

**Strateški
program
znanstvenih
istraživanja
za razdoblje
2015.-2019.**

Zagreb, veljača 2015.



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

**STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA
ZA RAZDOBLJE 2015.-2019.**

Zagreb, veljača 2015.



Sadržaj

1. UVOD	3
2. O EKONOMSKOM INSTITUTU, ZAGREB.....	4
2.1. Osnovni podaci	4
2.2. Svrha osnivanja i rada	5
2.3. Zaposleni	7
3. ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA I POLOŽAJA U ZNANSTVENOM I POSLOVNOM OKRUŽENJU.....	9
3.1. Znanstveno i poslovno okruženje.....	9
3.2. Zahtjevi za reakreditaciju.....	9
3.3. Snage i mogućnosti	11
3.4. Slabosti i prijetnje.....	14
3.5. Tematsko vrednovanje u 2011.	15
3.6. Reakreditacija u 2013.	16
4. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI	17
5. STRATEŠKI CILJEVI, POKAZATELJI USPJEŠNOSTI I OČEKIVANI ISHODI.....	18
5.1. Strateški cilj 1.: Provedba znanstvenog rada i istraživanja u tematskim područjima u kojima se postiže znanstvena izvrsnost.....	18
5.2. Strateški cilj 2.: Postignuta izvrsnost u znanstvenim istraživanjima.....	20
5.3. Strateški cilj 3.: Postignuta međunarodna vidljivost i uključenost u Europski istraživački prostor	21
6. ZNANSTVENE TEME ISTRAŽIVANJA.....	23
6.1. Tematska područja, cjeline i teme istraživanja	23
6.2. Plan istraživanja.....	24
7. PLAN ORGANIZACIJSKOG RAZVOJA	33
8. RECENZIJA.....	35

1. UVOD

Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019. temelji se na strateškom dokumentu Ekonomskog instituta, Zagreb *EIZ 2021.: Okvir razvoja* u kojem su utvrđeni ciljevi dugoročnog razvoja Instituta te naznačene smjernice za ostvarenje tih ciljeva. Dokument je izrađen nakon dobivenog Završnog izvješća Stručnog povjerenstva tijekom provedenog postupka reakreditacije Instituta, 30. listopada 2013., te nakon dobivene Akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Instituta, 17. ožujka 2014. godine.

Institut je pristupio uklanjanju nedostataka te je na sjednici Znanstvenog vijeća Instituta 28. ožujka 2014. imenovano povjerenstvo za usklađivanje strateškog dokumenta Instituta u skladu s Akreditacijskom preporukom Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Instituta. Povjerenstvo se sastalo na nizu radnih sastanaka te izradilo radnu verziju dokumenta *Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.*, o kojoj je Znanstveno vijeće Instituta raspravljalo na sjednici održanoj 29. siječnja 2015. i koju je usvojilo na sjednici održanoj 19. veljače 2015.

Dokument *Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.* dopuna je postojećem strateškom dokumentu Instituta i u njemu je, u skladu s preporukama Stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije, definirana usredotočenost znanstvenih istraživanja na tematska područja u kojima se postiže znanstvena izvrsnost. Radi praćenja ostvarivanja strateških ciljeva utvrđenih u *Strateškom programu znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.* izradit će se trogodišnji Akcijski plan u kojem će se odrediti aktivnosti, mjere i njihovi nositelji.

Ovaj dokument sadrži sve tražene elemente iz Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (Narodne novine, broj 83/2010.). Nakon uvodnog poglavlja, u drugom poglavlju nalazi se sažeti prikaz osnovnih podataka o Ekonomskom institutu, Zagreb, uključujući svrhu osnivanja i rada, te broj i strukturu trenutno zaposlenih radnika u Institutu. Treće poglavlje sadrži analizu znanstvenog potencijala i položaja Instituta u znanstvenom i poslovnom okruženju, sažeti opis zakonskih uvjeta kojima Institut kao znanstvena organizacija mora udovoljiti kako bi mogao obavljati znanstvenu djelatnost, prikaz snaga i mogućnosti, slabosti i prijetnji Institutu u obavljanju znanstvene djelatnosti, te preporuke Stručnih povjerenstava u provedenom postupku tematskog vrednovanja (2011.) i reakreditacije (2013.). Misija, vizija i vrijednosti na kojima se temelje znanstveni rad i rad u ostalim područjima djelovanja Instituta opisane su u četvrtom poglavlju. Peto poglavlje opisuje strateške ciljeve, pokazatelje uspješnosti i očekivane ishode kojima se prati njihova provedba. U šestom poglavlju prikazane su znanstvene teme koje se obrađuju u Institutu, s detaljnim prikazom istraživačkog programa koji se planira provesti u sljedećem petogodišnjem razdoblju (2015.-2019.). Plan organizacijskog razvoja Instituta prikazan je u sedmom poglavlju. Dokument sadrži i pisanu izjavu neovisnog recenzenta o provedenoj recenziji *Strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.*

2. O EKONOMSKOM INSTITUTU, ZAGREB

2.1. Osnovni podaci

Ekonomski institut, Zagreb osnovan je Pravilnikom o osnivanju Ekonomskog instituta Savske banovine 23. ožujka 1939. godine. Na temelju odredaba Zakona o ustanovama i Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Institut ima status javne ustanove čiji je osnivač Republika Hrvatska.

Institut je upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu kao ustanova te u Upisnik znanstvenoistraživačkih organizacija pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske. Sjedište Instituta je u Zagrebu, Trg J. F. Kennedyja 7.

