,3 milijarde eura] i Kina [14,3 milijarde eura]. Najznačajniji izvozni segment čine specijalne kemikalije [61,7 milijardi eura], pa zatim proizvodi petrokemijske industrije [39,3 milijarde eura] i kemijski proizvodi za široku potrošnju [35,9 milijardi eura].

S ukupnim uvozom u vrijednosti od 27,8 milijardi eura, Kina je najveći dobavljač kemikalija za područje EU-27, a slijede Sjedinjene Američke Države [25,5 milijardi eura] i Ujedinjeno Kraljevstvo [15,7 milijardi eura]. Promatrano po segmentima, petrokemikalije čine najveći dio uvoza, u vrijednosti od 58,5 milijardi eura, dok ih slijede specijalne kemikalije [36,3 milijarde eura] i polimeri [25,6 milijardi eura].

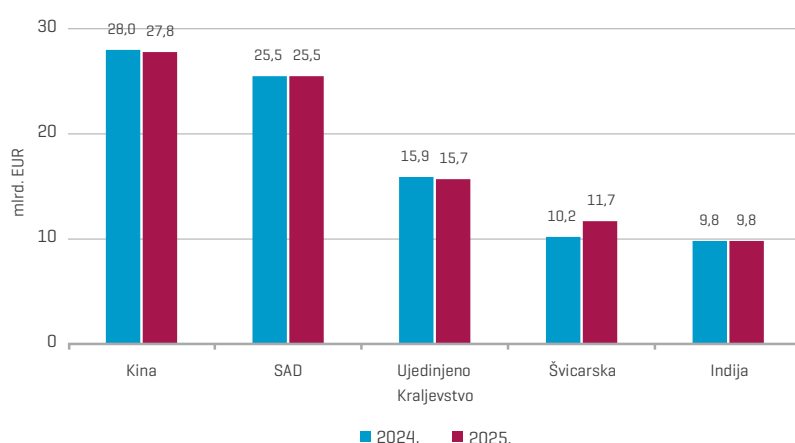
**Slika 7.**  
Izvoz kemijskog sektora EU-27 po državama (u mlrd. eura), od siječnja do listopada 2024. i 2025.

Izvor: CEFIC [2026a].



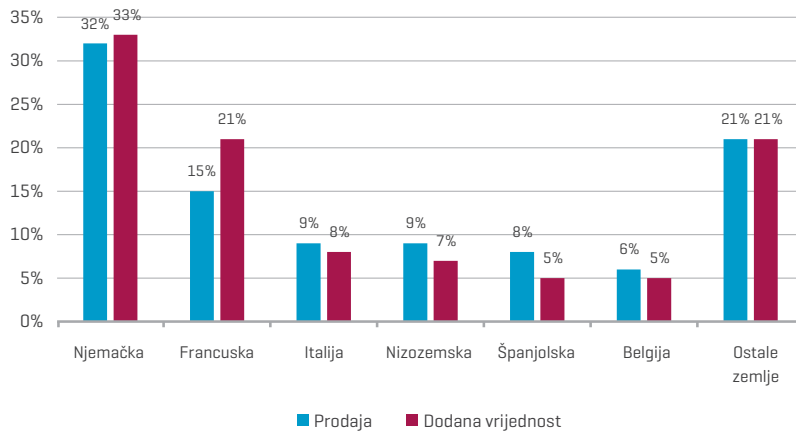
**Slika 8.**  
Uvoz kemijskog sektora EU-27 po državama (u mlrd. eura), od siječnja do listopada 2024. i 2025.

Izvor: CEFIC [2026a].



**Slika 9.**  
**Struktura ukupne prodaje i dodane vrijednosti kemijskog sektora po državama članicama Europske unije, 2024. (EU-27 = 100%)**

Izvor: CEFIC (2026b).



Kemijski sektor u EU-27 ostvario je u 2024. godini prihode od prodaje u visini od 635 milijardi eura i dodanu vrijednost od 141 milijarde eura, što u odnosu na 2023. predstavlja pad od 3,1 posto. Analiza strukture prodaje kemijskog sektora po državama članicama EU-27 pokazuje kako se više od polovice ukupne prodaje kemijskog sektora Europske unije 2024. godine ostvaruje u svega tri države, Njemačkoj [32 posto], Francuskoj [15 posto] i Italiji [9 posto] (slika 9). Pridruže li im se Nizozemska, Španjolska i Belgija, udio se povećava na 79 posto. Na ostale države članice otpada svega 21 posto ukupne trgovine kemijskog sektora Europske unije.

