

**Izvešće o izvršenju Plana aktivnosti u području osiguravanja i  
unaprjeđivanja kvalitete Ekonomskog instituta, Zagreb za 2025. godinu**

AKTIVNOST	ROK PROVEDBE	OSOBA/TIJELO EIZ-a ODGOVORNO ZA PROVEDBU	POKAZATELJ OSTVARENJA	FINANCIJSKI TROŠAK	OSTVARENJE ostvareno / djelomično ostvareno / nije ostvareno
<b>1. PRIPREMA I USVAJANJE DOKUMENATA</b>					
1.1. Program rada EIZ-a za 2025. godinu	Siječanj 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> <li>○ Upravno vijeće</li> </ul>	Ravnateljica je pripremila, Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje, a Upravno vijeće je usvojilo Program rada za 2025. godinu koji je objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno prethodno mišljenje o Programu rada EIZ-a za 2025. godinu na 7. sjednici 6. svibnja 2025., a Upravno vijeće ga je usvojilo na 13. sjednici 14. svibnja 2025. Program je nakon toga objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.2. Strategija razvoja EIZ-a za razdoblje 2025. – 2031.	Siječanj 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> <li>○ Upravno vijeće</li> </ul>	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje, a Upravno vijeće je usvojilo Strategiju razvoja EIZ-a za razdoblje 2025. – 2031. koja je objavljena na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je donijelo Prijedlog Strategije razvoja EIZ-a za razdoblje 2025. – 2031. na 3. sjednici 17. veljače 2025., a Upravno vijeće je donijelo Strategiju razvoja EIZ-a za razdoblje 2025. – 2031. na 11. sjednici 27.

					veljače 2025. Strategija je potom objavljena na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.3. Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2025. – 2027.	Prvo tromjesečje 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> <li>○ Upravno vijeće</li> </ul>	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje, a Upravno vijeće je usvojilo Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2025. – 2027. koji je objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je na 16. sjednici 19. prosinca 2025. godine usvojilo Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2025. – 2027. (procedura nije propisana te je promijenjena u odnosu na plan). Strateški program je objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.4. Izvješće o izvršenju Plana aktivnosti u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete za 2024. godinu	Veljača 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> </ul>	Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete je pripremila Izvješće o izvršenju Plana aktivnosti za 2024. godinu koje je usvojeno na sjednici Znanstvenog vijeća te je objavljeno na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je na 4. sjednici 6. ožujka 2025. usvojilo Izvješće o izvršenju Plana aktivnosti u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete za 2024. godinu te je Izvješće objavljeno na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.5. Godišnje izvješće o provedbi Strategije razvoja EIZ-a za razdoblje 2022. – 2031.	Prvo tromjesečje 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> <li>○ Upravno vijeće</li> </ul>	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje, a Upravno vijeće je usvojilo izvješće ravnateljice	-	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno prethodno mišljenje o Godišnjem izvješću o provedbi Strategije razvoja EIZ-a za razdoblje 2022. – 2031. za 2024. godinu na 8. sjednici

					9. lipnja 2025., a Upravno vijeće ga je usvojilo na 14. sjednici 24. lipnja 2025.
1.6. Godišnje izvješće o poslovanju EIZ-a i provedbi Programskog ugovora za razdoblje 2024. – 2027.	Prvo tromjesečje 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> <li>○ Upravno vijeće</li> </ul>	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje, a Upravno vijeće je usvojilo izvješće ravnateljice koje je objavljeno na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je na 5. sjednici 24. ožujka 2025. dalo pozitivno prethodno mišljenje o Izvješću o poslovanju u 2024. godini. Izvješće treba sadržavati izvješće o radu, ostvarenju financijskog plana i provedbi Programskog ugovora, ali je ovo posljednje odgođeno dok Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih ne objavi odgovarajuće upute. Upravno vijeće je usvojilo Izvješće o poslovanju EIZ-a na 12. sjednici 25. ožujka 2025., koje je nakon toga objavljeno na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.7. Pravilnik o izboru i ocjenjivanju suradnika i mentorstvu	Prvo tromjesečje 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> </ul>	Ravnateljica je donijela Izmjene Pravilnika o izboru i ocjenjivanju suradnika i mentorstvu u skladu s preporukama Znanstvenog vijeća iz 2024. godine (usvojene na 25. sjednici održanoj 17. rujna 2024.)	-	Ravnateljica je 17. veljače 2025. donijela Pravilnik o izboru i ocjenjivanju suradnika i mentorstvu s pripadajućim obrascima u skladu s preporukama Znanstvenog vijeća iz 2024. Znanstveno vijeće je dalo pozitivno prethodno mišljenje na 3. sjednici 17.