Institut se bavi znanstvenom djelatnošću (znanstvena i razvojna istraživanja) u polju ekonomije i ostvarivanjem znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku. Osim znanstvene djelatnosti, Institut obavlja i sljedeće aktivnosti:

- objavljivanje i širenje rezultata znanstvenih i razvojnih istraživanja,
- znanstveno i stručno osposobljavanje ekonomskih stručnjaka,
- davanje stručnih mišljenja i prijedloga o gospodarskoj politici, razvojnim problemima poduzetnika i gospodarskih grana te lokalnih i regionalnih zajednica,
- organiziranje i vođenje znanstvenih, obrazovnih i konzultantskih aktivnosti (seminari, znanstveni i stručni skupovi, i sl.),
- izdavačku djelatnost,
- informatičko-dokumentacijsku djelatnost.

Rješenjem ministra znanosti, obrazovanja i športa, Klasa: UP/I 640-03/06-03/05, Ur. broj: 533-08-06-1 od 26. siječnja 2006. godine, Institut je dobio ovlast za provedbu dijela postupka izbora u znanstvena zvanja za znanstveno područje društvenih znanosti, znanstveno polje ekonomije.

Na zahtjev Nacionalnog vijeća za znanost od 27. ožujka 2007. godine, Institut je u svibnju 2007. godine izradio Izvješće za vrednovanje Ekonomskog instituta, Zagreb. Na temelju Izvješća Stručnog povjerenstva koje je provodilo postupak vrednovanja, Nacionalno vijeće za znanost je 17. rujna 2007. godine ministru znanosti, obrazovanja i športa dalo prijedlog da Institutu izda Dopusnicu za produljenje statusa znanstvene organizacije u Upisniku znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa. Temeljem navedenog prijedloga, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa je 24. listopada 2007. godine izdalo Dopusnicu Ekonomskom institutu, Zagreb za produljenje statusa znanstvene organizacije u Upisniku znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, pod rednim brojem 0002 u znanstvenom području društvenih znanosti.

Institut ima sljedeća tijela:

- Upravno vijeće,
- Znanstveno vijeće,
- Ravnateljicu.

Osim toga, u Institutu, stalno ili povremeno, djeluju sljedeća pomoćna tijela:

- Kolegij predstojnika/ica znanstvenih odjela,
- Kolegij voditelja/ica stručnih službi,
- Bibliotečni odbor,
- Odbor za informatizaciju.

Djelatnost Instituta odvija se unutar ureda ravnateljice, znanstvenih odjela i stručnih službi.

U uredu ravnateljice objedinjuje se funkcija uprave i obavljanje poslova koji se odnose na organizaciju i usklađivanje rada te poslovanja Instituta.

Sukladno Statutu i Pravilniku o unutarnjem ustroju Instituta, koji je stupio na snagu 10. kolovoza 2013. godine, znanstveni se rad u Institutu organizira i obavlja u znanstvenim odjelima:

- Odjel za gospodarski razvoj, ekonomsku politiku i konvergenciju,
- Odjel za tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalnu politiku,
- Odjel za regionalnu ekonomiku, održivost i razvojno upravljanje,
- Odjel za industrijsku ekonomiku, inovacije i poduzetništvo,
- Odjel za tržište rada, ljudske potencijale i socijalna pitanja.

Ravnateljica raspoređuje znanstvenike i istraživače te znanstvene novake, postdoktorande i doktorande u znanstvene odjele sukladno utvrđenom programu rada i njihovoj znanstvenoj orijentaciji. Rad znanstvenog odjela usklađuje predstojnik/predstojnica znanstvenog odjela, koje na vrijeme od dvije godine imenuje i razrješava ravnateljica Instituta.

Sukladno Statutu i Pravilniku o unutarnjem ustroju Instituta, stručne administrativne i pomoćne poslove organiziraju i obavljaju ovi pododsjeci:

- Pododsjek pravnih, kadrovskih i općih poslova – Tajništvo,
- Pododsjek za financijsko-računovodstvene poslove – Financije i računovodstvo,
- Pododsjek za poslove biblioteke i dokumentacije – Biblioteka i dokumentacija,
- Pododsjek za poslove informatike i statistike – Informatika i statistika,
- Pododsjek za poslove izdavaštva – Izdavaštvo.

2.2. Svrha osnivanja i rada

Ekonomski institut, Zagreb osnovan je 1939. godine sa svrhom prikupljanja i stručne obrade statističkih podataka o gospodarskoj aktivnosti tadašnje države. Institut je osnovan pri Odjeljenju za trgovinu, obrt i industriju Kraljevske banske uprave pa mu je osigurano financiranje iz proračuna. Početkom Drugog svjetskog rata, odnosno 1941., dobiva naziv Hrvatski državni društveno-gospodarski zavod u Zagrebu i bavi se poljoprivredom, rudarstvom, cijenama, veleobrtom, građevinarstvom, trgovinom i prometom, bankarstvom i novčarstvom te radom i zaradama. Nakon Drugog svjetskog rata, 1946. godine, Institut djeluje u okviru Republičke planske komisije. Godine 1954. Institut je proglašen ustanovom sa samostalnim financiranjem, a 1956. Izvršno vijeće NR Hrvatske donijelo je Rješenje 5553-1956 kojim Institut prelazi na poslovanje kao budžetska ustanova, koja ima 2 naučno-istraživačka sektora (Sektor ekonomike proizvodnje i regionalnog razvoja i Sektor svodnih bilanci) i 7 istraživačkih grupa.

Tijekom 60-ih godina prošlog stoljeća Institut se uglavnom bavi istraživanjima gospodarskog sustava, kretanjima u gospodarstvu, ekonomskom politikom Jugoslavije te pitanjima samoupravljanja koje je suprotstavljeno državnom socijalizmu. Početkom 70-ih godina prošlog stoljeća u Institutu je pokrenut projekt *Privredni sistem SFRJ*, najveći projekt na kojem radi konzorcij jugoslavenskih instituta. Tijekom 80-ih godina prošlog stoljeća u Institutu se analiziraju tekuća privredna kretanja i ekonomska politika u SR Hrvatskoj te je nastao i razvojni dokument *Znanstvene osnove dugoročnog društveno-ekonomskog razvoja SR Hrvatske* u kojem sudjeluje desetak instituta, a Institut je inicijator i koordinator istraživanja. Početkom 90-ih godina prošlog stoljeća kao rezultat *Znanstvenih osnova* objavljene su 24

parcijalne studije u kojima su analizirani resursi, radno stanovništvo, okruženje i trendovi, privatizacija, suvremeni bankarski sustav, poticanje poduzetništva, i drugo.