Promotri li se struktura izvoza i uvoza kemijskog sektora EU-a u 2024. godini prema grupama proizvoda, vidljivo je da se više od polovice izvoza odnosi na izvoz specijalnih kemikalija [34 posto] i izvoz petrokemijskih proizvoda [22 posto] (tablica 9). Zatim slijede polimeri s udjelom od 15 posto te kemijski proizvodi za široku potrošnju, koji u ukupnom izvozu sudjeluju s 19 posto. Najmanji dio izvoza kemijskog sektora čini izvoz osnovnih anorganskih proizvoda, 11 posto. S druge strane, najveći dio uvoza kemijskih proizvoda otpada na petrokemijske proizvode [39 posto], iza kojih slijede specijalne kemikalije [24 posto]. Polimeri u ukupnom uvozu sudjeluju s 13 posto, osnovni anorganski proizvodi sa 17 posto, a kemijski proizvodi za široku potrošnju sa 7 posto. Gledano po skupinama proizvoda, pozitivni saldo vanjskotrgovinske razmjene EU-27 s ostatkom svijeta zabilježen je kod kemijskih proizvoda za široku potrošnju (30,5 milijardi eura), specijalnih kemikalija (34 milijarde eura) te polimera (9,5 milijardi eura). S druge strane, veći uvoz od izvoza ostvaren je kod grupe petrokemijskih (-20,3 milijarde eura) i osnovnih anorganskih proizvoda (-6,8 milijardi eura).

\_Tablica 9.

**Izvoz i uvoz kemijskog sektora EU-27 u ostatak svijeta prema glavnim grupama proizvoda u 2024. godini**

	Petrokemijski proizvodi	Polimeri	Osnovni anorganski proizvodi	Kemijski proizvodi za široku potrošnju	Specijalne kemikalije
<b>Izvoz, u mlrd. eura</b>	49,9	32,9	23,8	43,1	77,2
<b>%</b>	22%	15%	11%	19%	34%
<b>Uvoz, u mlrd. eura</b>	70,2	23,4	30,6	12,6	43,2
<b>%</b>	39%	13%	17%	7%	24%
<b>Saldo vanjskotrgovinske razmjene, u mlrd. eura</b>	-20,3	9,5	-6,8	30,5	34,0

Izvor: Izradila autorica prema podacima CEFIC-a (CEFIC, 2026b).

Opisanim kretanjima u kemijskom sektoru EU-27 najvećim dijelom doprinijela je energetska kriza obilježena porastom troškova energenata i sirovina te nedostatkom potražnje za proizvodima kemijskog sektora. Konkurentnost sektora u Europi i dalje je znatno ispod razina prije krize uzrokovane pandemijom bolesti COVID-19, ponajprije zbog kombinacije slabe potražnje, pritiska u globalnoj trgovini i nekonkurentnih cijena energije. To je osobito izraženo kod robnih proizvoda i petrokemikalija, gdje Kina ima konkurentsku prednost zahvaljujući velikim proizvodnim kapacitetima i niskim troškovima proizvodnje. U usporedbi sa SAD-om, cijene plina u Europi bile su tijekom 2025. godine oko 2,5 puta više, što europske proizvođače stavlja u trajno nepovoljniji konkurentski položaj. I cijene električne energije i dalje su znatno više nego u SAD-u, što potvrđuje da troškovi energije predstavljaju ključan izazov globalne konkurentnosti europske kemijske industrije. Iskorištenost kapaciteta kemijske industrije u EU-27 zadržava se na povijesno niskim razinama, znatno ispod dugoročnog prosjeka Europske unije, ali i ispod razine u SAD-u. Slaba potražnja i pad poslovnog optimizma i dalje negativno utječu na kemijsku industriju EU-27. Poslovno i trgovinsko okruženje u kojem posluju europske kemijske kompanije izloženo je povišenim rizicima zbog dosad nezabilježenih globalnih poremećaja u trgovini uzrokovanih američkim carinama. Vrijednost izvoza kemikalija iz EU-27 u SAD smanjuje se od ožujka 2025. godine. U 2025. trgovinski suficit kemijskog sektora EU-27 bio je za 7,3 milijarde eura manji nego 2024. godine. Iako sektor i dalje ostvaruje suficit u vrijednosnom smislu, zahvaljujući specijalnim i potrošačkim kemikalijama, u količinskom smislu bilježi deficit.