					veljače 2025. Pravilnik je stupio na snagu 26. veljače 2025.
1.8. Dugoročne smjernice u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete	Studenj 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> </ul>	Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete je pripremila Dugoročne smjernice koje su usvojene na sjednici Znanstvenog vijeća te su objavljene na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Priprema cjelovitog dokumenta odgođena je do potpunijih informacija i potencijalnih radionica (AZVO) koje bi bile organizirane za znanstvene institute.
1.9. Plan aktivnosti u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete za 2026. godinu	Prosinac 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> </ul>	Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete je pripremila Plan aktivnosti za 2026. koji je usvojen na sjednici Znanstvenog vijeća te je objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Znanstveno vijeće je usvojilo Plan aktivnosti na 16. sjednici 19. prosinca 2025., koji je nakon toga objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a.
1.10. Politika otvorene znanosti Ekonomskog instituta, Zagreb	Nije bilo predviđeno Planom za 2025.*	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Znanstveno vijeće</li> </ul>	Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje o prijedlogu Politike otvorene znanosti, a ravnateljica je donijela Politiku otvorene znanosti Ekonomskog instituta, Zagreb koja je objavljena na mrežnim stranicama EIZ-a		Znanstveno vijeće je dalo pozitivno mišljenje o prijedlogu Politike otvorene znanosti na 12. sjednici 16. listopada 2025. godine te je ravnateljica donijela Politiku otvorene znanosti Ekonomskog instituta, Zagreb 17. listopada 2025. Nakon toga je dokument objavljen na mrežnim stranicama EIZ-a.
<b>2. OBRAZOVANJE I STRUČNO USAVRŠAVANJE</b>					
2.1. Obrazovanje i stručno usavršavanje članova Jedinice za	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i</li> </ul>	Izvešće/zapis o prisustvovanju radionicama,	500 EUR	Vidjeti popis u prilogu I.

osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u području osiguravanja kvalitete		unaprjeđivanje kvalitete ○ Ravnateljica	seminarima i sličnim obrazovnim aktivnostima		
2.2. Obrazovanje i stručno usavršavanje stručnog osoblja	Kontinuirano	○ Voditelji stručnih službi ○ Ravnateljica	Izvešće/zapis o prisustvovanju radionicama, seminarima i sličnim obrazovnim aktivnostima	2000 EUR	Vidjeti popis u prilogu II.
<b>3. EVALUACIJE</b>					
3.1. Godišnja izvješća i ocjene rada asistenata i mentora za 2024. godinu	Siječanj 2025.	○ Znanstveno vijeće ○ Mentori ○ Asistenti	Znanstveno vijeće je prihvatilo godišnja izvješća s ocjenama rada asistenata i mentora	-	Godišnja izvješća s ocjenama rada asistenata i mentora usvojena su na 3. sjednici Znanstvenog vijeća 17. veljače 2025.
3.2. Evaluacija TvojGrant@EIZ natječaja za dodjelu potpora djelatnicima Instituta za provedbu istraživačkih projekata	Drugo tromjesečje 2025.	○ Znanstveno vijeće ○ Ravnateljica	Evaluiran dosadašnji sustav potpora TvojGrant@EIZ i dani prijedlozi ravnateljici za nastavak ili ukidanje potpora i/ili promjene u budućim natječajima	-	Znanstveno vijeće je na 9. sjednici 15. srpnja 2025. imenovalo Radnu skupinu koja je provela anketu i pripremila izvješće o dosadašnjem sustavu internog financiranja istraživanja TvojGrant@EIZ te predložila izmjene. Znanstveno vijeće je o tome raspravljalo na 13. sjednici 29. listopada 2025. te je usvojilo prijedloge za nastavak sustava internog financiranja istraživanja, uz određene izmjene. U buduću će se sustav internih potpora zvati EIZ projekt.

