

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024.

Zagreb, 16.04.2020.

Sadržaj

Sažetak.....	3
Summary	5
1. Uvod	7
2. O Institutu	7
2.1. Povijesni razvoj Instituta	7
2.2. Sadašnji status i tijela Instituta.....	8
2.2.1. Tijela i ustroj Instituta.....	8
2.3. Područja istraživanja	9
2.4. Zaposleni	10
2.5. Institucionalni okvir	12
3. Analiza postignuća i položaja EIZ-a u okruženju	13
3.1. Znanstvena postignuća.....	13
3.2. Istraživački projekti.....	14
3.3. Ostala postignuća	15
3.4. Ocjena stanja prema anketi zaposlenih	15
3.5 Očekivane promjene u okruženju	16
3.6. Sažetak snaga, slabosti, prilika i prijetnji.....	17
4. Misija, vizija i vrijednosti	18
4.1. Misija	18
4.2. Vizija	18
4.3. Vrijednosti	18
5. Strateški ciljevi, pokazatelji uspješnosti i očekivani ishodi	19
6. Mjere za ostvarivanje strateških ciljeva.....	21
7. Znanstvene teme istraživanja	22

Sažetak

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024. nastao je sa svrhom definiranja misije, vizije, i ciljeva znanstvenih istraživanja Ekonomskog instituta, Zagreb, te naznačavanja smjernica za njihovo ostvarenje. Ovaj dokument pokriva razdoblje od 2020. do 2024. godine i oslanja se na misiju, viziju i ciljeve postojećeg razvojnog dokumenta Instituta *EIZ 2021.: Okvir razvoja – Razvojna strategija Ekonomskog instituta, Zagreb*. U izradi dokumenta pošlo se od sadašnjeg stanja određenog formalnim statusom i institucionalnim okvirom, a posebna se pažnja pridaje ključnim postignućima Instituta u razdoblju od 2015.-2019. godine, s naglaskom na produkciji znanstvenih radova, istraživačkih projekata, suradnji s istraživačkim organizacijama, i prepoznatljivosti Instituta među domaćim i inozemnim istraživačima. Dodatan uvid u sadašnje stanje u Institutu proizašlo je i iz ankete provedene među zaposlenicima 2019. godine.

Analiza znanstvenih postignuća EIZ-a pokazuje da su suradnici Instituta više objavljivali u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i povećan je broj radova objavljenih u časopisima u prvom kvartilu (Q1) u proteklih pet godina, što ukazuje na povećanje kvalitete znanstvene produkcije prema visokim međunarodnim znanstvenim standardima. U proteklom su razdoblju istraživači s ove institucije započeli intenzivnije sudjelovati na međunarodno znanstveno kompetitivnim projektima. Institut je imao dva Obzor 2020 projekta, i sudjelovao je na jednom višegodišnjem projektu financiranom unutar *Okvirnog programa 7*, kao dio *Marie Skłodowska-Curie akcije*. Istraživači također aktivno sudjeluju na projektima Hrvatske zaklade za znanost. Treba također istaknuti da EIZ nastavlja i u analiziranom razdoblju s projektima s tijelima državne uprave, a rađeno je i nekoliko značajnih projekata za naručioce iz poslovnog sektora. Dolazi i do jačanja suradnje s inozemnim znanstvenim institucijama.

SWOT analiza Instituta pokazuje da su najvažnija njegova snaga obrazovani istraživači. Od ostalih snaga ističu se osigurana kvalitetna podrška znanstvenim istraživanjima, dobri uvjeti rada i mogućnost profesionalnog usavršavanja, uspostavljena suradnja s međunarodnim znanstvenim institucijama i javnim sektorom, uspostavljeni interni standardi za napredovanje istraživača i nagrađivanje produktivnih znanstvenika. S druge strane, neodgovarajuća suradnja i umreženost sa znanstvenim organizacijama izvan Hrvatske, relativno mala mobilnost znanstvenika, niska atraktivnost u privlačenju kvalitetnih i mladih znanstvenika, niska citiranost znanstvenih radova Instituta, nedovoljno poznavanje suvremenih i znanja i metodoloških alata i metoda najvažnije su slabosti s kojima se susreće Institut.

Institut prepoznaje sljedeće najvažnije prilike za razvoj: veće sudjelovanje u projektima financiranim iz fondova Europske unije, sve izraženija potreba različitih naručitelja za kvalitetnim istraživanjima, veća internacionalizacija i povezivanje sa stranim znanstvenicima i institucijama, intenzivnije objavljivanje znanstvenih radova u području ekonomije i veća vidljivost Instituta u javnosti, i poticanje objavljivanja kvalitetnih radova u časopisima s visokim faktorom odjeka. Institut je suočen sa sljedećim najvažnijim prijetnjama iz svog okruženja: snažna konkurencija u istraživanjima u zemlji i u inozemstvu, smanjeno financiranje iz državnog proračuna, neizvjesnost institucionalnih promjena u okruženju, prepreke u zapošljavanju inozemnih znanstvenika, i nedovoljno fleksibilno radno vrijeme.

Budući razvoj Instituta određuju njegova misija, vizija i vrijednosti koje želi slijediti. Misija Instituta je provoditi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije te pružati specijalizirane usluge obrazovanja, izdavaštva te savjetničke usluge s ciljem podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti o socio-ekonomskim pitanjima. Vizija Instituta je da će u idućem petogodišnjem razdoblju on postati priznato središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima u području jugoistočne Europe, a svojim će se akademskim standardima približiti najboljim europskim znanstvenim institutima. Institut će svoj znanstveni rad i rad u ostalim područjima djelovanja zasnivati na temeljnim vrijednostima kvalitete znanstvenog rada, neovisnosti i nepristranosti u znanstvenom radu, relevantnosti istraživanja, etičnosti i javnosti rada te na učinkovitom i racionalnom poslovanju.

Iz definirane vizije, misije i vrijednosti proizlaze slijedeća četiri strateška cilja koja se trebaju slijediti u budućnosti:

Cilj 1. Povećanje kvalitete znanstvenih radova,

Cilj 2. Povećanje vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova,

Cilj 3. Povećanje znanstvene produktivnosti,

Cilj 4. Intenziviranje rada na kompetitivnim projektima.

Za svaki od navedenih ciljeva određene su mjere za ostvarivanje tih ciljeva. U sklopu prvog cilja - Povećanje kvalitete znanstvenih radova posebno se ističu mjere koje se odnose na nagrađivanje znanstvenih radova objavljenih u časopisima iznad medijana posebno radova u Q1 časopisima, financiranje odlazaka na prestižne znanstvene konferencije, lektoriranje radova i zapošljavanje vrsnih znanstvenika.

Cilj 2 - Povećanje vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova trebao bi se postići s nagrađivanjem citiranosti, donošenjem i implementacijom novog granta – „EIZ impact“, financiranjem odlazaka na prestižne konferencije i osnivanjem Fonda za poticanje suradnje s inozemnim znanstvenicima.

Cilj 3 - Povećanje znanstvene produktivnosti uključuje mjere koje se odnose na financiranje odlazaka na prestižne konferencije, rad od kuće za izvanredno produktivne znanstvenike, zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva i zapošljavanje asistenata i/ili doktoranada.

Cilj 4 - Intenziviranje rada na kompetitivnim projektima uključuje mjere koje se odnose na prijevod i lekturu dokumentacije za prijavu znanstveno-kompetitivnih projekata, rad od kuće za voditelje znanstveno kompetitivnih projekata, zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva, zapošljavanje asistenata i/ili doktoranada, donošenje novog „Pravilnika o dodatnim uvjetima za izbor na znanstvena radna mjesta“, donošenje pravilnika o reizboru, i osnivanje Fonda za poticanje suradnje s inozemnim znanstvenicima.