# Zaključak

— Doprinos sektora kemijske industrije hrvatskom gospodarstvu ostaje relativno stabilan. Udio sektora u BDP-u iznosio je 0,75 posto u 2023. godini, pri čemu je proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda činila 0,22 posto, a proizvodnja proizvoda od gume i plastike 0,53 posto BDP-a. U ukupnoj zaposlenosti prerađivačke industrije sektor kemijske industrije u 2025. godini sudjeluje sa 7,2 posto.

Nakon tri godine uzastopnog pada, proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bilježi snažan međugodišnji rast od 15 posto, dok se industrija proizvoda od gume i plastike, nakon dvogodišnjeg smanjenja aktivnosti, vraća u zonu rasta od 3,8 posto. Međugodišnje povećanje proizvodnje industrije kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini bilo je praćeno rastom plaća, ali i padom zaposlenosti. U odnosu na 2024. godinu, prosječne mjesečne nominalne bruto plaće u ovoj industriji povećale su se za 12,1 posto, dok se zaposlenost smanjila za 1,1 posto. Istovremeno, industrija proizvoda od gume i plastike uz rast proizvodnje bilježi i rast plaća i zaposlenosti. Prosječne mjesečne bruto plaće u ovoj industriji povećane su za 12,4 posto, dok je zaposlenost porasla za 0,8 posto.

U odnosu na prethodnu godinu, izvoz kemijskog sektora u 2025. godini povećan je za 14,8 posto, a uvoz za 6,8 posto. Obje industrije pritom bilježe brži rast izvoza od rasta uvoza. Industrija kemikalija i kemijskih proizvoda ostvaruje rast izvoza od 19,6 posto i uvoza od 8,3 posto, dok industrija plastike i gume bilježi rast izvoza od 6 posto i uvoza od 4,2 posto. Unatoč povoljnijim kretanjima, obje industrije i dalje ostvaruju vanjskotrgovinski deficit zbog ovisnosti o uvoznim sirovinama. Vanjskotrgovinski deficit proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda u 2025. godini iznosio je 1,6 milijardi eura, a proizvoda od gume i plastike 853,5 milijuna eura.

Ukupan broj zaposlenih u sektoru i broj poslovnih subjekata potvrđuju njegovu stabilnu prisutnost u prerađivačkoj industriji, uz značajan udio u ukupnoj strukturi sektora. Prema podacima FINA-e za 2024. godinu, poslovni subjekti u kemijskoj industriji čine čak 7,2 posto poslovnih subjekata

u prerađivačkoj industriji Hrvatske te ostvaruju 6,4 posto ukupnih prihoda prerađivačkog sektora. U industriji kemikalija i kemijskih proizvoda bilo je aktivno 400 poslovnih subjekata, a u industriji gume i plastike njih 802. Prema istom izvoru, poslovanje vodećih trgovačkih društava u djelatnosti proizvodnje kemikalija i kemijskih proizvoda obilježeno je rastom prihoda u 2024. godini, ali i smanjenjem zaposlenosti, dok su vodeća društva u industriji plastike i gume istovremeno ostvarila rast prihoda uz stabilnija kretanja zaposlenosti. Za usporedbu, prethodno razdoblje (2023. godina) obilježeno je padom prihoda vodećih društava u obje industrije. Dodatno, povlačenje dionica Saponije d.d. s uređenog tržišta Zagrebačke burze tijekom 2025. godine upućuje na promjene u strukturi i vidljivosti domaće kemijske industrije na tržištu kapitala.

Kemijski sektor Europske unije posljednjih se godina suočava s kontinuiranim padom proizvodne aktivnosti, smanjenjem izvoza i pogoršanjem konkurentskog položaja na globalnom tržištu. Negativni trendovi prisutni su već četvrtu godinu zaredom, a pad proizvodnje u 2025. godini dodatno potvrđuje strukturne izazove s kojima se industrija suočava. Slaba potražnja iz ključnih industrija korisnica kemijskih proizvoda, posebice automobilske, uz visoku razinu gospodarske i geopolitičke neizvjesnosti, i dalje ograničava oporavak sektora te smanjuje investicijsku aktivnost.