U novije vrijeme, od kraja 90-ih godina prošlog stoljeća pa do danas, svrha postojanja Instituta jest obavljanje znanstvene djelatnosti (znanstvenih i razvojnih istraživanja) u polju ekonomije i ostvarivanje znanstvenih programa od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku. Također, u cilju detaljnijeg praćenja i razumijevanja gospodarskih i društvenih procesa Institut provodi interdisciplinarna istraživanja koja su tematski, sadržajno i metodološki usklađena sa svjetskim trendovima.

Među područjima i temama istraživanja koje se provode u Institutu posebno treba izdvojiti istraživanja u sljedećim područjima:

- gospodarski rast, ekonomska politika i konvergencija;
- tekuća gospodarska kretanja, kratkoročne prognoze i fiskalna politika;
- regionalna ekonomika, održivost i razvojno upravljanje;
- industrijska ekonomika, inovacije i poduzetništvo;
- tržište rada, ljudski potencijali i socijalna pitanja.

Kao znanstveni institut u ekonomskom polju društvenih znanosti, Institut obavlja i primijenjena istraživanja, što podrazumijeva razvoj i primjenu metodologija, pripremu strateških dokumenata, pripremu podloga nositeljima ekonomske politike te savjetodavne usluge. Kako bi se dodatno osigurala kvaliteta u pružanju usluga, Institut njeguje participativan odnos s naručiteljima usluga, tako da se redovito konzultira s naručiteljima tijekom provedbe projekata.

Osim znanstvene djelatnosti, u cilju podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske politike i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti o socio-ekonomskim pitanjima, Institut obavlja i sljedeće aktivnosti:

- objavljivanje i širenje rezultata znanstvenih i razvojnih istraživanja,
- davanje stručnih mišljenja i prijedloga o gospodarskoj politici, razvojnim problemima poduzetnika i gospodarskih grana te lokalnih i regionalnih zajednica,
- organiziranje i vođenje znanstvenih, specijaliziranih obrazovnih i savjetničkih aktivnosti (seminari, znanstveni i stručni skupovi, i sl.),
- izdavačku djelatnost,
- informatičko-dokumentacijsku djelatnost.

Razvojna strategija Instituta, *EIZ 2021.: okvir razvoja*, iz 2011. godine, definira usredotočenost istraživačkog rada Instituta te je u njoj utvrđeno da se razvoj istraživačkih potencijala Instituta usmjerava u odabranim područjima istraživanja. Razvoj u odabrana područja istraživanja u Institutu usmjerava Znanstveno vijeće u skladu s kompetitivnim znanjima koja su u Institutu već razvijena ili koja tek treba razviti, a koja su usklađena s razvojnim prioritetima *Europa 2020* i prioritetima znanstvenih istraživanja *Obzor 2020*, te s nacionalnim strateškim prioritetima u znanosti. To je i do sada bio temelj za stvaranje istraživačkih timova s kolegama iz drugih domaćih i međunarodnih znanstvenih i ostalih institucija (poslovnog, javnog i civilnog sektora) u svrhu oblikovanja ponude za nacionalne i međunarodne kompetitivne znanstvene projekte.

Jačim uključivanjem u te projekte Institut će i u narednom razdoblju nastojati osigurati nove izvore financiranja i nove prilike za suradnju s drugim znanstvenim institucijama unutar Europskog istraživačkog prostora s ciljem istraživanja gospodarskih i društveno relevantnih tema, povećanja znanstvene produktivnosti i znanstvene izvrsnosti te jačanja prepoznatljivosti Instituta u domaćem i međunarodnom znanstvenom okruženju.

2.3. Zaposleni

Trenutno je u Institutu zaposleno 58 radnika. S jednom znanstvenicom, višom znanstvenom suradnicom sklopljen je Sporazum o pravu povratka na rad nakon isteka četverogodišnjeg dužnosničkog mandata, u lipnju 2017. godine, na poslove koje je obavljala prije obnašanja dužnosti. Na njezinom radnom mjestu do njezinog povratka zaposlena je znanstvena suradnica. Jedan znanstvenik u zvanju znanstvenog savjetnika u trajnom zvanju u Institutu ima ugovor o radu na 10 posto radnog vremena.

U ukupnom broju radnika u Institutu, znanstvenika je 35, od čega 29 znanstvenika i 6 doktoranada, a 23 radnika zaposleno je na stručnim, administrativnim i tehničkim poslovima. U strukturi ukupnog broja zaposlenih 60,3 posto čine znanstvenici, a 39,7 posto čini stručno i pomoćno osoblje. To znači da jedna osoba na stručnim, administrativnim i pomoćnim poslovima dolazi na 1,5 znanstvenika.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske u državnom proračunu osigurava sredstva za rashode za plaće 57 radnika u Institutu. Institut iz svojih vlastitih prihoda osigurava sredstva za rashode za plaću jedne radnice, pomoćne knjižničarke.

Tablica 1. **Znanstvenici, znanstveni novaci i doktorandi** (stanje 15. siječnja 2015.)