Summary

Strategic program of scientific research for the 2020-2024 period was made with the purpose of defining the mission, vision, and the objectives of the scientific research of the Institute of Economics, Zagreb, and proposing the guidelines for their achievement. The document covers the 2020-2024 period and follows the mission, vision and goals stated in the current strategic document of the Institute of Economics, Zagreb *EIZ 2021: A Framework for Development – Development strategy of the Institute of Economics, Zagreb*.

It includes the formal status of the Institute, its legal environment, and main achievements of the Institute for the period of 2015-2019 in the production of scientific papers, research projects, the cooperation with other research institutions, and the recognition of the Institute within the academic and research community. The survey among EIZ researchers carried out in 2019 provided additional insight into the current state of the Institute.

The analysis of Institute's scientific achievement shows that its researchers published more in journals indexed in the database Web of Science and that the number of papers published in Q1 journals increased during the last five years, which indicates that the quality of production of scientific papers increased according to high international scientific standards. During this period of time, Institute's researchers engaged more in international competitive research projects. As such, the Institute had two Horizon 2020 projects and participated in one FP7 project as the part *Marie Skłodowska-Curie action*. EIZ researchers also participated actively in the projects financed by the Croatian Science Foundation. Also, in this period of time, Institute continued with the projects funded by the public government, and there was also some important project done for the private sector. Institute also improved its cooperation with foreign scientific institutions.

SWOT analysis shows that the most important strengths of the Institute are educated scientists, followed by the support provided by the Institute for scientific research, good working conditions and possibilities for additional training, the cooperation with international scientific institutions and public sector, established internal standards for advancement of researchers and developed reward system for productive scientists. On the other hand, inadequate cooperation and networking with scientific organisation outside Croatia, a relatively small mobility of researchers, low possibility to attract high quality researchers and young researchers, low citations of EIZ papers, and lack of advanced knowledge of tools and methods are the most important weaknesses of the institute.

The most important opportunities for the Institute are the following: more intensive participation in projects financed by the EU funds, a growth in demand for high quality research, more intensive internationalization and cooperation with foreign researchers and institutions, a growth in publications in the field of economics, a greater visibility of the Institute in public, support for high quality research in publications in journals with high impact factor. The most important threats for the Institute are fierce competition in research in the country and abroad, decrease in public funding, uncertainty in institutional environment, obstacles related to the employment of foreign researchers and inflexible working hours.

The future development of the Institute is defined by its mission, vision and value. The mission of EIZ is to pursue scientific research in the field of economics and provide specialized services related to education, publishing, and consulting with the aim to inform better public decision-makers, entrepreneurs and public in general about socio-economic issues. The vision of EIZ is to become accepted centre of excellence in economic research in the next five years in South Eastern Europe, and to get closer with its research to the highest academic and research standards of renowned European academic and research institutions. The Institute will base its work in research and other areas on basic

values of the quality of scientific research, its independence in research, research relevancy, ethical behaviour, visibility, efficiency and efficacy in its activities.

Following vision, mission and values, four strategic goals can be defined to be followed in the next period of time:

Goal 1: increase in the quality of scientific research,

Goal 2: Increase in visibility and internationalization of research,

Goal 3: Increase in research productivity,

Goal 4: More intensive work on competitive projects.

For each goal, measures for their achievement were set. The first goal related to the increase in the quality of scientific research includes the measures related to rewarding scientific papers published in journals above median, particularly papers published in Q1 journals, financing participation of researchers in prestige scientific conferences, providing support for proofreading of papers, and employment of high-quality researchers.

The second goal - increase in visibility and internationalization of research includes rewarding citations, introduction and implementation of new grant - „EIZ impact“, supporting the participation of researchers in prestige conferences, and introducing the Fund for supporting cooperation with foreign scientists.

Goal 3 - Increase in research productivity includes measures related to supporting participation in prestige conferences, remote work from home for high productive researchers, employment of high-quality scientists from abroad, and employment of young researchers.

Goal 4 - More intensive work on competitive projects includes measures related to proofreading of documentation required for the applications for competitive projects, remote work from home for the leaders of competitive projects, employment of high-quality scientists from abroad, employment of young researchers, introduction of new criteria for career advancement, introduction of the act for reappointment, and the Fund for supporting cooperation with foreign scientists.

1. Uvod

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024., Ekonomskog instituta, Zagreb nastao je sa svrhom definiranja misije, vizije, ciljeva znanstvenih istraživanja Instituta, te naznačavanja smjernica za njihovo ostvarenje. Dokument se odnosi na iduće petogodišnje razdoblje od 2020. do 2024. godine.

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024. oslanja se na misiju, viziju i vrijednosti postojećeg razvojnog dokumenta Instituta *EIZ 2021.: Okvir razvoja – Razvojna strategija Ekonomskog instituta, Zagreb* iz 2011. godine koji pokriva desetogodišnje razdoblje od 2011. do 2021. godine i donosi se po isteku Strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019. Ovaj Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024. prema svom vremenskom obuhvatu će se nastaviti i po isteku postojećeg razvojnog dokumenta Instituta *EIZ 2021.: Okvir razvoja* te će se moguće ažurirati u skladu s budućim krovnim strateškim dokumentom dugoročnog razvoja Instituta.

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024. analizira postojeće stanje, dosadašnji status, tijela i ključna dostignuća Instituta u području znanstvenih istraživanja, znanstveno-istraživačkih projekata, suradnje i prepoznatljivosti Instituta. Ciljevi i mjere za njihovo postizanje temelje se na izrađenoj SWOT analizi (analizi snaga, slabosti, prilika i prijetnji Instituta). U programu su također navedena područja i teme kojima će se istraživači baviti u planiranom razdoblju kako bi se ispunili strateški ciljevi znanstvenih istraživanja. U svrhu analize stanja korištena je interna statistička baza Instituta, ali i informacije iz „Upitnika o stavovima znanstvenika i asistenata o znanstvenoj politici“, koji je proveden koncem 2019. godine.

Dokument je stvaran sa željom da Ekonomski institut, Zagreb, kao znanstvena organizacija, na ispravan i pravodoban način obavi svoju društvenu ulogu i doprinese pronalaženju rješenja za izazove, pridonese razvitku Hrvatske i gospodarstva za dobrobit svih građana Hrvatske.

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2020.-2024. je na svojoj 5. sjednici usvojilo Znanstveno vijeće dana 16. travnja 2020.

2. O Institutu

2.1. Povijesni razvoj Instituta

Početak djelovanja Ekonomskog Instituta, Zagreb smatra se 23. ožujka 1939. godine, kada je osnovan Ekonomski institut Savske banovine sa svrhom prikupljanja i stručne obrade statističkih podataka o gospodarskoj aktivnosti države te je od samih početaka bio financiran iz proračuna. Institut 1941. godine mijenja naziv u Hrvatski državni društveno-gospodarski zavod u Zagrebu te se bavi poljoprivredom, rudarstvom, cijenama, veleobrtom, građevinarstvom, trgovinom i prometom, bankarstvom i novčarstvom te radom i zaradama.

Od 1946. godine Institut djeluje u okviru Republičke planske komisije. Rješenjem Vlade SR Hrvatske br. 859/1952 Institut je ponovno osnovan te djeluje kao samostalna ustanova. Institut je 1954. godine proglašen ustanovom sa samostalnim financiranjem, a 1956. godine prelazi na poslovanje kao budžetska ustanova, s 2 naučno-istraživačka sektora (Sektor ekonomike proizvodnje i regionalnog razvoja te Sektor svodnih bilanci) i 7 istraživačkih grupa.

