

EIZ 2021.: OKVIR RAZVOJA

- Razvojna strategija Ekonomskog instituta, Zagreb -

EIZ 2021.: OKVIR RAZVOJA

– Razvojna strategija Ekonomskog instituta, Zagreb –

U Zagrebu, veljača 2011.

Sadržaj

Sažetak.....	1
Summary.....	3
1. Uvod.....	5
2. Sadašnji status i ključna dosadašnja postignuća.....	6
3. Očekivane promjene u okruženju.....	14
4. Vizija, misija i vrijednosti.....	15
5. Strateški ciljevi.....	16
6. Aktivnosti i pokazatelji uspješnosti.....	19
7. Područja istraživanja, organizacija i razvoj ljudskih potencijala.....	20
Prilog 1. Opći i posebni ciljevi Instituta, aktivnosti za njihovo postizanje i pokazatelji uspješnosti za praćenje njihovog ostvarenja.....	23
Prilog 2. Plan realizacije u 2011. godini.....	33

Sažetak

EIZ 2021.: Okvir razvoja razvojni je dokument Ekonomskog instituta, Zagreb nastao sa svrhom definiranja ciljeva dugoročnog razvoja Instituta te naznačavanja smjernica za ostvarenje tih ciljeva. Dokument se odnosi na desetogodišnje razdoblje, od 2011. do 2021. godine. Za to razdoblje dokument daje smjer razvoja i razvojne ciljeve, dok aktivnosti koje bi trebale omogućiti dostizanje zadanih ciljeva razrađuje za srednjoročno razdoblje od 2011. do 2016. godine.

Kako bi se ocijenile razvojne mogućnosti i ostvarivi ciljevi, polazi se od sadašnjeg stanja određenog formalnim statusom i institucionalnom okvirom, a posebna se pažnja pridaje ključnim postignućima u razdoblju od 2005. do 2010. godine, s naglaskom na produkciji znanstvenih radova. Broj radova iz godine u godinu ne raste, ali se povećava broj radova istraživača Instituta izdanih u inozemnim znanstvenim časopisima. Također, uočen je porast udjela projekata izvedenih za međunarodne organizacije i ostale inozemne naručitelje, dok se na nacionalnoj razini primjećuje izražena sposobnost provedbe različitih strateški značajnih istraživanja za hrvatsko gospodarstvo, a osobito sposobnost ocjene ekonomskih učinaka pristupanja Europskoj uniji. Rezultati istraživanja upućuju na znatne i stabilne istraživačke kapacitete te sve veću sposobnost zadovoljavanja visokih međunarodnih kriterija znanstvenoistraživačkog rada. Povećava se i sudjelovanje istraživača Instituta u raznim oblicima nastave.

Među ostalim se dostignućima ističe unapređenje izdavačke djelatnosti, stjecanje iskustva u organizaciji međunarodnih znanstvenih skupova, podizanje razine kompetencije istraživača i zaposlenih u stručnim službama te prepoznatljivost u medijima i među različitim ciljanim skupinama.

Dodatan je uvid u sadašnje stanje u Institutu proizišao iz ankete provedene među zaposlenima koji Institut svrstavaju među najbolje znanstvene institucije u polju ekonomije u Hrvatskoj, ali prilično skromnim ocjenjuju njegov međunarodni značaj. Smatraju da su glavni ograničavajući čimbenici istraživačkog rada nedovoljna financijska sredstva, ograničena dostupnost potrebnih baza podataka, neiskorištene mogućnosti međusobne suradnje istraživača i nedovoljna međusobna informiranost, kao i manjak specifičnih znanja i poznavanja određenih analitičkih tehnika. Istraživači su u anketi kao snage istakli, prije svega, značajan istraživački i nezanemarliv predavački potencijal, dobre uvjete rada i uspostavljenu suradnju s javnom upravom, poslovnom i znanstvenom zajednicom. Kao slabosti ističu, ponajprije, nedovoljnu motiviranost istraživača, neprimjerenu organizacijsku strukturu i nisku razinu međusobne informiranosti i suradnje. Mogućnosti razvoja proizlaze, smatraju, iz veće dostupnosti novih izvora financiranja, a kao prijetnje prepoznaju rastuću konkurenciju na tržištu istraživačkih i savjetničkih usluga te promjene u institucionalnom okviru.

Budući razvoj Instituta određuju njegova misija, vizija, vrijednosti koje želi slijediti, kao i očekivane promjene u okruženju koje će utjecati na potrebe društva za ekonomskim istraživanjima. Misija je Instituta provoditi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije i pružati specijalizirane usluge obrazovanja, izdavaštva te savjetničke usluge s ciljem podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti, o socio-ekonomskim pitanjima. Vizija mu je u nadolazećem desetogodišnjem razdoblju postati priznato središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima u području Jugoistočne Europe te se svojim akademskim standardima približiti najboljim europskim institutima. Kako bi to postigao, u provedbi strategije, Institut će se voditi sljedećim temeljnim vrijednostima: kvaliteta znanstvenog rada, neovisnost i nepristranost znanstvenog rada, relevantnost, etičnost, javnost rada te učinkovitost i racionalnost.

Iz definirane vizije proizlaze strateški ciljevi koje će Institut slijediti u nadolazećem desetogodišnjem razdoblju. Institut se opredijelio u budućnosti, u što većoj mjeri, iskoristiti svoje uočene snage, još više naglasiti svoju temeljnu djelatnost koju želi provoditi na razini usporedivoj s vodećim europskim istraživačkim institutima, te usmjeravati svoje kapacitete u provedbu primijenjenih ekonomskih istraživanja kojima će doprinostiti gospodarskom razvoju.

Institut u skladu s time identificira tri strateška cilja, jedan osnovni i dva dodatna. Osnovni je strateški cilj u desetogodišnjem razdoblju **postati priznat kao vodeća hrvatska znanstvena organizacija u polju ekonomije i regionalno središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima**. Dodatni su strateški ciljevi **biti povezan s gospodarskim okruženjem, aktivno prenositi rezultate znanstvenih istraživanja ponudom i izradom projekata domaćim i međunarodnim poslovnim subjektima, organizacijama i institucijama te podizati standarde kvalitete znanstvenoistraživačkog rada i tome prilagođavati svoju radnu i organizacijsku strukturu**.

Među aktivnostima koje će se poduzeti kako bi se ostvarili strateški ciljevi posebno se ističu razvoj specijaliziranih područja istraživanja, praćenje regionalnih integracijskih procesa i predlaganje projekata zainteresiranim naručiteljima iz regije i EU-a, prikaz rezultata istraživanja i prijenos znanja nositeljima javne politike, osnivanje Kluba Instituta, uvođenje kriterija za napredovanje u znanstvenoistraživačkoj karijeri u Institutu te uvođenje sustava vrednovanja i nagrađivanja prema rezultatima djelatnika u stručnim službama.

Budući da je kao jedan od ograničavajućih čimbenika u istraživačkom radu prepoznata neodgovarajuća organizacijska struktura, identificirano je pet ključnih područja istraživanja u koje će Institut usmjeravati svoje potencijale u sljedećem desetogodišnjem razdoblju. To su: gospodarski rast, ekonomska politika i konvergencija, tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalna politika, regionalna ekonomika, održivost i razvojno upravljanje, industrijska ekonomika, inovacije i poduzetništvo te tržište rada, ljudski potencijali i socijalna pitanja.

Summary

EIZ 2021: A Framework for Development is a strategic document of the Institute of Economics, Zagreb defining goals of the Institute's long-term development and setting out guidelines for their achievement. The document refers to the ten-year period from 2011 to 2021 and outlines directions for development and development goals. The activities leading to their achievement are designed for the medium term, from 2011 to 2016.

In assessing its development possibilities and achievable goals, the Institute's current status served as the starting point. Special attention was given to major achievements in the period from 2005 to 2010, laying particular emphasis on the published research articles. The number of published articles has not grown over the years; however, the Institute's researchers have continuously increased the number of papers published in foreign scientific journals. The number of projects commissioned by international organizations and other foreign clients has increased as well. At national level the Institute has demonstrated a remarkable capacity for performing strategically important research for Croatian economy, especially for assessing the economic effects of accession to the European Union. Research results suggest significant and stable research capacities and an increasing capability for meeting strict international criteria of scientific research. There has also been an increase in researchers' participation in various teaching activities.

The following achievements are also singled out: improvement in publishing activities, gaining experience in the organization of international conferences, raising the level of competencies of research staff and employees in service departments and recognition in the media and among various target groups.

A more profound insight into the Institute's current state was gained through an employee survey. Researchers rank the Institute among leading Croatian scientific institutions in the field of economics; however, they see its international relevance as rather limited. According to the researchers, major limiting factors are insufficient financial means, limited access to databases, unused cooperation opportunities and low level of sharing information among researchers, as well as the lack of specialized skills and knowledge of certain analytical techniques. Researchers see the Institute's strengths primarily in significant research and non-negligible teaching potentials, good working conditions and established cooperation with public administration, business sector and academic community. They list insufficient motivation of researchers, inadequate organizational structure, insufficient cooperation and low level of sharing information among researchers as major weaknesses. Opportunities for development are mainly seen in increased research funding opportunities, whereas an increasingly competitive research and consultancy services market and institutional changes are seen as major threats.

The Institute's future development is defined by its mission, vision and values, as well as the expected changes in the environment that will affect the future needs for economic research. The Institute's mission is to carry out scientific and development research in the field of economics and provide specialized services of education and training as well as publishing and consulting services in view of increasing the level of information and knowledge of economic and other relevant policymakers, entrepreneurs and general public on socio-economic issues. Its vision is to become a recognized center of excellence in economic research in Southeast Europe in the upcoming ten-year period and reach academic standards comparable to the best European research institutes. In order to achieve this, the Institute will be guided by the following core values: quality of scientific work, independence and impartiality in scientific work, relevance, ethics, openness to the public and efficiency and rationality.

The defined vision resulted in the formulation of strategic goals for the following ten-year period. The Institute decided to use the identified strengths to the maximum extent and lay more emphasis on its core activities, making them comparable to the leading European research institutes, and focus its capacities on conducting applied economic research which will contribute to the economic development.

Accordingly, the Institute has identified three strategic goals: the main and two additional ones. The Institute's main strategic goal in the following ten-year period is **to be recognized as the leading Croatian research institute in the field of economics and the regional center of excellence in economic research**. The two additional strategic goals are **to strengthen relations with the business sector and proactively share the research findings by offering and conducting projects for national and international business entities, organizations and institutions and to enhance quality standards in its research activities and align its internal operational and organizational structure with this objective**.