	Izabrani u znanstveno zvanje u području i polju	Rade na znanstvenom radnom mjestu
Ukupno	35	35
Znanstveni savjetnici/ce u trajnom zvanju	4	4
Znanstveni savjetnici/ce	8	6
Viši znanstveni suradnici/ce	7	8
Znanstveni suradnici/ce	10	11
Znanstveni novaci/kinje s doktoratom, postdoktorandi/kinje	-	-
Znanstveni novaci/kinje bez doktorata	4	4
Doktorandi	2	2

Izvor: EIZ.

Tablica 2. **Stručni i administrativno-tehnički radnici** (stanje 15. siječnja 2015.)

	Financirani sredstvima MZOS-a	Financirani sredstvima EIZ-a
Ukupno – administrativno-tehnički djelatnici	23	1
Voditelji/ce stručnih službi	5	
- za pravne, kadrovske i opće poslove	1	
- za financijsko-računovodstvene poslove	1	
- za poslove biblioteke i dokumentacije	1	
- za poslove informatike i statistike	1	
- za poslove izdavaštva	1	
Viši stručni suradnik/ce u sustavu znanosti i visokom obrazovanju	3	
- za izdavaštvo	1	
- za upravljanje projektima	1	
Viši stručni savjetnik/ce za upravljanje projektima	1	
Stručna radna mjesta	4	
- voditelj/ica Ureda ravnateljice	1	
- diplomirani knjižničar/ka	1	
- viši tehničar – statističar/ka	1	
- tehnički suradnik/ca- izdavaštvo	1	
Administrativni poslovi	4	
- računovodstveni referent/ica – financijski knjigovođa	1	
- stručni referent/ica	1	
- administrativni referent	1	
- pomoćni knjižničar/ka	1	1
Tehnički poslovi	7	
- tehnički suradnik/ica – voditelj kotlovnice	1	
- suradnik/ca za tehničke i pomoćne poslove	1	
- domaćica čajne kuhinje	1	
- recepcioner/ka	1	
- spremačica	3	

Izvor: EIZ.

Od ukupnog broja znanstvenika i istraživača (35), šest istraživača u suradničkim zvanjima u postupku je stjecanja akademskog stupnja doktora znanosti, a 29 je izabrano u znanstvena zvanja. Tri znanstvenika trenutno imaju proveden izbor u više znanstveno zvanje od znanstvenog radnog mjesta za koje imaju sklopljen ugovor o radu u Institutu. Tri znanstvenika moraju 2015. godine provesti postupak reizbora na postojeća znanstvena radna mjesta ili napredovanje na viša znanstvena radna mjesta ako Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta odobri Institutu suglasnost za raspisivanje natječaja za viša znanstvena radna mjesta. Tijekom 2016. godine troje znanstvenika također moraju učiniti isto; do početka 2017. godine četiri znanstvenice, a tijekom 2017. godine još dvoje znanstvenika.

3. ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA I POLOŽAJA U ZNANSTVENOM I POSLOVNOM OKRUŽENJU

3.1. Znanstveno i poslovno okruženje

Ekonomski institut, Zagreb ima sedamdeset i pet godina iskustva u znanstvenom radu u polju ekonomije. Ono predstavlja naslijeđe iz kojeg proizlazi značaj vodeće znanstvene institucije za ekonomska istraživanja u širem društvenom kontekstu. U kontekstu posebnog utjecaja na profesionalno područje ekonomske znanosti u Hrvatskoj, Institut ima značajnu ulogu u domeni primijenjenih ekonomskih istraživanja. Taj se utjecaj kontinuirano dokazuje objavljivanjem izvornih rezultata istraživanja o gospodarskim kretanjima i promjenama koje prethodno nisu bile istražene ili o njima nisu postojale relevantne znanstvene spoznaje. Institut ima iskustvo i tim znanstvenika koji mogu odgovoriti na složene projektne zadatke od nacionalnog obuhvata i interesa. Većina dosadašnjih istraživanja imala je nacionalni značaj, jer je poslužila kao podloga za izradu strateških i razvojnih dokumenata te donošenje mjera ekonomske politike. Između ostalog, Institut je svojim istraživanjima utjecao na provedbu niza reformi, restrukturiranje trgovačkih društava, antiinflacijski program, antirecesijske mjere i mjere gospodarskog oporavka i sl. Nadalje, Institut svojim tiskanim izdanjima značajno obogaćuje domaću znanstvenu i stručnu literaturu o ekonomskim i s njima povezanim temama.

Institut je posvećen znanstvenom istraživanju u području društvenih znanosti. Znanstvenici Instituta mogu odgovoriti i na projektne zadatke i rokove naručitelja, a da se pri tome ne dovede u pitanje kvaliteta znanstvenog rada. Znanstvenici su timski usmjereni na zajednički rad, kako između sebe tako i u pogledu suradnje s istraživačima drugih znanstvenih institucija.

Institut se dugoročno želi pretvoriti u središte znanstvene izvrsnosti umrežen u inozemne istraživačke mreže. Na europskim se institutima pokazuje da je u takvoj okolini moguće razviti specijalizirane timove bolje nego na sveučilištu. Uz temeljno istraživanje, Institut ima ulogu prijenosa znanja kroz primijenjena istraživanja. To je također prednost Instituta pred drugim znanstvenim organizacijama i sveučilištem.

Istraživanja Instituta na komercijalnim osnovama naručuju domaći i inozemni javni i poslovni subjekti: ministarstva, vladine agencije, državni uredi, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, javna i privatna poduzeća, Svjetska banka, Europska komisija, druge međunarodne organizacije i ostali naručitelji. Posljednjih godina uočava se trend povećanja broja projekata za strane naručitelje, a ukupan broj projekata za tržište ostao je stabilan. Usluge Instituta uključuju analize tekućih ekonomskih kretanja, makroekonomske prognoze, razvoj i primjenu metodologija, izradu strateških dokumenata, pripremu podloga nositeljima ekonomske politike i savjetničke usluge.