Tijekom 1960-ih godina Institut se bavio istraživanjima gospodarskog sustava, kretanjima u gospodarstvu, ekonomskom politikom Jugoslavije te pitanjima samoupravljanja. Na Institutu je 1970-ih pokrenut najveći projekt na kojem je radio konzorcij jugoslavenskih instituta, pod nazivom „Privredni sistem SFRJ“. Tijekom 1980-ih godina prošlog stoljeća u Institutu su se analizirala tekuća privredna kretanja i ekonomska politika u SR Hrvatskoj te je nastao i razvojni dokument Znanstvene osnove dugoročnog društveno-ekonomskog razvoja SR Hrvatske u kojem je sudjelovalo desetak drugih instituta, a Institut je bio inicijator i koordinator istraživanja. Početkom 1990-ih Institut objavljuje studije u kojima analizira resurse, radno stanovništvo, okruženje i trendove, privatizaciju, suvremen bankarski sustav, poticanje poduzetništva, a kao rezultat „Znanstvenih osnova“. Ekonomski institut, Zagreb u današnjem obliku djeluje od 1952 godine.

2.2. Sadašnji status i tijela Instituta

Ekonomski institut, Zagreb javna je ustanova sa sjedištem na adresi Trg J. F. Kennedyja 7, Zagreb. Institut ima status ustanove te je upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu i u Upisnik znanstveno istraživačkih organizacija Ministarstva znanosti i obrazovanja.

Osnovna je zadaća Instituta znanstveno i razvojno istraživanje u polju ekonomije. Rješenjem Ministarstva znanosti i obrazovanja od 26. siječnja 2006. godine, Institut je dobio ovlast za provedbu dijela postupka izbora u znanstveno zvanje za znanstveno područje društvenih znanosti, znanstveno polje: ekonomija.

Institut surađuje s visokim učilištima u znanstvenom radu i izvođenju studijskih programa, u zemlji i inozemstvu. Usluge EIZ-a uključuju analizu tekućih ekonomskih kretanja, makroekonomske prognoze, razvoj i primjenu metodologija, izradu strateških dokumenata, pripremu podloga nositeljima ekonomske politike i usluge savjetovanja.

Zahvaljujući nepristranosti i kvaliteti znanstvenoistraživačkog rada Ekonomski institut, Zagreb danas uživa ugled vodećeg instituta za ekonomska istraživanja u Hrvatskoj. Kvalitetu jamči i interdisciplinarni pristup istraživanjima s ciljem sveobuhvatnog razumijevanja suvremenih ekonomskih problema.

2.2.1. Tijela i ustroj Instituta

Tijela Instituta su Ravnatelj, Upravno vijeće i Znanstveno vijeće. Ravnatelj organizira i vodi rad i poslovanje Instituta te je osoba ovlaštena za pojedinačno i samostalno zastupanje Instituta.

Upravno vijeće Instituta sastoji se od pet članova. Vijeće donosi Statut uz suglasnost Republike Hrvatske, vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta, uz suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja odlučuje o raspolaganju nekretninom ili imovinom Instituta vrijednosti veće od 300.000,00 kuna, odlučuje o raspodjeli dobiti te obavlja druge poslove određene Statutom Instituta. Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta, raspravlja o znanstvenim i stručnim pitanjima, donosi godišnji program rada na prijedlog Ravnatelja, provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta i obavlja druge poslove određene Statutom Instituta i Zakonom. Znanstveno vijeće ima 13 članova.

Ravnatelj raspoređuje znanstvenike i istraživače te asistente, poslijedoktorande i doktorande u znanstvene odjele sukladno utvrđenom programu rada i njihovoj znanstvenoj orijentaciji. Rad znanstvenog odjela usklađuje predstojnik znanstvenog odjela, koje na vrijeme od dvije godine imenuje i razrješava ravnatelj Instituta.

Znanstveni rad u Institutu organizira se i obavlja u znanstvenim odjelima:

- Odjel za inovacije, poslovnu ekonomiju i ekonomske sektore,

- Odjel za regionalni razvoj,
- Odjel za makroekonomiju i međunarodnu ekonomiju,
- Odjel za tržište rada i socijalnu politiku.

Stručni, administrativni i tehnički poslovi obavljaju se unutar:

- Pododsjeka za pravne, kadrovske i opće poslove,
- Pododsjeka za financijsko-računovodstvene poslove,
- Pododsjeka za poslove izdavaštva,
- Pododsjeka za poslove biblioteke i dokumentacije,
- Pododsjeka za poslove informatike i statistike.

2.3. Područja istraživanja

Područja istraživanja Instituta su:

- makroekonomija i međunarodna ekonomija,
- poslovna ekonomija i ekonomski sektori,
- regionalni razvoj,
- socijalna politika i tržište rada.

Makroekonomija i međunarodna ekonomija

Područje makroekonomije i međunarodne ekonomije na Ekonomskom institutu, Zagreb obuhvaća sljedeća tematska potpodručja istraživanja:

- financijski sustavi i međunarodni tokovi kapitala – međunarodno tržišta kapitala, tržište dionica, državnih obveznica i bankarskih sustava; a dodatan fokus je na ispitivanju dinamike i međuovisnosti cijena različitih tipova financijske imovine, procesa eurizacije financijskih sustava posttranzicijskih europskih zemalja te temeljnih odrednica i modaliteta funkcioniranja dioničkog tržišta u Hrvatskoj,
- makroekonomija – ukupna nacionalna izvozna konkurentnost, izvozna konkurentnost pojedinih ekonomskih sektora i njihovih glavnih proizvoda te determinante i učinak direktnih stranih investicija na ekonomsku i izvoznu aktivnost posttranzicijskih zemalja,
- međunarodna ekonomija – ukupna nacionalna izvozna konkurentnost, izvozna konkurentnost pojedinih ekonomskih sektora i njihovih glavnih proizvoda te determinante i učinak direktnih stranih investicija na ekonomsku i izvoznu aktivnost posttranzicijskih zemalja.

Poslovna ekonomija i ekonomski sektori

Područje poslovne ekonomije i ekonomskih sektora na Institutu obuhvaća sljedeća tematska potpodručja istraživanja:

- hrvatska ekonomija –specifične karakteristike i problemi hrvatske ekonomije,
- institucije – teme privatnosti podataka, institucionalnog povjerenja i modela donošenja odluka u digitalnom dobu, kao i ekonomije korupcije,
- inovacije, istraživanje i razvoj – razvoj metodologije za istraživanje inovacija, inovacije u malim i srednjim poduzećima, ekološke inovacije, kreativnosti, inovacijske aktivnosti u sektoru uslužnih djelatnosti te inovacijski sustavi,
- sektori i poduzeća – prerađivačka industrija, maloprodaja, kulturna i kreativna industrija, kao i strateško upravljanje,

- potrošači – procesi i faktori koji utječu na donošenje odluka potrošača i organizacija prilikom kupnje i kupovnog ponašanja potrošača,
- ekonomika turizma – makroekonomski aspekti turizma, način na koji turizam utječe na cjelokupnu ekonomsku aktivnost, posebno na razinu cijena i ekonomski rast,
- ekonomika energetike – analiziranje ekonomskih i širih društvenih učinaka ulaganja u energetske učinkovitost, kao i financijske održivosti takvih ulaganja.