3.3. Anketa zaposlenika EIZ-a	Studen/ prosinac 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ravnateljica</li> <li>○ Ured ravnateljice</li> </ul>	Provedena anketa i zaposlenicima dostavljeno izvješće o rezultatima	-	Anketa o zadovoljstvu zaposlenika provedena je od 16. do 23. prosinca 2025. godine. Od ukupno 49 osoba pozvanih da ispune anketu, odgovorilo je 39 zaposlenika. E-poštom je svim zaposlenicima dostavljeno izvješće o rezultatima 12. siječnja 2026.
<b>4. PODACI I BAZE</b>					
4.1. Prikupljanje podataka o znanstvenom i stručnom outputu znanstvenika i suradnika	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voditelj Knjižnice i dokumentacije</li> </ul>	Ažurirani podaci dostupni na intranetu	-	Informacije o znanstvenim i stručnim radovima se ne prikupljaju sustavno, već se podaci za potrebe raznih oblika izvještavanja pripremaju prema potrebama (alternativno su informacije dostupne preko sustava CroRIS-CROSBİ).
4.2. Prikupljanje podataka o aktualnim i prijavljenim projektima	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voditeljica Službe upravljanja projektima</li> </ul>	Ažurirani podaci dostupni na intranetu	-	Stanje projekata sadrži informacije o tekućim i prijavljenim (a još neugovorenim) projektima; baza se osvježavala 4 puta u 2025. godini (posljednja je verzija od 3. prosinca 2025.) i dostupna je na intranetu.

4.3. Prikupljanje podataka o obrazovanju i stručnom usavršavanju	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ured ravnateljice</li> </ul>	Ažurirani podaci i prikupljene potvrde o obavljenom obrazovanju/usavršavanju	-	Ured ravnateljice prikuplja potvrde o obavljenom obrazovanju/usavršavanju.
4.4. Dizajniranje baze podataka koja odgovara potrebama godišnjeg izvještavanja o izvršenju Programskog ugovora	Studenj 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pomoćnica ravnateljice</li> <li>○ Voditelj Knjižnice i dokumentacije</li> <li>○ Voditeljica Službe upravljanja projektima</li> </ul>	Uspostavljena baza podataka	-	Baza podataka za potrebe izvještavanja o izvršenju Programskog ugovora u konačnom je obliku uspostavljena u siječnju 2026. po uspostavi sustava ISPiK.
4.5. Prikupljanje podataka o ostvarenju godišnjeg plana rada stručnih službi	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voditelji stručnih službi</li> <li>○ Ravnateljica</li> </ul>	Izveštaj o izvršenju godišnjeg plana rada stručnih službi	-	Izveštaj o izvršenju godišnjeg plana rada stručnih službi dio je Izvješća o poslovanju u 2025. godini koje se upućuje na mišljenje Znanstvenom vijeću i usvajanje Upravnom vijeću. Izvješće je trenutno u pripremi.
<b>5. INFORMIRANJE ZAPOSLENIKA I JAVNOSTI</b>					
5.1. Ažuriranje sadržaja o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete na mrežnim stranicama EIZ-a	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</li> <li>○ Izdavaštvo</li> </ul>	Ažurirani sadržaji o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete na mrežnim stranicama EIZ-a	-	Sadržaji na mrežnim stranicama EIZ-a su ažurirani.
5.2. Informiranje zaposlenika EIZ-a o radu Jedinice i ostalim temama povezanim s osiguravanjem kvalitete	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jedinica za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</li> </ul>	Ažurirani sadržaji o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete na intranet stranici EIZ-a i komunikacija putem e-adrese	-	Sadržaji na intranet stranici EIZ-a su ažurirani.