3.2. Zahtjevi za reakreditaciju

Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju svi javni znanstveni instituti kojima je osnivač Republika Hrvatska i koji se financiraju iz državnog proračuna podliježu periodičnoj reakreditaciji. Agencija za znanost i visoko obrazovanje obavlja reakreditaciju prema svom godišnjem planu po službenoj dužnosti ili na prijedlog ministra, a može je provesti i na prijedlog visokog učilišta, odnosno znanstvene organizacije. Na temelju provedenog postupka reakreditacije, a uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, Agencija donosi akreditacijsku preporuku koja sadrži ocjenu kvalitete javnog znanstvenog instituta te preporuke za unapređenje kvalitete. Akreditacijskom preporukom Agencija

preporučuje ministru: (i) izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti ili dijela djelatnosti predmetima vrednovanja ako je akreditacijska preporuka pozitivna, (ii) uskratu dopusnice za obavljanje djelatnosti ili dijela djelatnosti predmetima vrednovanja ako je akreditacijska preporuka negativna i (iii) izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka do tri godine.

Pozitivna akreditacijska preporuka izdat će se znanstvenoj organizaciji koja ispunjava sljedeće uvjete:

- usvojen višegodišnji strateški program znanstvenih istraživanja u znanstvenom području u kojem obavlja djelatnost,
- osiguran potreban broj zaposlenih znanstvenika izabranih u odgovarajuće znanstveno zvanje ili s odgovarajućim brojem znanstvenih radova,
- osiguran odgovarajući prostor i oprema,
- osigurana potrebna novčana sredstva za rad.

Institut je dobio akreditacijsku preporuku u kojoj se navodi da je, vezano uz uvjete propisane Pravilnikom o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (Narodne novine, broj 83/2010.), analizom podataka koje je dostavio Institut, utvrđeno da Institut treba uskladiti svoj strateški program znanstvenih istraživanja s odredbama Pravilnika. Navodi se da Institut ima strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Institut obavlja djelatnost. Međutim, prema mišljenju Agencije za znanost i visoko obrazovanje, strateški program znanstvenih istraživanja Instituta ne sadrži sve elemente određene u članku 3. stavku 1. točki 1. Pravilnika, te zbog toga Institut treba uskladiti svoj strateški program znanstvenih istraživanja s Pravilnikom tako da isti uključuje sve elemente određene u članku 3. stavku 1. točki 1. Pravilnika.

U postupku vrednovanja Instituta, Agencija za znanost i visoko obrazovanje utvrdila je da je narušena kvaliteta obavljanja znanstvene djelatnosti zbog neispunjavanja minimalnog uvjeta propisanog člankom 7. stavkom 2. alinejom 1. Pravilnika, odnosno da strateški program znanstvenih istraživanja Instituta za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Institut obavlja djelatnost ne sadrži elemente navedene u članku 3. stavku 1. točki 1. Pravilnika. Akreditacijski savjet Agencije stoga smatra da bi se izdavanjem pisma očekivanja Institutu omogućilo da ispuni naveden uvjet propisan Pravilnikom, odnosno da zadovolji minimalan uvjet kvalitete neophodan za nastavak obavljanja znanstvene djelatnosti i da provede preporuke za poboljšanje, navedene u Akreditacijskoj preporuci i u izvješću stručnog povjerenstva.

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (Narodne novine, broj 45/2009), te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, koje je doneseno na 48. sjednici održanoj 10. ožujka 2014. godine preporučila ministru znanosti, obrazovanja i sporta *izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine za Ekonomski institut, Zagreb*. Agencija preporučuje, ako Institut ispuni traženi uvjet prije isteka pisma očekivanja, da se po dostavi dokaza, razmotri izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje znanstvene djelatnosti.

Institut je pristupio uklanjanju nedostataka te je na sjednici Znanstvenog vijeća Instituta 28. ožujka 2014. imenovano povjerenstvo za nadopunu strateškog dokumenta Instituta. Povjerenstvo se sastalo na nizu radnih sastanaka te izradilo radnu verziju dokumenta *Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.*, o kojoj je raspravilo

Znanstveno vijeće Instituta na sjednici održanoj 29. siječnja 2015. godine i koju je usvojilo na sjednici održanoj 19. veljače 2015. godine.

3.3. Snage i mogućnosti

Najvažnija su *snaga* Instituta obrazovani istraživači, motivirani za istraživački posao, kreativni i otvoreni prema novim idejama, spremni na kontinuirano učenje i stjecanje novih znanja i vještina. Snaga Instituta su i radnici u stručnim službama sposobni pružiti potrebnu logistiku i za najsloženija znanstvena istraživanja.

Osim kvalitetnog ljudskog potencijala, Institut kao svoje *snage* prepoznaje:

- postojeće aktivnosti u međunarodnim znanstvenim projektima i istraživačkim mrežama,
- međunarodnu vidljivost znanstvenih radova,
- uspostavljenu suradnju s domaćim i inozemnim partnerima i znanstvenim organizacijama,
- dugogodišnju suradnju s javnom upravom i poslovnom zajednicom,
- uspostavljene interne standarde napredovanja i nagrađivanja znanstvenika,
- razvijene vlastite proizvode i publikacije,
- osiguran kvalitetan pristup znanstvenoj literaturi i bazama podataka,
- uspostavljenu kvalitetnu izdavačku podršku,
- osiguranu informatičku i širu administrativnu podršku,
- dobre uvjete rada i mogućnosti profesionalnog usavršavanja,
- podršku stručnom usavršavanju stručnog i administrativnog osoblja.

Snaga Instituta je i u sve većoj znanstvenoj vidljivosti koja se ostvaruje sudjelovanjem u nizu značajnih međunarodnih znanstvenih projekata koje su financirale međunarodne zaklade, programi i organizacije (Europska zaklada za znanost, COST projekt, GDN projekt, EUREKA, Svjetska banka, UNDP, UNICEF i dr.).