Socijalna politika i tržište rada

Područje socijalne politike i tržišta rada na Ekonomskom institutu, Zagreb obuhvaća sljedeća tematska potpodručja istraživanja:

- tržište rada i kompetencije – zaposlenost i nezaposlenost, industrijski / radni odnosi, obrazovanje i osposobljavanje,
- zdravlje i blagostanje – financiranje zdravlja, zdravstvena osiguranja, mjerenje blagostanja te zdravlje i nejednakost,
- mirovine i starenje – mirovine i starenje, fiskalni izazovi koji dolaze sa starenjem,
- nejednakost, siromaštvo i socijalna politika – nejednakost, siromaštvo i socijalna isključenost te politika socijalne zaštite.

Regionalni razvoj

Područje regionalnog razvoja na Ekonomskom institutu, Zagreb obuhvaća sljedeća tematska potpodručja istraživanja:

- regionalni razvoj i regionalna politika – kohezijska politika i regionalni razvoj u Republici Hrvatskoj, regionalna politika i inovacije te regionalni razvoj i institucije,
- lokalni razvoj – lokalni ekonomski razvoj, revitalizacija, urbana regeneracija i reindustrijalizacija te lokalne financije,
- ekonomija i okoliš – ekonomski aspekti politike zaštite okoliša.

Što se tiče rada na raznim vrstama projekata, bilo u ulozi voditelja ili partnera, Ekonomski institut, Zagreb ostvario je više stotina projekata na svim glavnim područjima ekonomskih istraživanja. Istraživanja naručuju različiti domaći i inozemni javni i poslovni subjekti: ministarstva, vladine agencije, državni uredi, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, javna i privatna poduzeća, Hrvatska narodna banka, Svjetska banka, Europska komisija, Europski parlament, druge međunarodne organizacije i ostali naručitelji. Institut je također uspješno proveo nekoliko projekata sufinanciranih iz ESI fondova i programa Europske unije, među ostalima, iz programa FP7, Obzor 2020. i ERASMUS+.

2.4. Zaposleni

Na dan 22. studenog 2019. godine na Institutu je zaposleno 52 radnika te 3 radnika koji rade kao zamjena za privremeno odsutne radnike.¹ Jedan radnik koji radi kao asistent bio je na neplaćenom dopustu.

¹ U 2020. godini broj zaposlenih je smanjen za 3 (1 zaposlenik na znanstvenom radnom mjestu i 2 zaposlenika u stručnim službama). Broj zaposlenih je podložan promjenama ovisno o odlascima i dolascima na EIZ.

Od ukupno 52 radnika, 25 radnika radi na znanstvenim radnim mjestima, 1 radnik radi na suradničkom radnom mjestu, a 27 radnika radi na stručnim, administrativnim i tehničkim radnim mjestima.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja u državnom proračunu osigurava sredstva za rashode za plaće za 50 radnika, a Institut iz svojih vlastitih prihoda osigurava sredstva za rashode za plaću 2 radnika koji rade na stručnim, administrativnim i tehničkim poslovima.

Struktura radnika s određenim znanstvenim zvanjem te struktura radnika koji rade na znanstvenom radnom mjestu je sljedeća:

Radno mjesto	Izabrani u znanstveno zvanje	Rade na znanstvenom radnom mjestu
Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	8	6
Znanstveni savjetnik	6	7
Viši znanstveni suradnik	8	7
Znanstveni suradnik	3	5
Ukupno	25	25

Sukladno članku 63. stavku 4. Statuta Instituta, a u vezi članka 42. stavka 2. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 02/07, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15, 131/17), radnici Instituta koji rade na znanstvenom radnom mjestu imaju obvezu provođenja reizbora ili izbora na više radno mjesto svakih pet godina.

Struktura radnika koji rade na suradničkim radnim mjestima je sljedeća:

Radno mjesto	Broj zaposlenih radnika
Asistent	1
Ukupno	1

Struktura radnika koji rade na stručnim, administrativnim i tehničkim poslovima je sljedeća:

Radno mjesto	Broj zaposlenih radnika
Ured Ravnatelja	
Voditelj Pododsjeka u Uredu Ravnatelja	1
Viši stručni savjetnik za upravljanje projektima	1
Viši stručni suradnik u sustavu znanosti i visokog obrazovanja za poslove upravljanja projektima	1
Pravni, kadrovski i opći poslovi (Tajništvo)	

Voditelj Pravnih, kadrovskih i općih poslova	1
Stručni referent	1
Administrativni referent	1
Spremačica	3
Domaćica čajne kuhinje	2
Recepcionar	1
Tehnički suradnik – voditelj kotlovnice	1
Financije i računovodstvo	
Voditelj Financija i računovodstva	1
Viši stručni referent za poslove financija i računovodstva	1
Računovodstveni referent – financijski knjigovođa	1
Biblioteka i dokumentacija	
Voditelj Biblioteke i dokumentacije	1
Diplomirani knjižničar	1
Pomoćni knjižničar	1
Informatika i statistika	
Voditelj Informatike i statistike	1
Viši tehničar - statističar	1
Izdavaštvo	
Voditelj Izdavaštva	1
Viši stručni suradnik u sustavu znanosti i visokog obrazovanja za poslove izdavaštva	1
Tehnički suradnik	1
Ukupno	27

2.5. Institucionalni okvir

Članstvo Hrvatske u Europskoj Uniji donijelo je promjene u institucionalnom okviru. Međunarodne aktivnosti postaju sve važnije, ponajprije u postizanju prepoznatljivosti Instituta. Sudjelovanje u nekoliko znanstveno kompetitivnih projekata u proteklom razdoblju u Okvirnom programu EU-a za istraživanje i inovacije za razdoblje 2014.–2020. - Obzor 2020., omogućilo je znanstvenicima Instituta

jačanje njihove međunarodne suradnje sa znanstvenicima iz vodećih europskih institucija iz pojedinih područja istraživanja EIZ-a.

Što se tiče nacionalne razine, djelovanje Instituta usklađeno je s najvažnijim dokumentima u ovom području. Riječ je o Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije i Zakonu o znanosti i visokom obrazovanju. Ekonomski institut, Zagreb je u svom djelovanju u proteklom razdoblju prepoznao priliku u postizanju veće razine međunarodne kompetitivnosti sudjelovanjem na znanstveno kompetitivnim projektima, a što je istovjetno cilju ove Strategije u onom djelu koji se odnosi na javne institute.

Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju nalaže Institutu ostvarivanje znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku i suradnju sa sveučilištima radi uspostavljanja i očuvanja znanstvene infrastrukture značajne za cjelokupni sustav znanstvene djelatnosti i visokog obrazovanja. Prema tome, Ekonomski institut, Zagreb usmjerio je u proteklom razdoblju svoje resurse u očuvanje i jačanje vlastite najvažnije infrastrukture - biblioteke. Zahvaljujući sredstvima iz Europskog fonda za regionalni razvoj, na Institutu je proveden projekt obnove višenamjenske učionice unutar prostora biblioteka čime je znanstvena infrastruktura ovoga instituta dobila novu ulogu. To je diseminacija znanja iz područja ekonomije.

Statut Instituta određuje njegovu osnovnu zadaću - znanstveno i razvojno istraživanje u polju ekonomije, na načelima utvrđenim Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju. Statutom je definirana sloboda i autonomija stvaralaštva istraživača kao i obveze pri obavljanju znanstvenog rada na Institutu. To su poštivanje načela etičnosti, zaštite ljudskih prava, zaštitu osobne i opće sigurnosti na radu.