			<a href="mailto:osiguravanje_kvalitete@eizg.hr">osiguravanje_kvalitete@eizg.hr</a>		
<b>6. OSTALO</b>					
6.1. Praćenje promjena zakonskih i podzakonskih propisa povezanih s područjem osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete (posebno Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti)	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Tajnica Instituta</li> </ul>	Izvešće/zapis o promjenama propisa s prijedlogom potrebnih promjena općih akata EIZ-a dostavljeni ravnateljici, Znanstvenom vijeću i Jedinici za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete	-	Nije bilo promjena.
6.2. Praćenje portala elektroničkih izvora za hrvatsku akademsku i znanstvenu zajednicu i redovito obavještanje zaposlenika (npr. probni pristupi časopisima, radionice, webinar, primjena AI-a i sl.)	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voditelj Knjižnice i dokumentacije</li> <li>○ Ured ravnateljice</li> </ul>	Poslane obavijesti zaposlenicima putem e-pošte		Poslane obavijesti.

Napomene: \* Ovaj dokument nije bio naveden u Planu aktivnosti u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Ekonomskog instituta, Zagreb za 2025. godinu, jer se nije moglo predvidjeti kada će se objaviti nacionalni dokument, Hrvatski plan za otvorenu znanost. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih ga je objavilo u svibnju 2025. godine.

Znanstveno vijeće EIZ-a je na 23. sjednici 17. travnja 2026. usvojilo Izvješće o izvršenju Plana aktivnosti u području osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Ekonomskog instituta, Zagreb za 2025. godinu.

## Prilog I

Obrazovanje i stručno usavršavanje članova Jedinice za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u području osiguravanja kvalitete u 2025. godini

- Doris Baničević prisustvovala je *online* predavanju „Otvoreno, pregledno, CRORISno“ u okviru programa predavanja „Open Science Café“ u organizaciji Centra za otvorenu znanost i upravljanje znanstvenim informacijama (COZ) Sveučilišne knjižnice Rijeka, 8. 5. 2025.
- Ljiljana Božić prisustvovala je Zimskoj školi otvorene znanosti, tematskom bloku Otvoreni pristup na Institutu Ruđer Bošković, 10. – 11. 2. 2025.
- Ljiljana Božić prisustvovala je *online* predavanju „Otvoreno, pregledno, CRORISno“ u okviru programa predavanja „Open Science Café“ u organizaciji Centra za otvorenu znanost i upravljanje znanstvenim informacijama (COZ) Sveučilišne knjižnice Rijeka, 8. 5. 2025.
- Ljiljana Božić prisustvovala je godišnjoj konferenciji programa Obzor Europa: Otvorena znanost, Zagreb, 20. 5. 2025.
- Andrea Mervar prisustvovala je *online* webinaru „External Quality Assurance of Research in Higher Education Institutions“ u organizaciji udruženja European Association for Quality Assurance in Higher Education – ENQA, Bruxelles, 14. 3. 2025.
- Andrea Mervar prisustvovala je *online* predavanju u okviru Tjedna otvorenog pristupa – „Znanstveni safari: kako preživjeti među predatorskim časopisima“ u organizaciji Instituta Ruđer Bošković, 27. 10. 2025.
- Andrea Mervar prisustvovala je *online* predavanju u okviru Tjedna otvorenog pristupa – „Tko se boji izdavača još? Kako zadržati prava i izbjeći zamke izdavača“ u organizaciji Instituta Ruđer Bošković, 3. 11. 2025.
- Andrea Mervar prisustvovala je *online* predavanju u okviru Tjedna otvorenog pristupa – „Zahtjevi financijera znanstvenih istraživanja vezani uz otvorenu znanost“ u organizaciji Instituta Ruđer Bošković, 10. 11. 2025.