Among the activities to be undertaken in order to achieve the Institute's strategic goals, the following are singled out: developing specialized areas of research, monitoring regional integration processes and offering projects to potential clients from the region and European Union, presenting research findings and transferring knowledge to policymakers, establishing EIZ Club, implementing a set of criteria required for scientific career advancement and implementing a performance-based system of assessing and rewarding the contribution of employees in service departments.

Since an inadequate organizational structure has been recognized as a limiting factor for research activities, the Institute has identified the following five research areas which will be the focus of its work: economic growth, economic policy and convergence; current economic trends, short-term forecasts and fiscal policy; regional economics, sustainability and governance; industrial economics, innovation and entrepreneurship; and labor market, human resources and social issues.

1. Uvod

EIZ 2021.: Okvir razvoja razvojni je dokument Ekonomskog instituta, Zagreb nastao sa svrhom definiranja ciljeva dugoročnog razvoja Instituta te naznačavanja smjernica za njihovo ostvarenje. Dokument se odnosi na desetogodišnje razdoblje od 2011. do 2021. godine. Za tako dugo razdoblje dokument zadaje samo smjer razvoja i razvojne ciljeve, dok aktivnosti koje bi trebale omogućiti dosizanje zadanih ciljeva razrađuje za srednjoročno razdoblje od 2011. do 2016. godine.

Izrada je razvojnog dokumenta Instituta potaknuta činjenicom da je dosadašnji razvojni dokument Instituta izrađen 2004. godine. Nakon sedam je godina zastario te ne uvažava brojne institucionalne, gospodarske i društvene promjene koje su se u međuvremenu dogodile. Uz to, najavljena izmjena temeljnog propisa o znanosti te provedba postupka tematskog vrednovanja javnih znanstvenih instituta nagovijestili su promjene statusa javnih znanstvenih instituta. Stoga je donesena odluka o pravodobnoj pripremi za te promjene te stvaranju ciljeva koje Institut želi ostvariti, kao i osnovnih smjerova budućeg razvoja.

Rad je na ovom dokumentu trajao osam mjeseci. Započeo je prikupljanjem podataka za analizu stanja, a nastavio se provedbom analize stanja, pripremom i provedbom ankete među djelatnicima Instituta te definiranjem razvojnih ciljeva, aktivnosti i pokazatelja uspješnosti. U početku je na izradi dokumenta radila uža radna skupina, da bi se u konačnici u raspravu uključili svi zaposleni.

Razvojni je dokument Instituta pripreman s namjerom da u njegovoj izradi sudjeluju svi na koje će se dokument odnositi i koji će ga morati provoditi te je stoga važno da dokument razumiju i prihvate ga u potpunosti. Nastojalo se da on u što dužem vremenu vodi, a ne da ograničava te je namjerno fleksibilno načinjen kako bi ostao aktualan neovisno o nepredvidivim okolnostima koje mogu nastupiti tijekom razdoblja njegova važenja.

Pristupajući izradi ovog razvojnog dokumenta, postojala je svijest o brojnim izazovima s kojima će se u budućnosti suočavati gospodarstvo i društvo Hrvatske, njezino neposredno i šire okruženje. Stoga je dokument stvaran sa željom da Ekonomski institut, Zagreb, kao znanstvena organizacija, na ispravan i pravodoban način obavi svoju društvenu ulogu i pripomogne pronalaženju odgovora na te izazove te time pridonese razvitku Hrvatske i dobrobiti njezinih građana.

2. Sadašnji status i ključna postignuća

2.1. Povijesni razvoj Instituta

Ekonomski institut, Zagreb je osnovan 1939. godine objavom *Pravilnika o osnivanju Ekonomskog instituta Savske banovine*. Institut je od osnivanja do danas zadržao status javne ustanove pretežno financirane iz državnog proračuna. Nakon Drugog svjetskog rata Institut je zamro, a njegovi su istraživači preseljeni u Republičku plansku komisiju. Ponovo je osnovan 1952. godine.

Šezdesetih je godina prošlog stoljeća osnažen značaj i ugled Ekonomskog instituta, Zagreb. Sedamdesetih se učvršćuje kao jedna od najznačajnijih istraživačkih ustanova u području ekonomije u SFR Jugoslaviji. U razdoblju od 1986. do 1990. okuplja najznačajnije znanstvene institucije u Hrvatskoj i vodi projekt *Znanstvene osnove dugoročnog društveno-ekonomskog razvoja SR Hrvatske*.

Osamostaljenjem Hrvatske i promjenom društveno-ekonomskog okvira započinje nova faza u razvoju Instituta u kojoj on uspijeva održati kontinuitet značajnih znanstvenih istraživanja te pojačati rad na naručenim istraživanjima, za koja se, međutim, sada treba izboriti na tržištu koje je obilježeno sve višim stupnjem konkurencije.

Od osnivanja 1939. godine do 2004. Institut je objavio 49.254 bibliografske jedinice.

2.2. Sadašnji status Instituta

Ekonomski institut, Zagreb je javni znanstveni institut koji provodi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije. Glavna područja istraživanja obuhvaćaju makroekonomiju, mikroekonomiju, prostornu ekonomiku i socio-ekonomske analize.

Krajem 2010. godine ima 61 zaposlenog, od kojih su 22 znanstvenika, 15 znanstvenih novaka, 2 viša stručna suradnika te 22 zaposlena u administrativnim stručnim službama. Prosječna starost istraživača iznosi 41 godinu, dok je prosječna starost djelatnika stručnih službi 45 godina.

Sadašnja se temeljna znanstvenoistraživačka djelatnost Ekonomskog instituta, Zagreb odvija u okviru znanstvenih programa i projekata koje, na osnovi provedenih natječaja, financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa.

Od 2006. godine znanstvenici i asistenti Instituta rade na znanstvenom programu *Konkurentnost i održivi razvitak Republike Hrvatske u procesu pridruživanja EU*. Uključeni su svi znanstvenici i asistenti te deset vanjskih suradnika, od čega četvorica iz inozemstva. Program je podijeljen na pet znanstvenih projekata:

- Socio-ekonomski aspekti nezaposlenosti, siromaštva i društvene isključenosti;
- Inovacije, ulaganje u ljudski kapital i rast konkurentnosti Hrvatske;
- Restrukturiranje i konkurentnost hrvatskih poduzeća u pridruživanju EU;
- Održivi razvoj, inovacije i regionalna politika Republike Hrvatske;
- Makroekonomska konvergencija Republike Hrvatske Europskoj uniji.

Svim je navedenim projektima odlukom MZOŠ-a produženo financiranje do kraja 2011. godine.

Istraživanja Ekonomskog instituta, Zagreb na komercijalnim osnovama naručuju domaći i inozemni javni i poslovni subjekti: ministarstva, vladine agencije, državni uredi, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, javna i privatna poduzeća, Hrvatska narodna banka, Svjetska banka, Europska komisija, druge međunarodne organizacije i ostali naručitelji. Posljednjih se godina povećava broj projekata za strane i smanjuje broj projekata za domaće naručitelje, ali je ukupan broj projekata za tržište ostao stabilan.

Usluge EIZ-a uključuju analizu tekućih ekonomskih kretanja, makroekonomske prognoze, razvoj i primjenu metodologija, izradu strateških dokumenata, pripremu podloga nositeljima ekonomske politike i savjetničke usluge.

Rješenjem ministra znanosti, obrazovanja i športa od 26. siječnja 2006. godine, Institut je dobio ovlast za provedbu dijela postupka izbora u znanstvena zvanja za znanstveno područje društvenih znanosti, znanstveno polje ekonomije.

Na zahtjev Nacionalnog vijeća za znanost od 27. ožujka 2007. godine, Institut je u svibnju 2007. godine izradio Izvješće za vrednovanje Ekonomskog instituta, Zagreb.

Na temelju Izvješća Stručnog povjerenstva koje je provodilo postupak vrednovanja, Nacionalno vijeće za znanost je 17. rujna 2007. godine dalo prijedlog ministru znanosti, obrazovanja i športa da Institutu izda Dopusnicu za produljenje statusa znanstvene organizacije u Upisniku znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa.

Temeljem navedenog prijedloga, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa je 24. listopada 2007. godine izdalo Dopusnicu Ekonomskom institutu, Zagreb za produljenje statusa znanstvene organizacije u Upisniku znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, pod rednim brojem 0002 u znanstvenom području društvenih znanosti.

2.3. Institucionalni okvir

Djelovanje Ekonomskog instituta, Zagreb uređeno je Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Zakonom o ustanovama, Pravilnikom o osnovama financiranja znanstvenoistraživačkih instituta i Statutom Instituta¹.

Temeljem odredaba Zakona o ustanovama i Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Institut danas ima status javne ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska. Institut je upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu kao ustanova te u Upisnik znanstvenoistraživačkih organizacija pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske.

Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju nalaže Institutu ostvarivanje znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku i suradnju sa sveučilištima radi uspostavljanja znanstvene infrastrukture značajne za cjelokupni sustav znanstvene djelatnosti i visokog obrazovanja. Zakon uređuje i sudjelovanje znanstvenih instituta u procesu visokog obrazovanja.

Pravilnik o osnovama financiranja znanstvenoistraživačkih instituta omogućuje Institutu stjecanje sredstava za obavljanje svoje djelatnosti iz drugih izvora osim proračuna (na

¹ Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Narodne novine br. 123/2003, 198/2003, 105/2004, 174/2004, 46/2007, 45/2009; Zakon o ustanovama, Narodne novine br. 76/1993, Pravilnik o osnovama financiranja znanstvenoistraživačkih instituta, Narodne novine, br. 38/1997, 28/1999; Statut Ekonomskog instituta, Zagreb, lipanj 2009.

temelju komercijalnih ugovora, ugovora o suradnji, iz zaklada, fondova, darovnica i iz drugih izvora u skladu sa zakonom). Institut može osnovati podružnicu, odnosno, drugu pravnu osobu i stjecati dionice ili udjele u već osnovanim trgovačkim društvima.

Statut Instituta određuje osnovnu zadaću Instituta - znanstveno i razvojno istraživanje u polju ekonomije, na načelima utvrđenim Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, a to su: sloboda i autonomija stvaralaštva, etičnost znanstvenika, javnost rada, povezanost sa sustavom obrazovanja, međunarodna mjerila kvalitete, poticanje i uvažavanje specifičnosti nacionalnih sadržaja i zaštita intelektualnog vlasništva.