3. Analiza postignuća i položaja EIZ-a u okruženju

3.1. Znanstvena postignuća

U razdoblju od 2015. do 2019. godine suradnici Instituta su više objavljivali u časopisima uvedenim u bazu Web of Science. Ukupno u tom razdoblju objavili su 139 takvih radova, pri čemu bilježimo rast radova posebno u posljednje tri godine - u 2019. godini za 11,1% u odnosu na 2015. godinu. U 2019. godini broj radova u bazi Web of Science bazi bio je veći od broja znanstvenika (1,2 rada po istraživaču). U strukturi radova, raste broj radova objavljenih u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu Web of Science. Više znanstvenika je u mogućnosti objaviti radove i u prvom kvartilu (Q1), što ukazuje na povećanje kvalitete znanstvene produkcije prema međunarodnim standardima. U tom se razdoblju dodjeljivala i novčana nagrada Ekonomskog instituta, Zagreb za radove objavljene u bazi Web of Science, koja je također imala utjecaj na povećanje broja kvalitetnih radova. Institut potiče objavljivanje radova u međunarodnim znanstvenim časopisima bez obzira na područje istraživanja. U prosjeku u razdoblju od 2015. - 2019. objavljeno je 8,8 znanstvenih radova isključivo u području ekonomije.

U analiziranom razdoblju raste broj radova u suautorstvu s vanjskim suradnicima s 58% u 2015. godini na 66% u 2019. godini, što ukazuje na jačanje suradnje sa znanstvenicima izvan Instituta. Znanstvenici s EIZ sve više prepoznaju važnost suradnje sa znanstvenicima s inozemnom afilijacijom. Ipak, ona danas postiže skromne vrijednosti. U 2019. svega je 16% radova bilo u koautorstvu s istraživačima koji su imali inozemnu afilijaciju.

Jedan od pokazatelja vidljivosti znanstvene produkcije Instituta je citiranost, što je općenito pokazatelj doprinosa nekom području. Citiranost radova Instituta je u ovom trenutku niska, ali vodeći o tome da

u zadnje vrijeme raste broj radova u časopisima u WoS bazi, možemo očekivati i rast citiranosti u budućem razdoblju.

3.2. Istraživački projekti

U proteklom petogodišnjem razdoblju istraživači s EIZ započeli su intenzivnije sudjelovati na međunarodno znanstveno kompetitivnim projektima. i to na jednom višegodišnjem projektu financiranom unutar *Okvirnog programa 7*, kao dio *Marie Skłodowska-Curie akcije (MSCA)*, i na dva višegodišnja projekta unutar programa *Obzor 2020*. Što se tiče projekta unutar Okvirnog programa 7, Ekonomski institut, Zagreb je u suradnji sa Massachusetts Institute of Technology (MIT) proveo trogodišnji projekt 'Bayesovski serum istine i njegove primjene u conjoint analizi: Pouzdan način za procjenu korisničkih preferencija kod novih proizvoda, usluga i politika – BayInno'. Što se tiče Obzor 2020 projekata riječ je projektima naziva *Istraživanje učinaka Inovacijske unije – I3U* i *Jačanje znanstvenih i istraživačkih kapaciteta Ekonomskog instituta, Zagreb kao temelja hrvatskog socio-ekonomskog rasta kroz implementaciju Strategije pametne specijalizacije – SmartEIZ*. Na ovom posljednjem istraživačkom projektu, EIZ je bio koordinator.

Osim toga, istraživači EIZ-a bili su aktivni i unutar programa *Europskog socijalnog fonda*. Unutar ovih projekata EIZ istraživači dobili su tri Istraživačke stipendije za profesionalni razvoj mladih istraživača i poslijedoktoranada. Na ovim projektima istraživači su intenzivno radili na temama kvalitete života i rada, nezaposlenosti i analizirali su ključne kompetencije radne snage, sve u suradnji s drugim istraživačima iz Hrvatske i inozemstva. Od 2019. EIZ istraživači sudjeluju na jednom istraživačkom projektu financiranom unutar programa ERASMUS+, naziva *Inspiring digital entrepreneurship and awareness in higher education*. Na osnovu iskustva stečenog na navedenim projektima može se očekivati i u bližoj budućnosti sudjelovanje EIZ istraživača na različitim EU programima.

Važno je istaknuti kako istraživači EIZ aktivno sudjeluju na projektima Hrvatske zaklade za znanost. U proteklom razdoblju uspješno su završena dva projekta financirana od HRZZ, kao i što se trenutno provode dva nova projekta koje financira HRZZ.

Važnost jačanja prisustva EIZ istraživača unutar međunarodnih projekata prepoznata je činjenicom da je na Ekonomskom institutu, Zagreb 2016. godine organizirana financijska shema Tvoj Grant@EIZ kojom se financiraju mini-kompetitivni interni istraživački projekti. Ovim natječajem u Institutu se podupiru istraživački projekti koji imaju za cilj objavu rezultata istraživanja u časopisima indeksiranima u Web of Science SSCI bibliografskoj bazi. Smisao ovoga financiranja je povećanje znanstvene izvrsnosti, otvaranje novih istraživačkih područja na EIZ-u kao i jačanje suradnje s istraživačima izvan Ekonomskog instituta, Zagreb. U evaluacijski postupak prijavljenih projekata uključeni su istraživači koji su zaposleni izvan Ekonomskog instituta, Zagreb koji rade na međunarodno prepoznatim znanstvenim institucijama. Do sada je završeno deset projekata unutar ove financijske sheme kao i što su tijekom 2020. godine ugovorena još dva nova projekta.

EIZ je radio nekoliko značajnih projekata za naručitelje iz poslovnog sektora u proteklom razdoblju. *Učinak digitalne transformacije na zapadnom Balkanu: Rješavanje izazova prema političkoj stabilnosti i ekonomskom napretku* najznačajniji je projekt financiran od konzorcija telekomunikacijskih poduzeća iz Hrvatske i okolnih zemalja. Na natječaju zaklade privatnog sektora Philip Morris International (PMI IMPACT) EIZ je dobio sredstva za znanstveno istraživanje sivog tržišta duhanskih proizvoda u regiji. To znači kako se uz međunarodne organizacije koje su poznate na globalnoj razini, poput Europske komisije i Svjetske banke, kao izvori financiranja istraživanja pojavljuju u posljednje vrijeme etablirani poslovni subjekti.

3.3. Ostala postignuća

Usporedno s jačanjem internacionalizacije vlastitih aktivnosti dolazi i do jačanja suradnje s inozemnim institucijama. Unutar ranije spomenutog SmartEIZ projekta (Obzor 2020.) odrađeno je dvadeset i više različitih treninga gdje su treninge pružale najznačajnije institucije u Europi, kao UNU MERIT (Nizozemska), University Bocconi (Italija) i University Colleague of London - UCL (Velika Britanija) iz područja Ekonomije i menadžmenta inovacija i tehnologija. Ovi treninzi bili su usmjereni jačanju kapaciteta istraživača Ekonomskog instituta, Zagreb. Unutar istog projekta dogodilo se više boravaka EIZ istraživača na ranije navedenim institucijama. Tako je troje EIZ istraživača boravilo na Sveučilištu Bocconi mjesec dana, dok je dvoje istraživača boravilo na UNU MERIT-u, kao i što je drugih dvoje bilo na UCL.