## Prilog II

### Obrazovanje i stručno usavršavanje stručnog osoblja u 2025. godini

#### Izdavaštvo

- Doris Baničević pohađala je radionicu „Vježbaonica hrvatskoga jezika za prevoditelje“, Integra d.o.o., 11. 4. 2025.
- Doris Baničević prisustvovala je *online* predavanju „Otvoreno, pregledno, CRORISno“ u okviru programa predavanja „Open Science Café“, Centar za otvorenu znanost i upravljanje znanstvenim informacijama (COZ) Sveučilišne knjižnice Rijeka, 8. 5. 2025.
- Doris Baničević prisustvovala je *online* predavanju „Autorsko pravo u politikama i zahtjevima otvorene znanosti u hrvatskim znanstvenim ustanovama“ u okviru Tjedna otvorenog pristupa na temu: „Tko je vlasnik našeg znanja?“, Centar za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković, 21. 10. 2025.
- Doris Baničević prisustvovala je *online* predavanju „Tko se boji izdavača još? Kako zadržati prava i izbjeći zamke izdavača“ u okviru Tjedna otvorenog pristupa na temu: „Tko je vlasnik našeg znanja?“, Centar za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković, 3. 11. 2025.
- Doris Dresto prisustvovala je webinaru „Academic manuscript editing: Key skills and trends“, Udruženje EASE India, 17. 4. 2025.
- Doris Dresto prisustvovala je *online* radionici „Nove preporuke za urednike i izdavače naučnih časopisa: regionalna radionica“, organiziranoj u okviru Obzor Europa projekta DIAMAS od strane organizacije EIFL, Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Zadru, 22. 4. 2025.
- Doris Dresto prisustvovala je *online* predavanju „Autorsko pravo u politikama i zahtjevima otvorene znanosti u hrvatskim znanstvenim ustanovama“ u okviru Tjedna otvorenog pristupa na temu: „Tko je vlasnik našeg znanja?“, Centar za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković, 21. 10. 2025.

#### Služba računovodstva i financija

- Danijela Dubravac prisustvovala je webinaru „Novi zakon o fiskalizaciji i obveza izdavanja eRačuna od 01.01.2026.“, TEB – Poslovno savjetovanje d.o.o., 17. 9. 2025.

- Renata Matošec prisustvovala je webinaru „Novi zakon o fiskalizaciji i obveza izdavanja eRačuna od 01.01.2026.“, TEB – Poslovno savjetovanje d.o.o., 17. 9. 2025.
- Renata Matošec pohađala je *online* radionicu „Radionica za izradu prijedloga financijskih planova proračunskih korisnika razdjela 080 za razdoblje 2026. – 2028.“, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, 16. 10. 2025.

#### Služba upravljanja projektima

- Ivona Krezić pohađala je edukaciju „Javna nabava u EU projektima i financijske korekcije, nova pravila revizije EU projekata, EX post kontrola javne nabave u EU projektima“, APPA učilište, 25. 7. 2025.
- Ivona Krezić pohađala je edukaciju „Postupanje po zahtjevima za pristup informacijama“, Povjerenik za informiranje Republike Hrvatske, 12. 9. 2025.
- Ivona Krezić pohađala je edukaciju „Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama ZJN 2016, Od planiranja nabave do izvršnosti Odluke o odabiru sukladno ZJN 2016“, APPA učilište, 6. 11. 2025.
- Ivona Krezić pohađala je edukaciju „Upravljanje otvorenim podacima“, Državna škola za javnu upravu, 25. 11. 2025.
- Samah Oreč pohađala je edukaciju „Postupanje po zahtjevima za pristup informacijama“, Povjerenik za informiranje Republike Hrvatske, 12. 9. 2025.

#### Tajništvo

- Dorja Šavuk pohađala je tečaj za upravljanje arhivskim gradivom izvan arhiva, Hrvatski državni arhiv, 26. – 28. 5. 2025.