Uz osnovnu, Institut može obavljati i druge djelatnosti, kao što su znanstveno i stručno osposobljavanje, pružanje savjetničkih usluga, organiziranje i izvođenje znanstvenih i obrazovnih aktivnosti putem znanstvenih i stručnih skupova, seminara i slično te izdavanje znanstvenih i stručnih publikacija iz područja djelatnosti Instituta (knjige, serijske publikacije, studije i drugo).

Osim znanstvenih istraživanja, Institut može nuditi usluge i na tržištu intelektualnih usluga.

2.4. Ključna postignuća u razdoblju od 2005. do 2010. godine

2.4.1. Znanstvena postignuća

Znanstveni radovi

Suradnici su Instituta u razdoblju od 2005. do 2010. u većem broju nego ranijih godina objavljivali radove u inozemnim znanstvenim časopisima i redovno sudjelovali na međunarodnim znanstvenim konferencijama. Od 2006. do 2010. godine su ukupno objavili 413 radova, od čega 142 rada u recenziranim časopisima, 169 radova u zbornicima radova i drugim zbirnim radovima te sedam autorskih knjiga.

Znanstveno je vijeće Ekonomskog instituta, Zagreb 2007. godine donijelo Odluku o dodjeli novčane nagrade za objavljivanje radova u međunarodnim znanstvenim časopisima. Novčana se nagrada dodjeljuje znanstvenicima, suradnicima i znanstvenim novacima, zaposlenima u Ekonomskom institutu, Zagreb na temelju objavljivanja rada u međunarodnim znanstvenim časopisima. Nagrađuje se objavljeni rad u časopisu koji je uključen u bazu *Current Contents*, bez obzira na područje istraživanja. Pokazuje se da je ova mjera djelovala poticajno, s obzirom da je od uvođenja nagrade (2007.) broj radova znanstvenika objavljenih u međunarodnim znanstvenim časopisima značajno porastao u odnosu na ranije razdoblje.

Istraživački projekti

U razdoblju od 2005. do 2010. Ekonomski institut, Zagreb ugovorio je 192 projekta, pri čemu je godišnji broj ugovorenih projekata bio razmjerno stabilan i kretao se između 30 i 40 projekata.

Tijekom promatranog su razdoblja projekti za međunarodne organizacije, zaklade, inozemne znanstvenoistraživačke organizacije te ostale inozemne naručitelje predstavljali između trećine i polovine ukupnog broja projekata. Iznimno dobra i ustaljena suradnja ostvarena je s organizacijom *Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit* (GTZ), raznim programima UN-a (UNDP, UNICEF, UNODC), Svjetskom bankom, zakladom *Friedrich Ebert Stiftung* (FES), CERGE-EI, i drugima.

Vezano uz EU programe kojima se financira istraživanje i razvoj, Institut je kao partner sudjelovao na EUREKA projektu: *Slovensko-hrvatsko partnerstvo: Lex-Info: dodana vrijednost javnih informacija - razvoj i implementacija sistema zakonodavnih informacija E!3865* (2007.–2008.). Institut je uključen u projekt Europske zaklade za znanost *Izrada baze podataka o znanstvenim patentima u Europi* (2009.–2013.), u kojem ima predstavnika u upravljačkom povjerenstvu. Jedna je od znanstvenica s Instituta, također, evaluatorica znanstvenih projekata Europske zaklade za znanost.

Od 2007. Institut je pridružen europskom COST programu u području *Pojedinci, društvo, kultura i zdravlje*. Znanstvena se suradnja između europskih zemalja odvija kroz akciju *ISO604 Science and Technology Research In a Knowledge-based Economy (STRIKE)*. Jedna je od znanstvenica s Instituta potpredsjednica akcije i članica Upravljačkog odbora. 2009. godine je Institut pridružen još jednoj COST akciji, *ISO807 Living in a Surveillance Society – LiSS* i ima predstavnicu u Upravljačkom odboru akcije.

Suradnici su Instituta u razdoblju od 2005.–2010. izradili tri znanstvena projekata koja je financirala međunarodna zaklada CERGE-EI u okviru programa *Global Development Network (GDN)*.

Na nacionalnoj se razini može istaknuti da je Institut bio nositelj jednog izuzetno važnog i obuhvatnog projekta koji je od Instituta naručilo Ministarstvo vanjskih poslova i europskih integracija na osnovi odluke Vlada Republike Hrvatske, a to je *Procjena očekivanih koristi i troškova pristupanja Hrvatske Europskoj uniji*. Nadalje, u Institutu je proveden velik broj za Hrvatsku strateški značajnih istraživanja, od kojih se mogu izdvojiti sektorska istraživanja o tekstilnoj industriji, industriji kože i obuće, kemijskoj industriji, prerađivačkoj industriji i maloprodaji.

Institut surađuje i s inozemnim profitnim institucijama i poslovnim savjetnicima (iz Nizozemske, Austrije, Grčke, Irske, Mađarske itd.) kroz zajedničke projekte dobivene na natječajima financiranim iz EU sredstava. Većim se dijelom radi o sredstvima iz predpristupnih fondova (CARDS, PHARE, INTERREG, IPA), a znanstvenici Instituta su na projektima radili u svojstvu eksperata.

Manji je broj projekata ugovoren izravno s Europskom komisijom, odnosno, izravno dobiven na natječajima Glavnih uprava.

Nastavni rad

Statistika sudjelovanja u nastavi između 2006. i 2010. pokazuje da u kontinuitetu ili povremeno u nastavi na dodiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini sudjeluju 24 istraživača, što predstavlja dvije trećine zaposlenih istraživača. Oni sudjeluju u nastavi na velikom broju različitih kolegija. Najčešće se sudjelovanje u nastavi podjednako vezivalo uz dodiplomsku, ali i uz specijalističku (diplomsku) nastavu, a manje uz nastavu na doktorskom programu.

Suradnja s domaćim i inozemnim istraživačkim organizacijama

U skladu sa svojim strateškim ciljevima, Institut kontinuirano poduzima mjere jačanja suradnje s međunarodnim mrežama i organizacijama. Institut je od 2008. godine učlanjen u udruženje *European Urban Research Association (EURA)* i pridružen inicijativi za suradnju ekonomskih instituta Jugoistočne Europe. Suradnja se sa znanstvenicima i institucijama iz regije i inozemstva ostvaruje i putem individualnih članstava znanstvenika Instituta u raznim međunarodnim mrežama i udruženjima u skladu s njihovim područjima istraživanja i interesima, poput Europskog udruženja regionalnih istraživanja, Europskog udruženja za

urbana istraživanja, *Regional Cooperation Council*, Sarajevo, *Project LINK* (međunarodni istraživački konzorcij za kvantitativnu međunarodnu ekonomsku analizu), *Center for European Integration Strategies* i drugih. Znanstvenici su Instituta članovi uređivačkih odbora i savjeta međunarodnih znanstvenih časopisa te i na taj način njeguju suradnju s inozemnim kolegama.

Višegodišnja je znanstvena i znanstveno-nastavna suradnja ugovorena 2007. s Ekonomskim fakultetom u Zagrebu, 2009. s Ekonomskim fakultetom u Skopju i 2010. s Ekonomskim fakultetom u Podgorici, a nastavljena je ranije ugovorena suradnja s *Department of Economics, Illinois State University*.

Prepoznatljivost među domaćim i inozemnim istraživačima

Tijekom godina, na konferencijama, radionicama i predavanjima Instituta sudjelovali su mnogi inozemni gostujući izlagači, što je odraz znanstvene suradnje koja se razvijala i kroz akcije unutar COST programa na kojima su radili znanstvenici Instituta. U razdoblju od posljednjih pet godina, Institut je bio privlačan inozemnim znanstvenicima s područja ekonomije, posebice znanstvenicima iz SAD-a koji su prilikom svog boravka na Institutu koristili neki oblik Fulbrightove stipendije. U proteklom su petogodišnjem razdoblju godišnje prosječno na Institutu boravila dva do tri inozemna istraživača. Tijekom boravka u Institutu inozemni su znanstvenici održavali seminare te su bili uključeni u zajednička istraživanja koja su redovito rezultirala zajedničkim radovima.

2.4.2. Postignuća u ostalim područjima djelovanja

Izdavačka djelatnost

Od 2005. do 2010. Institut je samostalno ili kao suizdavač izdao 8 knjiga, od čega je nekoliko objavljeno na engleskom jeziku te su imale odjeka i izvan Hrvatske. Istovremeno je unaprijeđena kvaliteta periodičnih publikacija koje su, zahvaljujući tome, ušle u nekoliko međunarodnih bibliografskih baza.

Institut objavljuje tri stalne serijske publikacije. Časopis *Privredna kretanja i ekonomska politika* objavljuje znanstvene i stručne radove iz svih područja ekonomije. Izlazi od 1991. godine i do kraja 2010. izdana su 124 broja. Znanstveni časopis *Croatian Economic Survey* posebno potiče komparativne studije fokusirane na socio-ekonomske prilike u post-socijalističkim zemljama Srednje, Istočne i Jugoistočne Europe. Izlazi od 1994. godine i u 2010. godini je izdan 12. broj. Članci objavljeni u oba časopisa referiraju u elektroničkim indeksima AEA (*American Economic Association*), koji su uključeni u JEL na CD-u, e-JEL i *EconLit*, kao i u bazama ABI/INFORM, EBSCO, *International Bibliography of the Social Sciences* (IBSS) i SCOPUS.

Croatian Economic Outlook Quarterly je periodička publikacija na engleskom jeziku koja donosi analizu tekućih gospodarskih kretanja i kratkoročne prognoze osnovnih makroekonomskih agregata u Hrvatskoj. Izlazi od 1999. i do listopada 2010. su izdana 44 broja. Prognoze iz publikacije referiraju se u *Eastern Europe Consensus Forecasts* i informacijskom servisu ISI *Emerging Markets*. *Outlook* uživa ugled nepristrane i pouzdane stručne publikacije te je cijenjen u domaćem poslovnom svijetu, među domaćim i inozemnim financijskim institucijama, međunarodnim organizacijama i u akademskoj zajednici.

2007. godine Institut je počeo objavljivati seriju *Radni materijali EIZ-a (EIZ Working Papers)* koja je nastala s ciljem izlaganja rezultata istraživanja znanstvenoistraživačkih projekata ili drugih aktivnosti suradnika Instituta u najkraćem mogućem vremenu. Članci objavljeni u

Radnim materijalima EIZ-a referiraju se u elektroničkoj bazi podataka RePEc. Članci predstavljeni u Radnim materijalima EIZ-a kasnije su objavljeni u međunarodnim časopisima poput *Post-Communist Economies*, *Eastern European Economics*, *Emerging Markets Finance and Trade*, *The Journal of Consumer Affairs* i *Tourism Economics*.