Dodatno je dr. sc. Sonja Radas boravila dvije godine na MIT-u unutar ranije spomenutoga MSCA projekta kao i što je nekoliko mlađih istraživača bilo na istraživačkim stipendijama diljem Europe koje su trajale do 12 mjeseci. Važnost suradnje s inozemnim institucijama prepoznato je činjenicom što EIZ surađuje s drugim institutima u ovom dijelu Europe, kao što su: Vienna Institute for International Economic Studies iz Beča, Institut ekonomskih nauka iz Beograda, Institute for Structural Research iz Varšave kao i s Institutom za svjetsku ekonomiju iz Budimpešte. Suradnja se ostvaruje na način da se predstavnici instituta susreću jednom godišnje. Na tim se sastancima koji često imaju formu seminara razmjenjuju se iskustva rada Instituta kao što se pokušava inicirati formiranje zajedničkih konzorcija za prijavu na različite projekte unutar EU programa u kojem bi članovi bili navedeni instituti. Prepoznatljivost rada EIZ istraživača u zemlji i inozemstvu porasla je u proteklom razdoblju, što se može prikazati h-indeksom kao pokazateljem konstantnosti prihvaćenosti radova objavljenih u nekom časopisu, radova nekog znanstvenika i ustanove u znanstvenoj zajednici. Statistika pokazuje da on raste u analiziranom razdoblju. Tako je prema tom pokazatelju broj znanstvenika Instituta koji imaju h-indeks jednaki ili veći od 5 povećan s 2 na 10, u 2019. godini u odnosu na 2015. godinu. Slično u pogledu h-indeksa jednakog ili većeg od 6 povećanje iznosi na 5 znanstvenika u 2019. godini u odnosu na samo jednog znanstvenika u 2015. godini.

3.4. Ocjena stanja prema anketi zaposlenih

Stavovi znanstvenika i asistenata o Institutu i radu na Institutu ispitani su anonimnom anketom „Upitnikom o stavovima znanstvenika i asistenata o znanstvenoj politici“. Upitnik je proveden u razdoblju od 3.10. do 16.10.2019. i sadržavao je ukupno 235 pitanja.

U načelu, zaposlenici imaju pozitivan stav prema Institutu jer navode da je to mjesto gdje bi većina htjela raditi do mirovine. Ispitanici su pozitivno ocijenili potporu stručnih službi, tajništva, izdavaštva, biblioteke, informatike i statistike. Pozitivno su ocijenili i stanje računalne opreme i računalnih programa, radni prostor i dostupnost literature za istraživanje. Istraživači u načelu imaju pozitivan stav prema svom znanstvenom radu i svojim radnim navikama.

U pogledu ograničenja, zaposlenici su istaknuli da radno vrijeme u Institutu nije dovoljno fleksibilno, i da njihov znanstveni rad ograničavaju poznavanje suvremenih i specifičnih znanja i metodoloških alata, dostupnost empirijskih podataka potrebnih za istraživački rad, slaba informiranost između istraživača u EIZ-u. Zaposlenici smatraju da nedostaje komunikacija među istraživačima u smislu davanja redovitih i konstruktivnih povratnih informacija o znanstvenom radu. Istraživači nisu zadovoljni s međuljudskim odnosima i smatraju da im brojna administrativna zaduženja ograničavaju rad. Postoji i težnja prema većoj decentralizaciji i transparentnosti rada tijela Instituta.

Ispitanici smatraju da EIZ i dalje treba poticati objavljivanje kvalitetnih radova, kao i znanstvenih radova u časopisima s visokim faktorom odjeka, ali i da se EIZ treba više okrenuti prema istraživanju u području ekonomije i usredotočiti se na teme važne za hrvatsku ekonomiju. Kod objavljivanja radova u časopisima, Institut bi trebao omogućiti veću podršku u pogledu lekture znanstvenih radova, i dalje financirati naknadu za objavu svih znanstvenih radova, ali i pružiti administrativnu podršku za uređivanje znanstvenih radova prema uputama časopisa. Zaposlenici se također slažu u velikoj mjeri da bi uz više sredstava za dodatno obrazovanje ostvarivali i bolji znanstveni rezultati.

U pogledu znanstveno-istraživačkih kompetitivnih projekata (npr. HRZZ, HORIZON 2020, COST, Tvoj@Grant), većina zaposlenika je dobro informirana o njima, ima iskustva u radu i pozitivno gledaju na te projekte. Međutim, manji broj zaposlenika planira raditi i prijaviti znanstveno-kompetitivne projekte. Istraživači također traže veću podršku u pogledu prijevoda i lekture projektnih prijava na engleskom jeziku. S druge strane, ispitanici imaju pozitivan stav prema komercijalnim projektima i većina zaposlenika planira prijaviti i biti suradnik na takvim projektima ako im se pruži prilika.

3.5 Očekivane promjene u okruženju

U ovom trenutku EIZ istraživači su svjesni važnosti sljedećih trendova u okruženju koje mogu imati utjecaj na njihovu uspješnost:

- 1) **Istraživanja Instituta postaju u sve većoj mjeri internacionalna.** Pod internacionalizacijom se u ovom kontekstu podrazumijeva činjenica da su teme istraživanja sve češće usporedne (mogu se istraživati i u drugoj zemlji na osnovu istog skupa varijabli), baze podataka dolaze iz inozemstva, kao i da se pojavljuje značajan broj radova koje nastaju u koautorstvu s istraživačima iz inozemstva. Jačanje internacionalne dimenzije istraživanja zahtjeva kontinuirano unaprjeđenje izvrsnosti na Ekonomskom institutu, Zagreb. Unaprjeđenje izvrsnosti zahtjeva jačanje međunarodne suradnje istraživača Instituta s istraživačima diljem svijeta. Tako nešto zahtjeva i povećanje broja istraživača, pojedinaca koji imaju iskustvo rada na međunarodnim institucijama ili je riječ o osobama na početku karijere koji bi trebali prihvaćati ovaj trend.
- 2) **Domaći institucionalni okvir u kojem djeluje EIZ postaje sve složeniji.** Broj različitih znanstvenih institucija u Hrvatskoj se povećava pri čemu se uslošnjava i odnos između Ministarstva i različitih agencija zaduženih za njihov rad s jedne strane i znanstvenih institucija s druge strane. Bez obzira što ima pomaka u radu Ministarstvu znanosti i obrazovanja u posljednjih nekoliko godina na način da se u sve većoj mjeri nagrađuje izvrsnost, smatra se kako bi u budućnosti moglo doći do daljnje birokratizacije odnosa između MZO-a, različitih agencija i sindikata s jedne strane i znanstvenih institucija s druge strane. Ona je rezultat činjenice što će se rezultati istraživanja znanstvenih institucija kao što je EIZ sve teže probijati do potencijalnih korisnika u vlastitom okruženju.
- 3) **Prisutna je sveopća virtualizacija poslovanja i rada institucija i organizacija diljem svijeta pa tako i u Hrvatskoj.** Ovaj trend ima za posljedicu da će se mijenjati teme istraživanja i uvoditi novi načini istraživanja unutar EIZ. Danas institucije i organizacije djeluju u virtualno-fizičkom okruženju unutar kojeg istraživači ove institucije moraju vrednovati društveno ekonomske procese i aktivnosti. Virtualizacija poslovanja zahtjeva od EIZ stvaranje novih modela suradnje na istraživanjima i projektima pri čemu će se kao partneri sve više pojavljivati poduzeća i institucije koja su u stanju stvarati i održavati baze podataka neophodne za budući rad EIZ istraživača.
- 4) **Mijenja se dominantni način ekonomske analize.** Kvaliteta života, rast blagostanja i briga o zdravlju, različiti aspekti analize institucija, analiza upotreba različitih nacionalnih/lokalnih resursa i istraživačke teme kao što su stambena politika, zaštita okoliša, institucionalna ekonomija postaju sve prisutnije teme unutar ekonomske analize. Dodatno, sve veća horizontalnost tehnologija,

odnosno njihova primjena u sve više područja dovodi do promjena i u analizi tema povezanih s upotrebom znanja i tehnologije. Sve je manji naglasak isključivo na stvaranju znanja pa tako i stvaranju inovacija, ali je sve veći naglasak na upotrebi tog znanja i tehnologija unutar određenog konteksta. Dakle povećava se potreba za analizom *policy* instrumenata zasnovanih na potražnji kao i sve je veći zahtjev da se analiziraju različite tehnologije u kontekstu nastajanja ali i dozrijevanja.