Institut kontinuirano poduzima mjere jačanja suradnje s međunarodnim istraživačkim mrežama i organizacijama. Od 2008. godine Institut je učlanjen u Europsko udruženje za urbana istraživanja (European Urban Research Association - EURA). Važan je dio plana umrežavanja Instituta poticanje aktivnosti unutar postojećeg Udruženja ekonomskih instituta Jugoistočne Europe (Southeastern Europe Association of the Economic Institutes – SEEA). Institut je postao članom Udruženja euro-mediteranskih ekonomskih znanstvenih instituta (Forum Euroméditerranéen des Institutes de Sciences Economiques - FEMISE). FEMISE je neprofitna organizacija osnovana u lipnju 2005. godine, koja okuplja više od 90 znanstvenih instituta koji se bave istraživanjima ekonomskih, društvenih i politoloških pitanja na području s obje strane Mediterana. Od 2014. Institut je član i Europskog udruženja razvojnih i obrazovnih instituta (European Association of Development Research and Training Institutes - EADI). EADI je mreža institucija koje se bave pitanjima razvoja i o tome razmjenjuju informacije. Osnovni cilj joj je promoviranje interdisciplinarnih istraživanja.

Suradnja sa znanstvenicima i institucijama u regiji i inozemstvu ostvaruje se i putem individualnih članstava znanstvenika Instituta u raznim međunarodnim mrežama i udruženjima poput Europskog udruženja regionalnih istraživanja, Europskog udruženja za urbana istraživanja, Regional Cooperation Council, Project LINK (međunarodni istraživački konzorcij za kvantitativnu međunarodnu ekonomsku analizu), Center for European Integration Strategies, International Scientific Council for Island Development (INSULA) i drugih. Znanstvenici Instituta članovi su uređivačkih odbora i savjeta međunarodnih znanstvenih časopisa pa i na taj način njeguju suradnju s inozemnim kolegama.

Znanstvenici Instituta poboljšavaju kvalitetu svog znanstvenog rada te objavljuju radove u znanstvenim časopisima koji se referiraju u relevantnim citatnim bazama (*Web of Science* i *Scopus*). Povećanje međunarodne vidljivosti znanstvenih radova znanstvenika Instituta ostvaruje se objavljivanjem knjiga u vlastitoj nakladi na engleskom jeziku, koje imaju odjeka i izvan Hrvatske te unapređenjem kvalitete periodičnih publikacija koje su ušle u nekoliko međunarodnih bibliografskih i citatnih baza.

Iznimno dobra i ustaljena suradnja ostvarena je s organizacijom Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), raznim programima UN-a (UNDP, UNICEF, UNODC, UNEP), Svjetskom bankom, zakladom Friedrich Ebert Stiftung (FES), CERGE-EI i drugima.

Institut je razvio dugogodišnju suradnju s nizom ministarstava, poput Ministarstva financija, Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU, Ministarstva rada i mirovinskog sustava, Ministarstva zaštite okoliša i prirode, Ministarstva prostornog uređenja i graditeljstva, zavoda (Državni zavod za statistiku), županijskih razvojnih agencija i drugih javnih tijela koja su naručitelji istraživanja i projektnih studija Instituta. Naručitelji institutskih istraživanja i stručnih savjetodavnih usluga su i privatna i javna poduzeća.

Trend rasta broja znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u citatnim bazama *Web of Science* i *Scopus* je zadovoljavajući. Radi stalnog unapređivanja kvalitete znanstvenog rada Znanstveno vijeće Instituta donijelo je Pravilnik o dodatnim uvjetima za znanstvena radna mjesta, kojim su usvojeni standardi za napredovanje znanstvenika viši od onih koje primjenjuje Matični odbor za polje ekonomije. Pravilnik određuje zahtjevne uvjete u tri stupa aktivnosti (znanstvenim, projektnim i javno-stručnim aktivnostima) pa se očekuje da će se sljedećih godina znatnije povećavati broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima s višim faktorom odjeka.

Kao važnu politiku poticanja i nagrađivanja izvrsnih rezultata u objavljivanju znanstvenih radova Znanstveno vijeće Instituta donijelo je Odluku o dodjeli novčane nagrade i priznanja za objavljivanje radova u međunarodnim znanstvenim časopisima uključenim u bazu *Web of Science*, bez obzira na područje istraživanja.

Stručnoj javnosti dobro je poznata tromjesečna publikacija Instituta *Croatian Economic Outlook Quarterly* u kojoj se objavljuju nepristrane tekuće makroekonomske analize i kratkoročne prognoze. Dobro su poznate i institutske *Sektorske analize, online* publikacija koja prati stanje, trendove i poslovne događaje u osam sektora hrvatskog gospodarstva. U serijskoj publikaciji *Radni materijali EIZ-a (EIZ Working Papers)* izlažu se u najkraćem mogućem vremenu rezultati istraživanja nastali na znanstvenim projektima ili u okviru drugih aktivnosti suradnika Instituta. U Institutu se izračunavala i interpretirala vrijednost CROLEI indeksa (*Croatian Leading Economic Indicator*), prvog navješćujućeg indeksa u Hrvatskoj formuliranog za potrebe prognoziranja ekonomskih fluktuacija. CROLEI je objavljivana i interpretirana mjesečno u publikaciji *Mjesečni statistički prikaz Ministarstva financija* do 2013. godine. U Institutu se danas izračunava CEIZ indeks, koji služi kao informacija o trenutnom stanju poslovnog ciklusa hrvatskog gospodarstva. Objavljuje se redovno na internetskim stranicama Instituta. Rezultate svog znanstvenog rada suradnici objavljuju u znanstvenom časopisu *Croatian Economic Survey*, u znanstveno-stručnom časopisu *Privredna kretanja i ekonomska politika* i u publikaciji *Regio-novosti*.