Organizacija konferencija, okruglih stolova i ostale aktivnosti

Od 2004. godine, Institut svake druge godine organizira međunarodne znanstvene konferencije. Od 2006. održane su tri takve konferencije: *Social Policy and Regional Development* (2006.), *Innovation, Competitiveness and Growth* (2008.) te *Fiscal Policy in the Crisis and Beyond: Short-term Impacts and Long-term Implications* (2010.).

Institut predstavlja rezultate odabranih istraživanja i održava rasprave o aktualnim znanstvenim temama na redovitoj javnoj tribini *Znanstveni utorak* te povremeno, najčešće u okviru istraživačkih projekata, organizira znanstvene radionice i seminare.

Podizanje razine kompetencija

Institut je prepoznao da je u svim segmentima njegova rada od presudnog značaja znanje, stručna osposobljenost i motiviranost zaposlenih te se pri novom zapošljavanju kako znanstvenih novaka tako i zaposlenih u stručnim službama primjenjuje rigorozan postupak testiranja u nekoliko faza. Zahvaljujući tome je podignuta opća razina kompetencija u Institutu.

Također, Institut posvećuje primjerenu pozornost obrazovanju i usavršavanju suradnika u zemlji i inozemstvu. Prosječno godišnje devet suradnika Instituta odlazi na kraće boravke u inozemstvo radi ostvarivanja suradnje na projektima ili znanstvenim radovima s kolegama iz inozemstva ili na dulje studijske boravke u inozemstvo, uglavnom radi doktorskih studija ili dodatnog školovanja. U organizaciji Instituta su u razdoblju od 2008. do 2010. održana tri ciklusa obrazovanja iz ekonometrije u ukupnom trajanju od 120 sati. Suradnici iz stručnih službi također povremeno pohađaju seminare i druge oblike edukacije te stječu suvremena znanja i napredne vještine u skladu s potrebama njihovih radnih mjesta.

Prepoznatljivost u medijima i među ciljnim skupinama

Potičući popularizaciju znanosti te otvorenost u svom radu, Ekonomski institut, Zagreb u proteklom je petogodišnjem razdoblju intenzivno surađivao s različitim tiskanim i elektronskim medijima. Suradnja se odvija putem pisanih priopćenja za novinare i pozivom novinarima na događanja u organizaciji Instituta te putem kolumni i kraćih tekstova ili izjava istraživača o pojedinim stručnim pitanjima. Zanimanje je medija za stavove i istraživačke rezultate Instituta vrlo veliko. Kako bi se pojavljivanje Instituta u medijima trajno zabilježilo, pokrenuta je interna periodička publikacija *EIZ u medijima*, dostupna i na internetskoj stranici Instituta.

Novinari, kolege istraživači, studenti i druge zainteresirane skupine često posjećuju internetsku stranicu Instituta www.eizg.hr na kojoj se može pristupiti publikacijama u izdanju Instituta te sve većem broju projektnih studija, kao i godišnjim izvješćima o radu Instituta. Prema statistici posjećenosti, internetsku stranicu Instituta godišnje posjeti oko 50 tisuća posjetitelja, pri čemu mjesečni broj posjeta varira između 3 i 5 tisuća. Posjetitelji su 2010. godine otvorili 220 tisuća stranica unutar internetske stranice Instituta. Broj posjeta iz godine u godinu raste te je, primjerice, broj posjeta stranici u 2010. godini bio 25 posto veći nego u 2008. godini. Novosti o izdanjima i aktivnostima Instituta mogu se saznati i iz elektronske publikacije *e-Novosti EIZ-a* koja se šalje na više od tisuću adresa u zemlji i inozemstvu.

2.5. Ocjena stanja prema anketi zaposlenih

Stavovi su istraživača (znanstvenika i asistenata) o Institutu i radu na Institutu ispitani anonimnom anketom sastavljenom od 28 pitanja, a stavovi stručnih službi anketom koja je sadržavala 3 pitanja. Anketi su se odazvali svi djelatnici Instituta. Anketa je obuhvatila pitanja vezana uz zadovoljstvo istraživača postojećim trajnim istraživanjima i komercijalnim projektima, pitanja o potrebi aktivnijeg uključivanja pojedinih tijela Instituta u pribavljanje komercijalnih projekata, ocjenu važnosti pojedinih kriterija pri odabiru komercijalnih projekata, ocjenu važnosti pojedinih kategorija komercijalnih projekata, ocjenu stavova istraživača o ograničavajućim čimbenicima za istraživački rad te stavova o drugim pitanjima značajnim za budući razvoj Instituta, ocjenu snaga, slabosti, prijetnji i prilika, kao i stavove zaposlenih u stručnim službama o ograničavajućim čimbenicima i zadovoljstvu radom u Institutu.

Istraživači su zadovoljni fleksibilnošću izbora tema trajnih istraživanja, brojem izdanih članaka i kvalitetom vlastitog istraživanja. Manje su zadovoljni dostupnošću podataka, kvalitetom suradnje s drugim institucijama i mogućnošću financiranja vlastitog istraživanja. Preferiraju više projekata s usko definiranim temama i malim timovima. Zadovoljni su zaradom ostvarenom na komercijalnim projektima, sinergijom komercijalnih istraživanja i vlastitog znanstvenog rada te infrastrukturnom podrškom koju imaju u Institutu. Manje su zadovoljni informiranošću o novim natjecajima za komercijalne projekte, kvalitetom suradnje unutar Instituta, informiranošću o mogućnostima uključivanja u komercijalne projekte i kvalitetom suradnje s drugim institucijama. Istraživači su zainteresirani za rad na europskim projektima, iako smatraju da o njima nisu dovoljno obaviješteni. Svi smatraju da su europski znanstveni projekti važni za Institut.

Nešto više od pola ukupnog broja istraživača smatra da Institutu treba zaposlenik koji bi pomogao pri nalaženju projekata zanimljivih Institutu, kao i naručitelja zainteresiranih za postojeće usluge Instituta (*business developer*). Smatra se i da se u osiguravanje novih komercijalnih projekata moraju aktivnije uključiti ravnatelj/ica, voditelji odjela i sami istraživači. Pritom, u odabiru komercijalnih projekata najvažniji kriteriji trebaju biti znanstveni doprinos i zainteresiranost za temu, dok bi zarada trebala biti manje važan kriterij.

Istraživači smatraju da su glavni ograničavajući čimbenici istraživačkog rada nedovoljna financijska sredstva, ograničena dostupnost potrebnih baza podataka, neiskorištene mogućnosti međusobne suradnje istraživača i nedovoljna međusobna informiranost, kao i manjak specifičnih znanja i poznavanja određenih analitičkih tehnika.

Istraživači u velikoj mjeri žele biti slobodni pri izdavanju svojih radova, ali smatraju da radove treba objavljivati u što kvalitetnijim publikacijama. Žele i slobodu u izboru područja svog istraživanja, ali smatraju da se treba aktivnije uključiti u širenje rezultata istraživanja u javnosti i aktivnije istupati u medijima. Podržavaju suautorstvo i nastavu kao dodatnu djelatnost istraživača, ali smatraju da Institut, prije svega, treba razvijati vlastite programe seminara. Veliki se broj istraživača želi uključiti u obrazovne aktivnosti Instituta i u razvoj publikacija.

Istraživači svrstavaju Institut među najbolje znanstvene institucije na području ekonomije u Hrvatskoj (prosječna ocjena je 4,2 na skali od 1 do 5) i smatraju da zaslužuje status nacionalnog centra za znanost. Međutim, mjesto i značaj Instituta u inozemstvu ocijenjeni su s 2,1. Istraživači namjeravaju ostati u Institutu dugoročno, ali su, s druge strane, manje zadovoljni s postojećim sustavom znanstvenih novaka i mogućnošću dodatnog obrazovanja. Također, istraživači vide mogućnosti za daljnje unapređenje komunikacije, međusobne suradnje i održavanje kvalitete radnog okruženja u Institutu.

Ispitanici u stručnim službama su zadovoljni suradnjom unutar stručnih službi, radnom okolinom i sigurnošću radnog mjesta. Manje su zadovoljni plaćom, sustavom nagrađivanja, mogućnošću dodatnog obrazovanja i mogućnošću napredovanja. Kao zadano ograničenje navode nisku plaću, a kao vlastito, nedovoljna suvremena i specifična znanja. Velika većina namjerava dugoročno raditi u Institutu.

Kao svoje **snage** istraživači prepoznaju:

- značajan istraživački potencijal,
- predavački potencijal, osobito na razini poslijediplomskih studija i specijaliziranih obrazovnih programa,
- dugu tradiciju znanstvenoistraživačkog rada,
- izuzetno dobro opremljenu ekonomsku biblioteku,
- općenito dobre uvjete rada i usavršavanja,
- dobro organiziranu izdavačku djelatnost,
- uspostavljenu suradnju s javnom upravom i poslovnom zajednicom,
- uspostavljenu suradnju sa znanstvenim organizacijama i sveučilištima,
- dobru suradnju s istraživačima iz drugih polja i područja znanosti,

a istodobno navode sljedeće **slabosti**:

- nedovoljna motiviranost istraživača,
- neprimjerena organizacijska struktura,
- nedovoljna suradnja među istraživačima unutar Instituta,
- niska razina međusobne informiranosti istraživača o područjima i rezultatima rada,
- nedovoljna povezanost s poslovnom zajednicom,
- malen značaj Instituta izvan granica Hrvatske.

Kao **moгуćnosti razvoja** zaposlenici Instituta prepoznaju:

- povećane mogućnosti međunarodne znanstvenoistraživačke suradnje i financiranja istraživanja pristupanjem Europskoj uniji,
- otvoreni pristup regionalnom tržištu savjetničkih usluga,
- sve izraženija potreba različitih naručitelja za kvalitetnim istraživanjima,
- spremnost poslovnog sektora na intenzivniju suradnju,

dok **prijetnjama** smatraju:

- snažnu konkurenciju u međunarodnim znanstvenim istraživanjima,
- konkurenciju poslovnih savjetnika u istraživanjima za poslovnu zajednicu i tijela javne uprave,
- izvaninstitucionalnu konkurenciju domaćih poslovnih savjetnika u istraživanjima za poslovnu zajednicu i tijela javne uprave,
- smanjeno financiranje iz državnog proračuna,
- institucionalni okvir koji nameće birokratske postupke,
- očekivane promjene u institucionalnom okruženju.