3.6. Sažetak snaga, slabosti, prilika i prijetnji

Najvažnija **snaga** Instituta su obrazovani istraživači motivirani za istraživački posao, kreativni i otvoreni prema novim istraživačkim idejama, spremni na kontinuirano učenje i stjecanje novih znanja i vještina nužnih u istraživačkom poslu. Snaga Instituta su i radnici u stručnim službama sposobni pružiti potrebnu logistiku i za najsloženija znanstvena istraživanja. Ostale **snage** instituta tu:

- postojeće aktivnosti u međunarodnim znanstvenim projektima i istraživačkim mrežama,
- uspostavljena suradnja s domaćim i inozemnim partnerima i znanstvenim organizacijama,
- dugogodišnja suradnja s javnom upravom i poslovnom zajednicom,
- uspostavljeni interni standardi za napredovanje i nagrađivanje znanstvenika,
- razvijeni proizvodi i publikacije instituta,
- rast kvalitete znanstvene produkcije istraživača,
- dobri uvjeti rada i mogućnosti profesionalnog usavršavanja,
- osiguran kvalitetan pristup znanstvenoj literaturi i bazama podataka,
- dobra potpora stručnih službi,
- dobro stanje računalne opreme i računalnih programa,
- dobra dostupnost literature za istraživanje,
- uspostavljena kvalitetna izdavačka podrška.

Najvažnije **slabosti** Instituta su:

- nedostatna uključenost u međunarodne znanstvene projekte,
- nedostatne aktivnosti prijava na znanstveno kompetitivne projekte,
- neodgovarajuća suradnja i umreženost sa znanstvenim organizacijama izvan Hrvatske,
- slaba mobilnost znanstvenika,
- nedostatna međunarodna vidljivost znanstvene produkcije,
- nezadovoljavajuća razina povezanosti s poslovnom zajednicom.
- niska atraktivnost privlačenju kvalitetnih znanstvenika,
- niska atraktivnost privlačenju mladih znanstvenika,
- niska citiranost radova i znanstvenika Instituta,
- mali broj znanstvenika s većim h-indeksom (većim od 6),
- nedovoljno poznavanje suvremenih i specifičnih znanja i metodoloških alata.

Institut prepoznaje sljedeće najvažnije **prilike za razvoj**:

- veće sudjelovanje u projektima financiranim iz fondova Europske unije,
- mogućnost preuzimanja uloge „policy think-tank“ za Hrvatsku,
- otvoren pristup regionalnom tržištu znanstvenih i stručnih usluga,
- sve izraženija potreba različitih naručitelja za kvalitetnim istraživanjima,
- spremnost poslovnog sektora na intenzivniju suradnju,

- veća internacionalizacija i povezivanje sa stranim znanstvenicima i institucijama sa stranom afilijacijom,
- veća suradnja sa znanstvenicima unutar Hrvatske - izvan Instituta,
- objavljivanje više znanstvenih radova u području ekonomije i veća vidljivost instituta,
- poticanje objavljivanja kvalitetnih radova, kao i znanstvenih radova u časopisima s visokim faktorom odjeka,
- veća ulaganja u obrazovanje znanstvenika Instituta.

Institut je suočen sa sljedećim najvažnijim **prijetnjama** iz svog okruženja:

- snažna konkurencija u međunarodnim znanstvenim istraživanjima,
- smanjeno i nedovoljno financiranje iz državnog proračuna,
- neizvjesnost institucionalnih promjena u okruženju,
- institucionalni okvir koji nameće nepotrebno duge i složene birokratske postupke,
- prepreke u zapošljavanju inozemnih znanstvenika,
- nedovoljno fleksibilno radno vrijeme.

4. Misija, vizija i vrijednosti

Misija, vizija i vrijednosti proizlaze i preuzete su iz dugoročnog strateškog dokumenta Ekonomskog instituta, Zagreb – EIZ 2021.: *Okvir razvoja. – Razvojna strategija Ekonomskog instituta, Zagreb iz 2011. godine, koji pokriva desetogodišnje razdoblje od 2011. do 2021. godine.*

4.1. Misija

Institut provodi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije te pruža specijalizirane usluge obrazovanja, izdavaštva te savjetničke usluge s ciljem podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti o socio-ekonomskim pitanjima.

4.2. Vizija

U idućem će petogodišnjem razdoblju Institut postati priznato središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima u području jugoistočne Europe, a svojim će se akademskim standardima približiti najboljim europskim institutima.

4.3. Vrijednosti

Institut će svoj znanstveni rad i rad u ostalim područjima djelovanja zasnivati na temeljnim vrijednostima kvalitete znanstvenog rada, neovisnosti i nepristranosti u znanstvenom radu, relevantnosti istraživanja, etičnosti i javnosti rada te na učinkovitom i racionalnom poslovanju.

5. Strateški ciljevi, pokazatelji uspješnosti i očekivani ishodi

Četiri su strateška cilja usmjerena na unapređenje kvalitete znanstvenog rada i istraživanja u Ekonomskom institutu, Zagreb:

Cilj 1. Povećanje kvalitete znanstvenih radova,

Cilj 2. Povećanje vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova,

Cilj 3. Povećanje znanstvene produktivnosti,

Cilj 4. Intenziviranje rada na kompetitivnim projektima.

Za svaki od navedenih ciljeva određeni su pokazatelji ostvarenja i naveden očekivani ishod u narednom petogodišnjem razdoblju. Planirani ishodi za razdoblje 2020.-2024. u svim ishodima premašuju ishode ostvarene u proteklom petogodišnjem razdoblju.

Cilj 1. Povećanje kvalitete znanstvenih radova

Pokazatelj 1.1. Objavljeni znanstveni radovi u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu Web of Science

Cilj 1: Očekivani ishod povećanja kvalitete znanstvenih radova

Pokazatelj ishoda C1	Ostvareno 2015.-2019. (petogodišnji prosjek)*	Planirano 2020.-2024. (petogodišnji prosjek)*
Broj objavljenih znanstvenih radova u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu Web of Science	2,2	3

*Godišnji prosjek u razdoblju od pet godina.

Cilj 2. Povećanje vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova

Pokazatelj 2.1. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u suautorstvu s autorima koji nisu zaposlenici EIZ

Pokazatelj 2.2. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u suautorstvu s autorima s afilijacijom inozemne institucije

Pokazatelj 2.3. Broj znanstvenih radova u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u području ekonomije

Pokazatelj 2.4. Broj znanstvenika s h-indeksom u Web of Science bazi jednakim ili većim od 5

Cilj 2: Očekivani ishodi povećanja vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova

Pokazatelji ishoda C2	Ostvareno 2015.-2019. (petogodišnji prosjek)*	Planirano 2020.-2024. (petogodišnji prosjek)*
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u suautorstvu s autorima koji nisu zaposlenici EIZ	16,6	20
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u suautorstvu s autorima s afilijacijom inozemne institucije	4,8	6
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u području ekonomije	8,8	10
	Ostvareno 2019.	Planirano 2024.
Broj znanstvenika s h indeksom u Web of Science bazi jednakim ili većim od 5	10	14

*Godišnji prosjek u razdoblju od pet godina.