Posebna snaga Instituta ogleda se u lakom i neposrednom pristupu znanstvenoj literaturi i bazama podataka, kvalitetnoj izdavačkoj podršci te u izgrađenoj informatičkoj, financijskoj, pravnoj i administrativnoj podršci. Dvoje zaposlenih na stručnim radnim mjestima pomažu znanstvenicima u pisanju prijave na natječaje za projekte te u administriranju i koordiniranju projekata. Financijska potpora radu na prijavi projekata do sada je u Institutu osiguravana iz vlastitih prihoda od komercijalnih projekata. Sufinanciranje budućih prijava

na natječaje za domaće i međunarodne kompetitivne projekte u Institutu osiguravat će se i iz sredstava za višegodišnje namjensko financiranje znanstvene djelatnosti.

Institut pruža dobre uvjete rada i mogućnosti profesionalnog usavršavanja znanstvenika, a vodi se briga i o stručnom usavršavanju stručnog i administrativnog osoblja. Povećanje razine kompetencija radnika u stručnim službama potrebno je radi njihovog još boljeg uključivanja u aktivnosti usmjerene na jačanje znanstveno-istraživačkog kapaciteta Instituta. Zbog toga će se radnici u stručnim službama dodatno ciljano usavršavati. Time će ih se potaći da poboljšaju svoje rezultate rada i još više povećaju ukupni kapacitet Instituta. U Institutu će se radnici u stručnim službama stimulirati za rad na stručnim i administrativnim poslovima na kompetitivnim i ostalim projektima te će se regulirati sustav vrednovanja prema stručnom znanju, poštivanju radnih obaveza i učinkovitosti te u skladu s time nagrađivanje iz vlastitih prihoda ostvarenih na projektima za tržište. Takav će sustav dodatno poticati radnike u stručnim službama da poboljšaju svoje rezultate i tako doprinesu jačanju ukupnih kapaciteta Instituta.

Institut prepoznaje sljedeće *mogućnosti* razvoja:

- sve veće mogućnosti međunarodne znanstvene suradnje i financiranja istraživanja otvorene prijemom u članstvo Europske unije,
- mogućnost preuzimanja uloge nezavisnog *policy think-tank*a za Hrvatsku,
- otvoren pristup regionalnom tržištu znanstvenih i stručnih usluga,
- sve izraženija potreba različitih naručitelja za kvalitetnim istraživanjima,
- spremnost poslovnog sektora na intenzivniju suradnju.

Institut se želi razvijati u odabranim znanstvenim tematskim područjima istraživanja u skladu s kompetitivnim znanjima koja su u Institutu već razvijena i sa znanjima koja tek treba razviti. Usredotočenost u istraživanjima usmjeravat će se i u skladu s razvojnim prioritetima *Europa 2020*, prioritetima znanstvenih istraživanja *Obzor 2020*, *Inovacijskom unijom* kao jednom od sedam ključnih inicijativa strategije *Europa 2020* za pametno, održivo i uključivo gospodarstvo, ali i u skladu s nacionalnim strateškim prioritetima u znanosti. Stjecanju novih znanja u odabranim područjima istraživanja pridonijet će i veća mobilnost i suradnja znanstvenika Instituta sa znanstvenicima u priznatim europskim i svjetskim znanstvenim institucijama. Zbog toga se aktivno radi na umrežavanju Instituta sa znanstvenim i akademskim institucijama u zemlji i u inozemstvu s ciljem promicanja istraživanja u području ekonomije i interdisciplinarnih istraživanja, njegovanja suradnje, razvijanja zajedničkih istraživačkih programa, organiziranja znanstvenih konferencija, okruglih stolova i sastanaka na nacionalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini kao i poticanju ulazne i izlazne mobilnosti istraživača.

Jedna od mogućnosti za Institut je da, po uzoru na zemlje članice Europske unije, preuzme ulogu nezavisnog *policy think-tank*a za Hrvatsku. U članicama Europske unije postoje takve institucije, a zbog svog područja istraživanja i tradicije, Institut bi mogao preuzeti tu ulogu za Hrvatsku.

Institut vidi mogućnosti svog utjecaja na prijenos znanstvenog istraživanja. Stoga je uspostavljena suradnja s nizom domaćih i međunarodnih akademskih institucija. Institut ima dugogodišnji sporazum o suradnji sa Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu i s Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Splitu. Sa Sveučilištem u Rijeci potpisan je 2. Listopada 2013. Sporazum o suradnji, koji obuhvaća suradnju u pripremi, organizaciji i provedbi programa, projekata i drugih aktivnosti vezanih uz Centar za napredne studije - Jugoistočna Europa. Sporazum o suradnji Instituta i Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, potpisan 13. rujna 2013. obuhvaća okvirnu suradnju na istraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima i ističe namjeru zajedničkog prijavljivanja projekata na

međunarodne i domaće natječeaje, kao i namjeru zajedničkih istraživanja, stručnog rada i obrazovanja u području energetike, restrukturiranja elektroenergetskoga sektora, razvoja infrastrukturnih sustava, održivog razvoja i zaštite okoliša, inovacija i poticanja poduzetništva. Sporazum sa Sveučilištem u Ljubljani potpisan je 29. svibnja 2014., a sa Sveučilištem Massachusetts Amherst (Amherst, SAD) 30. srpnja 2014. Sporazum sa Sveučilištem Utrecht School of Governance potpisan je 19. studenog 2014. i njime je obuhvaćena suradnja na zajedničkim prijavama i provedbi međunarodnih projekata, suradnja u obrazovnim aktivnostima, u organiziranju konferencija, u povjerenstvima za doktorate i dr.