3. Očekivane promjene u okruženju

U razdoblju nastajanja ovog razvojnog dokumenta, svjetsko je gospodarstvo prolazilo epizodu velike financijske i ekonomske krize koja je utjecala i na hrvatsko gospodarstvo, ali i iznijela na vidjelo mnoge slabosti postojećeg hrvatskog modela razvoja. Zbog specifičnih ekonomskih okolnosti, za koje se može pretpostaviti da će ostaviti dalekosežne posljedice, ali i zbog pristupanja Europskoj uniji koje je s njima koincidiralo, može se očekivati da će se u okruženju u kojem djeluje Ekonomski institut, Zagreb, kao javni znanstveni institut, dogoditi promjene koje će utjecati i na njegov daljnji razvoj.

Te su promjene najavljene pripremom novog Zakona o znanosti s jedne strane, ali i pokretanjem postupka tematskog vrednovanja javnih znanstvenih instituta, koji bi trebao rezultirati ocjenom racionalnosti i učinkovitosti rada postojećih instituta te promjenom statusa pojedinih javnih znanstvenih instituta. I novi Zakon o znanosti i tematsko vrednovanje javnih znanstvenih instituta upućuju na to da će se u budućnosti veća pozornost nego do sada pridavati svrsishodnom trošenju javnih sredstava za financiranje znanosti, što će pred javne znanstvene institute postaviti veće zahtjeve u pogledu količine i akademskih standarda rada. Ovim je razvojnim dokumentom Institut odlučio sam, u području svoga djelovanja, definirati te više zahtjeve i predvidjeti načine njihova ispunjavanja.

Nadalje, Institut je svjestan činjenice da će u budućnosti klasični javni izvori financiranja znanstvenih istraživanja biti oskudniji, a da će se kao mogući novi izvori financiranja pojaviti sredstva znanstvenih programa Europske unije i različitih znanstvenih zaklada, kao i toga da će poslovni sektor sve više biti zainteresiran za neovisna socio-ekonomska istraživanja. Stoga se ovim razvojnim dokumentom predviđa diversifikacija izvora financiranja te s time povezan zaokret od isključivog pružanja podrške nositeljima ekonomske politike prema pružanju znanstvene podrške u odlučivanju i poduzetnicima i drugim subjektima.

Institut u osmišljavanju svoje razvojne strategije polazi od očekivanih budućih potreba hrvatskog gospodarstva, državnih institucija i društva u cjelini za znanstvenim istraživanjima te mu je cilj te potrebe zadovoljiti na najbolji način. Potrebe će za istraživanjem biti dominantno obilježene različitim izazovima koji se, zbog njihove dugoročne naravi, već sada mogu predvidjeti, a oni su:

- ulazak Hrvatske u Europsku uniju i daljnje širenje europskih integracija na prostor Jugoistočne Europe,
- jačanje konkurentne sposobnosti hrvatskih poduzeća kao preduvjet opstanka na integriranom europskom i globalnom tržištu,
- stvaranje novog modela rasta hrvatskog gospodarstva i ublažavanje vanjske neravnoteže,
- brža preobrazba u društvo temeljeno na znanju,
- pronalaženje odgovarajućih odgovora na nisku stopu aktivnosti i zaposlenosti radno sposobnog stanovništva te povećanje fleksibilnosti na tržištu rada,
- provedba strukturnih reformi u različitim područjima, od javne uprave do zdravstvenog i mirovinskog sustava,
- sagledavanje i ublažavanje negativnih socio-ekonomskih posljedica demografskih promjena i
- uvažavanje nužnosti ravnomjernog i održivog razvoja.

Svi će ovi izazovi utjecati na budući rad Ekonomskog instituta, Zagreb koji će im svoje istraživačke sposobnosti nastojati u što većoj mjeri prilagoditi te dati svoj doprinos njihovom razumijevanju i pronalaženju odgovarajućih odgovora.

4. Vizija, misija i vrijednosti

U procesu su izrade strateškog dokumenta, oblikovani misija, vizija i temeljne vrijednosti kojima će se voditi djelovanje Instituta i koje trebaju osigurati ostvarivanje strateških ciljeva u desetogodišnjem razdoblju.

Vizija

U idućem će desetogodišnjem razdoblju Institut postati priznato središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima u području Jugoistočne Europe, a svojim će se akademskim standardima približiti najboljim europskim institutima.

Misija

Institut provodi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije te pruža specijalizirane usluge obrazovanja, izdavaštva te savjetničke usluge s ciljem podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti o socio-ekonomskim pitanjima.

Vrijednosti

Provedba će se strategije razvoja Ekonomskog instituta, Zagreb zasnivati na sljedećim temeljnim vrijednostima:

- **kvaliteta znanstvenog rada** – s ciljem ostvarivanja općih strateških ciljeva Ekonomskog instituta, Zagreb, definirat će se i ostvarivati visoki znanstvenoistraživački standardi čime će se kvaliteta rada, bilo da se radi o objavljenim znanstvenim radovima ili izrađenim projektnim studijama, podići na razinu usporedivih javnih znanstvenih instituta zemalja Europske unije u polju ekonomije;
- **neovisnost i nepristranost u znanstvenom radu** – kako bi se očuvala tradicija i zadržao ugled vodeće domaće znanstvene institucije u polju ekonomije, Institut će slijediti načelo neovisnosti i nepristranosti znanstvenog rada, što podrazumijeva da stajališta iznesena u studijama i znanstvenim radovima istraživača moraju biti čvrsto utemeljena na rezultatima teorijskih i empirijskih istraživanja;
- **relevantnost** – Institut će poticati i provoditi primijenjena istraživanja te tako doprinosti razumijevanju ključnih izazova s kojima se suočava hrvatsko gospodarstvo te pronalaženju odgovarajućih rješenja;
- **etičnost** – istraživači će Instituta, u svojem profesionalnom i javnom djelovanju, slijediti visoka moralna načela i načela profesionalne etike u skladu s Etičkim kodeksom Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju;
- **javnost rada** – radi podizanja opće razine razumijevanja gospodarskih i društvenih problema, Institut će javno predstavljati rezultate istraživanja te sudjelovati u javnim raspravama i poticati ih argumentiranim stajalištima i rezultatima svojih istraživanja;
- **učinkovitost i racionalnost** – u svrhu povećanja učinkovitosti i racionalnosti u poslovanju Instituta, unapređivat će se sustav upravljanja kvalitetom, što podrazumijeva praćenje i poboljšanje internih procedura, od upravljanja projektima do upravljanja ljudskim potencijalima te procesima nabave opreme i drugih istraživačkih sredstava.

5. Strateški ciljevi

Institut je identificirao osnovni strateški cilj i dva dodatna strateška cilja koja su oblikovana kao podrška ostvarivanja osnovnog strateškog cilja.

Osnovni je strateški cilj Instituta u dugoročnom, desetogodišnjem razdoblju:

I. Postati poznat kao vodeća hrvatska znanstvena organizacija u polju ekonomije i regionalno središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.

Dodatni su strateški ciljevi:

II. Biti povezan s gospodarskim okruženjem, aktivno prenositi rezultate znanstvenih istraživanja ponudom i izradom projekata domaćim i međunarodnim poslovnim subjektima, organizacijama i institucijama i

III. Podizati standarde kvalitete znanstvenoistraživačkog rada i tome prilagođavati svoju unutrašnju radnu i organizacijsku strukturu.

Osim strateških (općih) ciljeva, oblikovani su i **posebni ciljevi** koji doprinose ostvarenju općih ciljeva i odnose se na srednjoročno razdoblje. Za svaki od posebnih ciljeva zadani su i pod-ciljevi, odnosno postignuća koja Institut planira ostvariti u razdoblju od 3 do 5 godina na putu ostvarivanja posebnih i općih razvojnih ciljeva.

Za ostvarivanje osnovnog dugoročnog razvojnog cilja, ***postati poznat kao vodeća hrvatska znanstvena organizacija u polju ekonomije i regionalno središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima***, definirana su dva posebna cilja s odgovarajućim pod-ciljevima:

I.1. Institut je umrežen i aktivno sudjeluje u znanstvenim projektima hrvatske i međunarodne znanstvene zajednice i institucija, razvija se i djeluje kao neovisna i u svome radu samostalna znanstvenoistraživačka organizacija.

U okviru ostvarivanja ovog posebnog cilja očekuje se da će Institut razviti specijalizirana područja istraživanja uvesti, odnosno učvrstiti, visoke standarde znanstvenoistraživačkog rada, pojačati domaće i međunarodno znanstvenoistraživačko umrežavanje te pojačati svoju uključenost u domaće i međunarodne znanstvenoistraživačke projekte.

I.2. Institut je središte za vrednovanje gospodarskih i društvenih učinaka pristupanja Hrvatske i zemalja regije Europskoj uniji i njihovog uključivanja u globalizacijske procese.

Institut će, kako bi postigao ovaj cilj, povećati broj projekata usmjerenih vrednovanju gospodarskih i društvenih učinaka pristupanja zemalja regije Europskoj uniji.

Za postizanje dodatnog dugoročnog razvojnog cilja, ***biti povezan s gospodarskim okruženjem, aktivno prenositi rezultate znanstvenih istraživanja ponudom i izradom projekata domaćim i međunarodnim poslovnim subjektima, organizacijama i institucijama***, definirana su tri posebna cilja:

II.1. Institut je povezan s domaćom i međunarodnom poslovnom zajednicom i organizacijama kojima nudi intelektualne usluge te im aktivno prenosi rezultate istraživanja.

Na putu će postizanja ovoga cilja biti povećana suradnja sa subjektima iz domaće i međunarodne poslovne zajednice te učvršćena i povećana suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama, nevladinim organizacijama i udrugama civilnog društva.

II.2. Institut potiče partnersku suradnju znanstvenih institucija i akademske zajednice s poslovnim sektorom i državnim institucijama.

Rezultat će ostvarivanja ovog cilja biti postizanje prepoznatljivog utjecaja na suradnju između akademske i poslovne zajednice te državnih institucija.

II.3. Institut je centar izvrsnosti i stručnosti za potrebe hrvatske javne uprave u izradi strateških dokumenata od nacionalnog značaja.

Institut namjerava uložiti napore kako bi rezultati znanstvenih, stručnih i primijenjenih istraživanja Instituta postali prepoznatljiva osnova za donošenje odgovarajućih strateških odluka tijela državne uprave.

Unutar dodatnog razvojnog cilja, **podizati standarde kvalitete znanstvenoistraživačkog rada i tome prilagođavati svoju unutrašnju radnu i organizacijsku strukturu** određeno je pet posebnih ciljeva:

III.1. Razina znanja i istraživačkih sposobnosti znanstvenika i istraživača odgovara razini srodnih međunarodnih instituta.