Istodobno, konkurentnost europske kemijske industrije dodatno je narušena visokim troškovima energije i sirovina, koji su znatno viši u odnosu na glavne globalne konkurente, osobito Sjedinjene Američke Države i Kinu. Posebno su pogođeni energetske intenzivni segmenti poput petrokemijske industrije i proizvodnje osnovnih kemikalija, koji bilježe najveće padove proizvodnje i negativan saldo vanjskotrgovinske razmjene. Iako sektor i dalje ostvaruje pozitivan trgovinski saldo zahvaljujući specijalnim kemikalijama i kemijskim proizvodima za široku potrošnju, ukupna dinamika ukazuje na postupno slabljenje globalnog položaja europske kemijske industrije.

Dodatni pritisak proizlazi iz geopolitičkih rizika, poremećaja u globalnim lancima opskrbe, rasta trgovinskih napetosti te jačanja konkurencije iz Azije. Niska iskorištenost proizvodnih kapaciteta i smanjen poslovni optimizam dodatno potvrđuju da se sektor i dalje nalazi u razdoblju prilagodbe na promijenjene globalne okolnosti. Prema prognozama Europskog udruženja kemijske industrije (CEFIC), izgledi za 2026. godinu ostaju ograničeni, uz očekivanja tek vrlo skromnog rasta ili stagnacije proizvodnje kemijskog sektora u EU-27. Istodobno se upozorava na nastavak smanjene investicijske aktivnosti, zatvaranje dijela proizvodnih kapaciteta te daljnji gubitak tržišnog udjela europske kemijske industrije u odnosu na Kinu i SAD.

S obzirom na navedeno, kratkoročni izgledi za oporavak kemijskog sektora EU-27 ostaju nepovoljni. Budući razvoj sektora ovisit će ponajprije o stabilizaciji energetske tržišta, oporavku industrijske potražnje te jačanju konkurentnosti kroz tehnološke inovacije, energetske učinkovitost i diversifikaciju proizvodnje. Bez takvih prilagodbi, europska kemijska industrija mogla bi se i u narednom razdoblju suočavati s izazovima očuvanja svoje globalne tržišne pozicije i dugoročne održivosti.

Literatura:

CEFIC. [2026a]. *Chemical trends report*. Preuzeto s: <https://cefic.org/chemical-trends-reports/>

CEFIC. [2026b]. *Facts and figures 2025*. Preuzeto s: <https://cefic.org/resources/powerpoint-2024-cefic-facts-and-figures>

Državni zavod za statistiku. [n. d.]. Preuzeto s: <https://www.dzs.hr>

Eurostat. [2026]. Preuzeto s: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sts\\_inpr\\_m/default/table?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sts_inpr_m/default/table?lang=en)

Eurostat. [n. d.]. Preuzeto s: [https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Industrial\\_production\\_\[volume\]\\_index\\_overview](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Industrial_production_[volume]_index_overview)

FINA. [n. d.]. *Online baza podataka Info.BIZ PREMIUM PLUS*. Preuzeto s: <https://infobiz.fina.hr/Login>

Zagrebačka burza. [n. d.]. Preuzeto s: <https://www.zse.hr/>

**Izdavač**

Ekonomski institut, Zagreb  
Trg J. F. Kennedyja 7,  
10000 Zagreb  
Telefon: 01 2362 200  
Fax: 01 2335 165  
<http://www.eizg.hr>

**Za izdavača**

Ivana Rašić, ravnateljica

**Glavna urednica**

Ivana Rašić

**Autorica analize**

Ivana Rašić

**Izvršna urednica**

Doris Dresto

**Lektura**

Doris Baničević

**Grafička urednica**

Jelena Marčetić

**Grafičko oblikovanje**

Studio 2M

**Slika na naslovnici**

Freepik

---

**Napomena**

*Sektorska analiza* autorskog je karaktera i ne odražava nužno stav Ekonomskog instituta, Zagreb.

Sljedeća analiza *Trgovina na malo* izlazi u ožujku 2026.

---

Sufinancira Europska unija – NextGenerationEU. Izneseni stavovi i mišljenja pripadaju samo autorima i ne odražavaju nužno službena stajališta Europske unije ili Europske komisije.

Ni Europska unija ni Europska komisija ne mogu se smatrati odgovornima za njih.