Cilj 3. Povećanje znanstvene produktivnosti

Pokazatelj 3.1. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima uvedenim u bazu Web of Science

Pokazatelj 3.2. Znanstveni radovi objavljeni u časopisima uvedenim u bazu Scopus

Cilj 3: Očekivani ishodi povećanja znanstvene produktivnosti

Pokazatelji ishoda C3	Ostvareno 2015.-2019. (petogodišnji prosjek)*	Planirano 2020.-2024. (petogodišnji prosjek)*
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu Web of Science	27,8	30
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima uvedenim u bazu Scopus	28,8	32

*Godišnji prosjek u razdoblju od pet godina.

Cilj 4. Intenziviranje rada na kompetitivnim projektima

Pokazatelj 4.1. Broj prijava kompetitivnih projekata u kojima je EIZ ugovorna strana

Pokazatelj 4.2. Broj ugovorenih kompetitivnih projekata u kojima je EIZ ugovorna strana

Pokazatelj 4.3. Broj znanstvenika koji sudjeluju u pripremi i provedbi kompetitivnih projekata

Cilj 4. Očekivani ishodi intenziviranja rada na kompetitivnim projektima

Pokazatelji ishoda C4	Ostvareno 2015.- 2019. (kumulativno)*	Planirano 2020.-2024. (kumulativno)*
Broj prijava kompetitivnih projekata gdje je EIZ voditelj konzorcija, nositelj projekta ili samostalni prijavitelj	16	20
Broj prijava kompetitivnih projekata gdje je EIZ partner u konzorciju	17	20
Broj ugovorenih kompetitivnih projekata gdje je EIZ voditelj konzorcija, nositelj projekta ili samostalni prijavitelj	13	15
Broj ugovorenih kompetitivnih projekata gdje je EIZ partner u konzorciju	7	9
Broj voditelja ugovorenih kompetitivnih projekata	31	32
Broj suradnika na ugovorenim kompetitivnim projektima	46	48
Broj voditelja prijavljenih (neugovorenih) kompetitivnih projekata**	6,8	8

* Na kraju razdoblja kumulativno.

** Procjena projektnog ureda.

6. Mjere za ostvarivanje strateških ciljeva

Mjere za Cilj 1. Povećanje kvalitete znanstvenih radova

- Nagrađivanje znanstvenih radova objavljenih u prvom kvartilu (Q1) u časopisima uvedenim u bazu Web of Science,
- Nagrađivanje znanstvenih radova objavljenih iznad medijana u časopisima uvedenim u bazu Web of Science,
- Dodjela poticajnih sredstava za odlazak na konferencije, pri čemu visina poticaja ovisi o kvaliteti znanstvene produkcije,
- Financiranje odlazaka na prestižne konferencije,
- Lektoriranje radova izloženih na Znanstvenom utorku i objavljenih u Radnim materijalima EIZ-a do objave,
- Zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva.

Mjere za Cilj 2. Povećanje vidljivosti i internacionalizacije znanstvenih radova

- Nagrađivanje citiranosti radova Instituta,
- Donošenje i implementacija novog granta – „EIZ impact“ (obveza objavljivanja radova u časopisima uvedenim u bazu Web of Science i Scopus u području ekonomije),
- Dodjela poticajnih sredstava za odlazak na konferencije, pri čemu visina poticaja ovisi o kvaliteti znanstvene produkcije,
- Financiranje odlazaka na prestižne konferencije,
- Zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva,
- Osnivanje Fonda za poticanje suradnje s inozemnim znanstvenicima.

Mjere za Cilj 3. Povećanje znanstvene produktivnosti

- Dodjela poticajnih sredstava za odlazak na konferencije, pri čemu visina poticaja ovisi o kvaliteti znanstvene produkcije,
- Financiranje odlazaka na prestižne konferencije,
- Lektoriranje radova izloženih na Znanstvenom utorku i objavljenih u Radnim materijalima EIZ-a do objave,
- Rad od kuće za izvanredno produktivne znanstvenike (jedan dan rada od kuće za objavljena 3 znanstvena rada per capita godišnje u prethodnoj kalendarskoj godini),
- Zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva,
- Zapošljavanje asistenata i/ili doktoranada.

Mjere za Cilj 4. Intenziviranje rada na kompetitivnim projektima

- Prijevod i lektura dokumentacije za prijavu znanstveno-kompetitivnih projekata,
- Rad od kuće za voditelje znanstveno kompetitivnih projekata,
- Zapošljavanje vrsnih znanstvenika iz inozemstva,
- Zapošljavanje asistenata i/ili doktoranada,
- Donošenje novog „Pravilnika o dodatnim uvjetima za izbor na znanstvena radna mjesta“,
- Donošenje pravilnika o reizboru,
- Osnivanje Fonda za poticanje suradnje s inozemnim znanstvenicima.

7. Znanstvene teme istraživanja

U skladu s postojećim znanjima, znanstvenim i stručnim referencama i u cilju postizanja znanstvene izvrsnosti, istraživači Instituta usmjerit će svoje kapacitete u istraživanja u slijedeća tematska područja, koja se dijele u 17 znanstvenih tematskih cjelina, a svaka u nekoliko tema istraživanja:

- 1) Digitalna ekonomija: digitalna infrastruktura, digitalno poduzetništvo i digitalne vještine, ekonomski ishodi digitalizacije, ponašanje potrošača u digitalnom okruženju,
- 2) Ekonomika turizma: učinak turizma na ekonomiju, učinak turizma na tržište nekretnina,
- 3) Ekonomska povijest: religija i integracije, analiza međunarodnih odnosa, politička ekonomija jugoistočne Europe,

- 4) Inovacije, istraživanje i razvoj: ekološke inovacije, inovacije i lokalni razvoj, prognostički procesi u inovacijama, ocjena učinkovitosti potpora za istraživanje i razvoj, patenti,
- 5) Institucije: korupcija,
- 6) Lokalni razvoj: lokalne financije, pametni gradovi, urbane politike,
- 7) Makroekonomija: analiza kratkoročnih makroekonomskih trendova, tržište nekretnina, ekonomski rast i proizvodnost, makroekonomska konvergencija, izvori gospodarskog rasta,
- 8) Međunarodna ekonomija: inozemna izravna ulaganja, međunarodna konkurentnost i tehnološki razvoj, međunarodna razmjena, međunarodne financijske institucije, poslovni ciklusi,
- 9) Mirovine i starenje: održivost mirovinskog sustava,
- 10) Nejednakost siromaštvo i socijalna politika: politička ekonomija socijalne zaštite,
- 11) Potrošači: kupovno ponašanje potrošača, ponašanje potrošača u nedopuštenim aktivnostima,
- 12) Regionalni razvoj: održivi razvoj,
- 13) Sektori i poduzeća: kreativne i kulturne industrije, ponašanje organizacijskih kupaca, proizvodnja i organizacije, razvoj klastera i alternativnih udruživanja (partnerstva), subvencije i državna jamstva, učinci konflikta na ekonomske sektore,
- 14) Tržište rada i kompetencije: analiza obrazovanja i formacije ljudskog kapitala, aktivne mjere na tržištu rada, zaposlenost i nezaposlenost, kratkoročna kretanja na tržištu rada, nejednakost plaća i dohodaka, potražnja za radom, učinak kriminala na tržište rada, utjecaj tehnološkog razvoja na tržište rada, utjecaj visokog obrazovanja na razvoj kompetencija, vještine i kompetencije,
- 15) Zaštita okoliša: javne politike zaštite okoliša,
- 16) Zdravlje i blagostanje: mjerenje kvalitete radnog mjesta,
- 17) Bibliometrija: bibliometrijske analize u području društvenih znanosti.

* * *

KLASA: 012-04/20-01/01
URBROJ: 251-467-17-20-1