Ostvarivanje ovog posebnog cilja zahtijeva stalno znanstveno i stručno usavršavanje znanstvenika te uvođenje stimulativnog sustava internog vrednovanja i napredovanja u znanstvenoistraživačkoj karijeri.

III.2. Znanstvenici i istraživači su uključeni u javne funkcije u domaćim i međunarodnim institucijama.

Pod ovim se posebnim ciljem podrazumijeva da će se u srednjoročnom razdoblju poduzimati sustavne aktivnosti kako bi znanstvenici bili u što većoj mjeri uključeni u domaća i međunarodna stručna tijela nadležna za donošenje mjera znanstvene politike, kao i u ostala domaća stručna tijela nadležna za provedbu javnih politika.

III.3. Razina stručnih znanja i vještina djelatnika u stručnim službama odgovara kompetencijama stručnih službi u poslovnom sektoru i međunarodnim institucijama.

Ovaj se posebni cilj planira ostvariti stručnim usavršavanjem djelatnika u stručnim službama te uvođenjem stimulativnog sustava internog vrednovanja i nagrađivanja stručnog rada.

III.4. Razina opremljenosti infrastrukture omogućuje samostalnost u radu i neovisna istraživanja te je primjerena potrebama vodeće hrvatske znanstvenoistraživačke organizacije i središta izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.

Za ostvarivanje je ovog cilja potrebno osigurati odgovarajuća ulaganja u znanstvenoistraživačku infrastrukturu i njezino redovito održavanje.

III.5. Unutarnja je radna i organizacijska struktura usklađena sa standardima znanstvenoistraživačkog rada i u skladu s potrebama vodeće hrvatske znanstvenoistraživačke organizacije i središta izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.

Pod-ciljevi usmjereni postizanju ovoga cilja su izgrađena projektna organizacija kao osnova znanstvenoistraživačkog rada te uveden sustav kvalitete.

Ostvarenjem se svakog srednjoročnog cilja uklanjaju sadašnje slabosti i umanjuje mogući negativan utjecaj identificiranih prijatnji, a posebice onih povezanih s:

- razvojem pojedinih specijaliziranih područja istraživanja, identificiranih kao značajnih za bolje domaće i međunarodno znanstveno pozicioniranje Instituta,
- znanstvenim i stručnim usavršavanjem istraživača,
- prijavljivanjem na međunarodne natječeaje za znanstvene projekte,
- osiguranjem financijskih sredstava za provedbu strateški značajnih istraživanja za Republiku Hrvatsku u polju ekonomije,
- povezanošću s poslovnom zajednicom,
- sustavnom javnom prezentacijom istraživačkih rezultata,
- međusobnom informiranošću, komunikacijom i suradnjom istraživača,
- nagrađivanjem i vrednovanjem rada djelatnika stručnih službi i
- povećanjem razine kompetencija djelatnika stručnih službi.

6. Aktivnosti i pokazatelji uspješnosti

Institut je za svaki strateški cilj identificirao pokazatelje postignutih učinaka, tj. ishoda, a za svaki je poseban cilj razradio pod-ciljeve te im pridodao aktivnosti kojima ih planira ostvariti, kao i njima pripadajuće pokazatelje uloženi resursa i pokazatelje ostvarenih rezultata. Pokazatelji postignutih učinaka, tj. ishoda koji prate svaki pojedini strateški cilj u najvećoj su mogućoj mjeri kvantitativno izraženi, a pokazatelji uloženi resursa i ostvarenih rezultata također su oblikovani tako da se mogu kvantificirati te da se njima što bolje može pratiti uspješnost u provedbi razvojne strategije.

Detaljna se razrada ciljeva, aktivnosti i pokazatelja uspješnosti nalazi u Prilogu 1 razvojnog dokumenta.

U ovom se poglavlju izdvajaju pojedine aktivnosti koje predstavljaju novinu u djelovanju Instituta te će se provoditi na osnovi posebno pripremljenih i razrađenih planova, a namjeravaju se početi provoditi u kratkom roku. Takve su aktivnosti:

- **Razvoj specijaliziranih područja istraživanja** – već je prilikom izrade razvojnog dokumenta identificirano pet specijaliziranih područja istraživanja u kojima će se Institut razvijati i koja će definirati organizacijsku strukturu u budućnosti. Razvojem se specijaliziranih područja istraživanja detaljnije bavi 7. poglavlje ovog dokumenta;
- **Praćenje regionalnih integracijskih procesa i predlaganje projekata zainteresiranim naručiteljima iz regije i EU-a** – tijekom prošlog petogodišnjeg razdoblja Institut je razvio značajne kompetencije povezane s ocjenom ekonomskih učinaka hrvatskog procesa pristupanja Uniji. Stečene će kompetencije Institut nastaviti razvijati, i primijeniti ih u praćenju ulaska susjednih zemalja Jugoistočne Europe u Europsku uniju;
- **Prezentiranje rezultata istraživanja i prijenos znanja nositeljima javne politike** – u Institutu su proteklih godina prikupljena znanja koja mogu koristiti nositeljima javne politike u oblikovanju odluka te je u općem interesu da se ta znanja prenesu nositeljima javnih politika, kao i da se, povezano s time, promovira primjena rezultata primijenjenih istraživanja u donošenju mjera ekonomske i srodnih politika Hrvatske;
- **Osnivanje Kluba Instituta** – Institut prepoznaje činjenicu da danas u Hrvatskoj postoje velike tvrtke zainteresirane za istraživanja od strateškog značaja za zemlju te bi bile spremne sudjelovati u financiranju takvih istraživanja putem članarina. Stoga se kao jedna od aktivnosti usmjerenih kako prema diversifikaciji izvora financiranja, tako i prema boljoj povezanosti Instituta s poslovnom zajednicom, planira osnivanje Kluba EIZ-a;
- **Uvođenje kriterija za napredovanje u znanstvenoistraživačkoj karijeri u Institutu** – za razliku od dosadašnje prakse kada je napredovanje na znanstvenim radnim mjestima bilo izravno povezano s napredovanjem u znanstvenim zvanjima, u narednom će se razdoblju razraditi zasebni kriteriji za napredovanje u istraživačkoj karijeri u Institutu. Ti će kriteriji, osim broja znanstvenih radova, sadržavati i druge elemente čime će se potaknuti sudjelovanje suradnika u aktivnostima od zajedničkog interesa te u ostalim djelatnostima Instituta;
- **Uvođenje sustava vrednovanja i nagrađivanja prema rezultatima djelatnika u stručnim službama** – kao i za istraživače, i za djelatnike će se stručnih službi razraditi sustav nagrađivanja koji će poticati sudjelovanje u aktivnostima usmjerenim unapređenju uvjeta rada u Institutu.

7. Područja istraživanja, organizacija i razvoj ljudskih potencijala

U sljedećem će desetogodišnjem razdoblju Institut svoje potencijale usmjeravati u sljedećih pet područja:

- gospodarski rast, ekonomska politika i konvergencija,
- tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalna politika,
- regionalna ekonomika, održivost i razvojno upravljanje,
- industrijska ekonomika, inovacije i poduzetništvo,
- tržište rada, ljudski potencijali i socijalna pitanja.

Unutar područja **Gospodarski rast, ekonomska politika i konvergencija** obrađivat će se posebno sljedeće istraživačke teme:

- dugoročni gospodarski rast,
- sektorske analize i politike,
- makroekonomska konvergencija,
- financijsko tržište,
- institucionalna ekonomika,
- međunarodna razmjena, konkurentnost i inozemni dug,
- monetarna politika i konvergencija te
- makroekonomska statistika i nacionalni računi.

Tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalna politika obuhvatit će napose istraživanja vezana uz:

- tekuća gospodarska kretanja,
- kratkoročne prognoze za hrvatsko gospodarstvo,
- gospodarske cikluse i navješćujuće pokazatelje,
- monetarna kretanja,
- tržište kapitala i novčano tržište,
- fiskalnu politiku te
- sustav poreza i doprinosa.

U području **Regionalna ekonomika, održivost i razvojno upravljanje** istraživači će se baviti osobito sljedećim temama:

- lokalna i regionalna ekonomska analiza,
- strateško planiranje i upravljanje lokalnim i regionalnim razvojem,
- socio-ekonomski aspekti prostornog planiranja,
- ekološka ekonomika i ekonomika okoliša,
- upravljanje prirodnim resursima, ekonomika i politika zaštite okoliša,
- urbana ekonomika i politika te
- insularna ekonomika.

Istraživačke teme koje će se obrađivati unutar područja **Industrijska ekonomika, inovacije i poduzetništvo** bit će primjerice:

- poduzetništvo, vlasništvo i upravljanje,
- industrijska ekonomika,
- tehnološka strategija i upravljanje inovacijama,
- razvoj i marketing novih proizvoda,
- patentiranje i intelektualno vlasništvo,
- razvitak gospodarskih subjekata, strateško i poslovno planiranje i odlučivanje,

- financijsko tržište i financijsko upravljanje te
- društveno odgovorno ponašanje i odlučivanje.

Socioekonomske teme bit će predmet istraživanja unutar područja **Tržište rada, ljudski potencijali i socijalna pitanja**, a obuhvaćat će ponajprije:

- kretanja na tržištu rada i politike tržište rada,
- radne uvjete, politiku plaća i raspodjele dohodaka,
- troškove i proizvodnost rada,
- posljedice demografskih promjena i migracija,
- društveni kapital i institucije,
- upravljanje ljudskim potencijalima i promjenama unutar organizacija,
- socijalnu sigurnost i politiku socijalne zaštite te
- siromaštvo i socijalnu isključenost.

U skladu s identificiranim specijaliziranim područjima istraživanja, provest će se reorganizacija znanstvenih odjela Instituta te će, umjesto dosadašnjih dvanaest odjela, istraživači biti raspodijeljeni u pet odjela. S manjim će se brojem odjela, koji će okupljati veći broj istraživača, osigurati neophodni sinergijski učinci putem suradnje istraživača čiji se istraživački interesi i vještine međusobno nadopunjuju.

Smanjenjem broja odjela neće, međutim, doći do sužavanja obuhvata istraživanja kojima se Institut bavi. Naprotiv, kroz širu lepezu istraživačkih tema, Institut će dodatno diversificirati i obogatiti obuhvat svojih istraživanja te napore usmjeriti na stvaranje kapaciteta za istraživanja tema koje odgovaraju novim potrebama i novim izazovima s kojima se susreće gospodarstvo i društvo u cjelini.

Zadaća će znanstvenih odjela biti ponajprije:

- razvijati kompetencije istraživača za provedbu istraživanja u specijaliziranim područjima u skladu s najboljom suvremenom istraživačkom praksom i na razini usporedivoj s onom u vodećim europskim istraživačkim organizacijama,
- planirati buduće potrebe za zapošljavanjem unutar istraživačkih područja s ciljem osiguranja potrebnog istraživačkog kapaciteta za obrađivanje svih istraživačkih tema koje se smatraju relevantnima u pojedinim istraživačkim područjima te na taj način sudjelovati u razvoju ljudskih potencijala na razini Instituta,
- sudjelovati u identificiranju potreba i nabavi istraživačke infrastrukture za razvoj specijaliziranih područja istraživanja (knjiga, časopisa, baza podataka, softvera i dr.),
- razvijati metode istraživanja primjerene pojedinim područjima istraživanja,
- sustavno prikupljati javno dostupne podatke i provoditi ciljana terenska istraživanja u specijaliziranom području istraživanja,
- definirati i pripremati javno dostupni *output* pojedinih istraživačkih područja (baze podataka, stručne publikacije, vodiče, izvještaje, priručnike i sl.),
- prijavljivati se na međunarodne i domaće natječaje za znanstvene projekte,
- oblikovati ponudu istraživačkih projekata na teme iz specijaliziranih područja istraživanja,
- ocjenjivati primjerenost uključivanja istraživača odjela u komercijalne istraživačke projekte,
- pripremati podloge za izradu godišnjih planova rada Instituta i izvještaja o radu.

Rad će se na istraživačkim projektima odvijati i dalje u okviru timova koji će se formirati neovisno o organizaciji odjela, a u skladu s potrebama svakog pojedinačnog projekta.

Prilozi

Prilog 1. Opći i posebni ciljevi Instituta, aktivnosti za njihovo postizanje i pokazatelji uspješnosti za praćenje njihovog ostvarenja

Prilog 2. Plan realizacije u 2011. godini

Prilog 1. Opći i posebni ciljevi Instituta, aktivnosti za njihovo postizanje i pokazatelji uspješnosti za praćenje njihovog ostvarenja

<p>Institut je poznat kao vodeća hrvatska znanstvenoistraživačka organizacija i postaje regionalno središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.</p>	
<p>Pokazatelji postignutih učinaka (ishoda)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Prosječni se godišnji broj objavljenih znanstvenih radova po istraživaču u referentnim znanstvenim časopisima tijekom desetogodišnjeg razdoblja povećava s 0,11 na 0,20. • Prosječni se godišnji broj aktivnosti Instituta s partnerskim institucijama iz zemalja regije na međunarodnim projektima, skupovima i publikacijama tijekom desetogodišnjeg razdoblja povećava s 5,8 na 12 aktivnosti. • Prosječna se godišnja aktivnost istraživača u istraživačkim projektima i drugim aktivnostima za potrebe izrade strateških dokumenata od nacionalnog značaja povećava s 0,6 mjeseci na 1,5 mjeseci. 	
<p>Institut je umrežen i aktivno sudjeluje u znanstvenim projektima hrvatske i međunarodne znanstvene zajednice i institucija, razvija se i djeluje kao neovisna i u svome radu samostalna znanstvenoistraživačka organizacija.</p>	
<p>Posebni cilj 1.1</p>	
<p>Pod-ciljevi</p>	<p>Opis aktivnosti</p>
<p>1.1.1</p> <p>Razvijena su specijalizirana područja istraživanja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Razvoj specijaliziranih područja istraživanja: gospodarski rast, ekonomska politika i konvergencija; tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalna politika; regionalna ekonomika, održivost i razvojno upravljanje; industrijska ekonomika, inovacije i poduzetništvo; tržište rada, ljudski potencijali i socijalna pitanja
<p>Pokazatelji uložениh resursa</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	
<p>Pokazatelji ostvarenih rezultata</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj projekata, skupova, publikacija, predavanja, konzultacija i javnih nastupa po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	

1.1.2	<p>Uvedeni su visoki standardi znanstveno-istraživačkoga rada</p>	<ul style="list-style-type: none"> Objavljivanje radova u znanstvenim časopisima s visokim faktorom odjeka 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura i broj objavljenih znanstvenih radova u referentnim znanstvenim časopisima ukupno i po istraživaču po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja
		<ul style="list-style-type: none"> Ustrajanje na većem međunarodnom značaju izdanja Instituta 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača i stručnih suradnika po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura i broj objavljenih znanstvenih radova u izdanjima Instituta po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja Stupanj citiranosti u međunarodnim bazama objavljenih znanstvenih radova po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja
		<ul style="list-style-type: none"> Poticanje javne domaće i međunarodne prezentacije rezultata istraživanja te prijenosa znanja nastavom na poslijediplomskim i doktorskim kolegijima i specijaliziranim seminarima, radionicama i predavanjima 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača i stručnih suradnika po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja i po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura i broj domaćih i međunarodnih javnih nastupa, poslijediplomskih i doktorskih kolegija, specijaliziranih seminara, radionica i predavanja ukupno i po istraživaču po godinama u petogodišnjem razdoblju
1.1.3	<p>Intenzivirano je domaće i međunarodno znanstvenoistraživačko umreženje</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uključivanje u domaće i međunarodne znanstvenoistraživačke mreže i udruženja u skladu s istraživačkim interesima Instituta 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača i stručnih suradnika po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura i broj domaćih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih mreža i udruženja s kojima istraživači aktivno surađuju po godinama u petogodišnjem razdoblju

1.1.4	Povećana je uključenost u domaće i međunarodne znanstvenoistraživačke projekte	<ul style="list-style-type: none"> Prijavljivanje i predlaganje novih domaćih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata i drugih znanstvenih aktivnosti Intenziviranje domaće i međunarodne suradnje zasnovane na protokolima, sporazumima i ugovorima o suradnji 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura i broj prijava međunarodnih i domaćih znanstvenoistraživačkih projekata, protokola, sporazuma, ugovora i drugih oblika suradnje po godinama u petogodišnjem razdoblju
Posebni cilj 1.2				
Institut je središte za vrednovanje gospodarskih i društvenih učinaka pristupanja Hrvatske i zemalja regije Europskoj uniji i njihovog uključivanja u globalizacijske procese.				
Pod-ciljevi				
1.2.1	Povećan je broj projekata vrednovanja gospodarskih i društvenih učinaka pristupanja zemalja regije EU	<ul style="list-style-type: none"> Predlaganje projekata zainteresiranim naručiteljima iz regije i EU Praćenje regionalnih integracijskih procesa i izrada posebnih studija 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po projektima i studijama po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po projektima i studijama, po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> Pokazatelji ostvarenih rezultata Struktura i broj ponuda, ugovorenih i završenih projekata i studija po godinama u petogodišnjem razdoblju
Institut je povezan s gospodarskim okruženjem i aktivno prenosi rezultate znanstvenih istraživanja ponudom i izradom znanstvenoistraživačkih projekata domaćim i međunarodnim poslovnim subjektima, organizacijama i institucijama.				
Opći cilj 2				
Pokazatelji postignutih učinaka (ishoda)				
<ul style="list-style-type: none"> Uz standardne kratkoročne, u desetogodišnjem razdoblju broj dugoročnih projekata povećava na 20 posto. Ukupne istraživačke aktivnosti rezultiraju prosječnom godišnjom stopom rasta prihoda od 15 posto. Udio se prihoda od međunarodnih znanstvenoistraživačkih i stručnih projekata u desetogodišnjem razdoblju povećava na 40 posto planiranih prihoda. 				
Posebni cilj 2.1				
Institut je povezan s domaćom i međunarodnom poslovnom zajednicom i organizacijama kojima nudi intelektualne usluge te im aktivno prenosi rezultate istraživanja.				

Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uloženi resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata
<p>2.1.1</p> <p>Povećana je suradnja sa subjektima iz domaće i međunarodne poslovne zajednice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Praćenje i analiza specifičnog tržišta intelektualnih usluga i sudjelovanje na domaćim i međunarodnim natječajima • Aktivna ponuda pojedinačnih i zajedničkih projekata subjektima iz domaće i međunarodne poslovne zajednice • Priprema projektnih paketa intelektualnih usluga prilagođenih specifičnim potrebama potencijalnih naručitelja iz domaće i međunarodne poslovne zajednice • Vrednovanje završenih projekata kroz individualno i zajedničko prezentiranje, objavljivanje i promoviranje rezultata u vidu znanstvenih i stručnih studija, knjiga i članaka • Osnivanje Kluba Instituta 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po projektima i aktivnostima po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja • Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po projektima i studijama, po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj ponuđenih, ugovorenih i završenih projekata, projektnih paketa, analiza tržišta, studija, knjiga i članaka po godinama u petogodišnjem razdoblju • Katalog projektnih prijedloga za potrebe Kluba Instituta po godinama u petogodišnjem razdoblju
<p>2.1.2</p> <p>Učvršćena je i povećana suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama, nevladinim organizacijama i udrugama civilnog društva</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Praćenje i analiza specifičnog tržišta intelektualnih usluga i sudjelovanje na domaćim i međunarodnim natječajima • Aktivna ponuda pojedinačnih i zajedničkih projekata domaćim i međunarodnim institucijama, nevladinim organizacijama i udrugama civilnoga društva • Vrednovanje završenih projekata kroz individualno i zajedničko prezentiranje, objavljivanje i promoviranje rezultata u vidu znanstvenih i stručnih studija i članaka 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po projektima i aktivnostima po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja • Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po projektima i studijama, po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj ponuđenih i ugovorenih projekata, projektnih paketa, analiza tržišta, studija, knjiga i članaka po godinama u petogodišnjem razdoblju

Institut potiče partnersku suradnju znanstvenih institucija i akademske zajednice s poslovnim sektorom i državnim institucijama.				
Posebni cilj 2.2	Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata
	2.2.1 Ostvaren je prepoznatljiv utjecaj na suradnju dionika, akademske i poslovne zajednice	<ul style="list-style-type: none"> • Predlaganje projekata suradnje i umreženosti svih sudionika - znanosti, gospodarskih subjekata i državnih institucija • Primjena metodologija temeljenih na povezivanju sudionika i poticanju međusobne suradnje u primjeni rezultata istraživanja • Promicanje poduzetništva, individualne i društvene odgovornosti pojedinaca, poslovnih subjekata i institucija 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po projektima i aktivnostima po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj ponuđenih, ugovorenih i završenih projekata suradnje i aktivnosti po godinama u petogodišnjem razdoblju
Posebni cilj 2.3	Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata
	2.3.1 Rezultati znanstvenih, stručnih i primijenjenih istraživanja su za tijela državne uprave RH prepoznatljiva osnova u donošenju odgovarajućih strateških odluka i mjera razvojne politike	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentiranje rezultata istraživanja i ustrajanje na različitim vidovima prijenosa znanja nositeljima javne politike • Aktivna ponuda projekata kao znanstvene osnove za izradu strateških dokumenata od nacionalnog značaja • Promocija primjene rezultata primijenjenih istraživanja u donošenju mjera ekonomske i srodnih politika u kontekstu pristupanja EU 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po projektima i studijama po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja • Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po projektima i studijama, po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj ponuđenih, ugovorenih i završenih projekata i istraživanja, javnih nastupa, seminara, konzultacija i radionica u prijenosu znanja za potrebe javne uprave po godinama u petogodišnjem razdoblju

	Institut podiže standarde kvalitete znanstvenoistraživačkog rada i tome prilagođava svoju unutrašnju radnu i organizacijsku strukturu.		
Opći cilj 3.	<p style="text-align: center;">Pokazatelji postignutih učinaka (ishoda)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Povećana mobilnost znanstvenika rezultira suvremenim znanjima koja se usvajaju i time se povećava kvaliteta znanstvenoistraživačkoga rada. • Povećan je znanstvenoistraživački kapacitet kroz kvalitetni, individualni i zajednički mentorski rad s mladim znanstvenicima. • Povećana je prisutnost znanstvenika u javnosti kroz prijenos i širenje specifičnih znanja na okružje. • Povećana je razina infrastrukturne opremljenosti, znanstvene i stručne konkurentnosti. • Izgrađena je i razvojnim potrebama prilagođena racionalna organizacija znanstvenoistraživačkoga i stručnoga rada. 		
Posebni cilj 3.1	Razina znanja i istraživačkih sposobnosti znanstvenika i istraživača odgovara razini srodnih međunarodnih instituta.		
Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata
3.1.1 Stalno znanstveno i stručno usavršavanje znanstvenika je prihvaćeni i ostvareni razvojni standard	<ul style="list-style-type: none"> • Poticanje mobilnosti znanstvenika kroz studijske boravke u domaćim i međunarodnim znanstvenim institucijama • Poticanje razmjene domaćih i međunarodnih znanstvenika i javljanje na natječaje za međunarodne i domaće stipendije za znanstveno usavršavanje • Poticanje interne razmjene i prijenosa znanja i vještina među znanstvenicima i istraživačima kroz organizaciju posebnih seminara i radionica 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po aktivnostima i po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja • Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja po aktivnostima i po godinama tijekom petogodišnjeg razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj znanstvenika na studijskim boravcima i u razmjeni po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj organiziranih internih seminara i radionica za razmjenu i prijenos znanja po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj istraživačkih EU programa u kojima sudjeluju znanstvenici Instituta po godinama u petogodišnjem razdoblju

3.1.2	<p>Uveden je stimulativni sustav internog vrednovanja i napredovanja u znanstvenoistraživačkoj karijeri</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uvođenje kriterija za napredovanje u znanstvenoistraživačkoj karijeri u Institutu • Unapređenje mentorskog rada 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača po aktivnostima i po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj pojedinačnih i zajedničkih radova znanstvenih novaka i mentora po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj zajedničkih aplikacija znanstvenika i znanstvenih novaka za znanstvene/istraživačke projekte po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura, broj i vrijeme napredovanja znanstvenih novaka po godinama u petogodišnjem razdoblju
Posebni cilj 3.2				
Znanstvenici i istraživači sudjeluju u javnim funkcijama u domaćim i međunarodnim institucijama.				
Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata	
3.2.1	Znanstvenici su uključeni u domaća i međunarodna stručna tijela nadležna za donošenje mjera znanstvene politike	<ul style="list-style-type: none"> • Neprekidno i sustavno predlaganje predstavnika Instituta u domaća i međunarodna znanstvena i stručna tijela u području znanosti 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača uključenih u domaća i međunarodna tijela nadležna za donošenje mjera znanstvene politike po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj znanstvenika – predstavnika u domaćim i međunarodnim stručnim tijelima nadležnim za donošenje mjera znanstvene politike po godinama u petogodišnjem razdoblju
3.2.2	Znanstvenici su uključeni u ostala domaća stručna tijela nadležna za provođenje javnih politika	<ul style="list-style-type: none"> • Neprekidno i sustavno predlaganje predstavnika Instituta u ostala domaća stručna tijela nadležna za provođenje javnih politika 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme istraživača uključenih u domaća i međunarodna tijela nadležna za donošenje mjera znanstvene politike po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj znanstvenika – predstavnika u domaćim tijelima nadležnim za provođenje javnih politika po godinama u petogodišnjem razdoblju

Posebni cilj 3.3		Razina stručnih znanja i vještina djelatnika u stručnim službama odgovara kompetencijama stručnih službi u poslovnom sektoru i međunarodnim institucijama.		
Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa	Pokazatelji ostvarenih rezultata	
3.3.1	<p>Stalno stručno usavršavanje djelatnika u stručnim službama postaje razvojni standard</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podizanje razine formalnog obrazovanja djelatnika u stručnim službama u skladu s potrebama radnog mjesta • Poticanje pohađanja specijaliziranih seminara i tečajeva u skladu s Planom usavršavanja iz godišnjeg Plana rada stručne službe • Međusobno informiranje i prijenos znanja djelatnika u stručnim službama putem internih seminara i radnih sastanaka 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme djelatnika u stručnim službama u organiziranju i pohađanju seminara i radnih sastanaka po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja • Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja za obrazovanje, seminare i radne sastanke po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj internih seminara i radnih sastanaka te ostalih oblika edukacije za potrebe djelatnika u stručnim službama po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj djelatnika u stručnim službama koji su postigli višu razinu formalnog obrazovanja po godinama u petogodišnjem razdoblju 	
3.3.2	<p>Uveden je stimulativni sustav internog vrednovanja i nagrađivanja</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uvođenje sustava vrednovanja i nagrađivanja prema rezultatima djelatnika u stručnoj službi iz vlastitih sredstva Instituta 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme djelatnika Instituta u razvoj sustava kriterija za nagrađivanje i vrednovanje stručnih službi po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Nagrađivanje djelatnika u stručnim službama po godinama u petogodišnjem razdoblju 	

Razina opremljenosti infrastrukture omogućuje samostalnost u radu i neovisna istraživanja te je primjerena potrebama vodeće hrvatske znanstvenoistraživačke organizacije i središta izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.			
Posebni cilj 3.4	Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa
3.4.1	Odražavanje i obnova znanstvenoistraživačke infrastrukture omogućuje provedbu aktivnosti Instituta	<ul style="list-style-type: none"> Racionalno korištenje, održavanje i obnavljanje prostora i inventara u skladu s Planom održavanja i kapitalnih ulaganja Održavanje i obnavljanje informatičke opreme Omogućavanje nesmetanog i neograničenog on-line pristupa bibliotečnim bazama podataka Prilagođavanje internoga sustava financiranja u nabavi inventara, informatičke opreme, baza podataka, softvera i bibliotečne građe za potrebe standarda znanstvenoistraživačkoga rada 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme znanstvenika i djelatnika u stručnim službama po aktivnostima i po godinama petogodišnjega razdoblja Struktura i dinamika financijskih sredstava i izvori financiranja za održavanje i obnavljanje znanstvenoistraživačke infrastrukture po godinama petogodišnjega razdoblja
Posebni cilj 3.5		Unutrašnja je radna i organizacijska struktura usklađena sa standardima znanstvenoistraživačkoga rada i u skladu s potrebama vodeće hrvatske znanstvenoistraživačke organizacije i središta izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima.	Pokazatelji ostvarenih rezultata
Posebni cilj 3.5	Pod-ciljevi	Opis aktivnosti	Pokazatelji uložениh resursa
3.5.1	Izgrađena je projektna organizacija kao osnova znanstvenoistraživačkoga rada	<ul style="list-style-type: none"> Razvidno informiranje o projektima i interna ponuda rada znanstvenicima u skladu s područjima znanstvenoga interesa i istraživanja Organiziranje projektnih timova i upravljanje projektima u skladu s profesionalnim kompetencijama suradnika na projektu 	<ul style="list-style-type: none"> Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme znanstvenika u informiranju o projektima i organizaciji radnih timova po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja
			<ul style="list-style-type: none"> Udio u ukupnim rashodima namjenski korišten za održavanje i obnovu znanstvenoistraživačke infrastrukture po godinama u petogodišnjem razdoblju
			<ul style="list-style-type: none"> Vrijeme od najave projekta do organiziranja projektnih timova i početka izvedbe

3.5.2	<p>Uveden je sustav kvalitete</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unapređenje sustava planiranja, praćenja i izvještavanja o znanstvenoistraživačkim i drugim aktivnostima • Uključivanje svih djelatnika u aktivnosti od zajedničkog interesa • Sustavno izgrađivanje institutskoga branda 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura, broj i utrošeno radno vrijeme znanstvenika i djelatnika u stručnim službama po aktivnostima izgradnje sustava kvalitete po godinama tijekom petogodišnjega razdoblja 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktura i broj popularnih, promotivnih članaka o Institutu po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj pojavljivanja Instituta u medijima po godinama u petogodišnjem razdoblju • Struktura i broj internih projekata i aktivnosti na unapređenju rada Instituta po godinama u petogodišnjem razdoblju
-------	--	---	---	---

Prilog 2. Plan realizacije u 2011. godini

	Aktivnost	Nositelj	Rok
1.	Izrada Plana rada istraživača i stručnih službi za 2011. u skladu s <i>EIZ 2021.: Okvir razvoja</i>	Voditelji znanstvenih projekata, voditelji odjela stručnih službi	kraj veljače 2011.
2.	Reorganizacija znanstvenih odjela	Ravnateljica	kraj ožujka 2011.
3.	Izrada Plana razvoja specijaliziranih područja istraživanja	Voditelji znanstvenih odjela	kraj travnja 2011.
4.	Osnivanje Kluba EIZ-a	Ravnateljica	kraj ožujka 2011.
5.	Uvođenje kriterija za napredovanje u znanstvenoistraživačkoj karijeri u Institutu	Znanstveno vijeće	kraj travnja 2011.
6.	Uvođenje sustava vrednovanja i nagrađivanja prema rezultatima djelatnika u stručnoj službi	Pomoćnica ravnateljice za opće poslove	kraj srpnja 2011.
7.	Rasprava i donošenje odluke o opravdanosti uvođenja ISO standarda	Voditelj odjela ekonomske informatike i statistike	kraj listopada 2011.
8.	Rasprava i donošenje odluke o opravdanosti provedbe međunarodne akreditacije Instituta	Znanstveno vijeće	kraj studenoga 2011.