Otvara se i mogućnost boljeg povezivanja s poslovnom zajednicom, koja će se realizirati intenziviranjem istraživačkih aktivnosti unutar Kluba Ekonomskog instituta, Zagreb. Klub je oblik suradnje poslovne zajednice i Instituta u odabiru, provedbi i predstavljanju rezultata ekonomskih i srodnih istraživanja značajnih za gospodarski razvoj Hrvatske. Intenziviranje aktivnosti unutar Kluba odvijat će se u okviru godišnjeg plana rada koji će odražavati istraživačke interese Instituta i članica Kluba. Uz to, sporazumom o suradnji intenzivirat će se suradnja i zajedničke istraživačke aktivnosti s FINA-om i drugim gospodarskim subjektima.

Posebne mogućnosti Institut vidi u redovitom prezentiranju rezultata istraživačkih projekata odmah po njihovom završetku. Najave ovih predstavljanja oglašavat će se na mrežnoj stranici Instituta u godišnjem kalendaru događanja koji sadržava planirane datume za prezentaciju projekata kao i za sva druga događanja u Institutu („Znanstveni utorak“, javna predavanja, okrugli stolovi, radionice, predstavljanja knjiga, časopisa i rezultata istraživanja, konferencije i drugo).

3.4. Slabosti i prijetnje

Slabosti Instituta su:

- nedostatna uključenost u međunarodne znanstvene projekte,
- neodgovarajuća suradnja i umreženost sa znanstvenim organizacijama izvan Hrvatske,
- relativno mala mobilnost znanstvenika,
- nedostatna međunarodna vidljivost znanstvene produkcije,
- nezadovoljavajuća razina povezanosti s poslovnom zajednicom.

Iako raste broj međunarodnih znanstvenih projekata i istraživačkih mreža u koje se Institut uključuje, međunarodna suradnja i umreženost, s obzirom na prihvaćenu misiju i ambicioznu viziju, još uvijek se ne mogu smatrati zadovoljavajućima. Nezadovoljavajuća umreženost povezana je s nedovoljnom mobilnošću znanstvenika koji imaju kompetencije (poznavanje znanstvenog područja, projektno iskustvo, znanje jezika) potrebne za uspostavljanje i održavanje međunarodne suradnje. Ove manjkavosti utječu i na međunarodnu vidljivost koja, unatoč rastućoj znanstvenoj produkciji i objavljivanju radova u međunarodnim indeksiranim časopisima, još uvijek nije dosegla zadovoljavajuću razinu. Jedna od mogućnosti za povećanje vidljivosti znanstvenog rada je uspostava repozitorija radova suradnika Instituta iz kojeg će biti ne samo vidljive, već i javno dostupne, informacije o znanstvenim kompetencijama istraživača u tematskim područjima istraživanja koje su nužne za uključivanje u međunarodne znanstvene projekte i suradnju s međunarodnom i domaćom znanstvenom zajednicom.

Unatoč naporima i dobrim i vidljivim rezultatima Institut ne smije biti zadovoljan postignutim vezama s poslovnom zajednicom. Te veze su korisne jer surađujući s gospodarstvom istraživači dolaze do teško dostupnih podataka i uvida nužno potrebnih u

znanstvenim istraživanjima, ali i do prilike da se potaknu istraživanja o problemima i pitanjima od šire društvene korisnosti.

Institut je suočen sa sljedećim *prijetnjama* iz svog okruženja:

- snažna konkurencija u međunarodnim znanstvenim istraživanjima,
- konkurencija konzultanata u istraživanjima za poslovnu zajednicu i tijela javne uprave,
- smanjeno financiranje iz državnog proračuna,
- institucionalni okvir koji nameće nepotrebno duge i složene birokratske postupke,
- neizvjesnost institucionalnih promjena u okruženju.

Nezaobilazan je cilj Instituta uključiti se u Europski istraživački prostor i sudjelovati u većoj mjeri u znanstvenim istraživanjima financiranim iz europskih, ali i iz međunarodnih izvora. Svijest o postojanju snažne međunarodne konkurencije za jače uključivanje u te vrste znanstvenih istraživanja kao i o prisutnosti jake konkurencije konzultanata u istraživanjima za poslovnu zajednicu i tijela javne uprave ukazuje na potrebu planiranja aktivnosti za uspješnu borbu s konkurencijom.

Ograničenja u razvoju hrvatske znanosti proizlaze iz oskudnih financijskih sredstava, odnosno smanjenja prihoda, kako iz državnog proračuna, tako i od projekata za poznate naručitelje. Zbog toga je otežana nabava znanstvene i stručne periodike i knjiga, informatičke opreme, programa i baza podataka što je preduvjet uspješnoj znanstvenoj djelatnosti. Razvoj ekonomskih istraživanja u Hrvatskoj ograničava i nedovoljna dostupnost podataka, njihova kvaliteta i smanjena pouzdanost. Zbog ograničenih sredstava sve je teže polaziti obrazovne programe, odlaziti na studentske boravke i znanstvene skupove što otežava i usporava razvoj kompetencija istraživača. Uz kronični manjak sredstava, prijetnja razvoju znanstvenih istraživanja u Institutu je i neizvjesnost institucionalnih promjena u okruženju koje se odnose na znanstvenu djelatnost, kao i neresponzivna državna birokracija koja nameće nepotrebno duge i složene birokratske postupke čime otežava i usporava institutske djelatnosti. U imalo povoljnijim okolnostima nabrojane slabosti bi svakako bile manje izražene jer bi napori koji se čine nedovoljnima urodili boljim rezultatima, a istraživači bi se mogli usredotočiti na svoje primarne znanstvene zadatke.

3.5. Tematsko vrednovanje u 2011.

Zaključci i preporuke u Završnom izvješću Stručnog povjerenstva u provedenom tematskom vrednovanju u 2011. godini ukazivali su na dobru ukupnu znanstvenu kvalitetu Instituta, ali i na činjenicu da ima velikog prostora za poboljšanja, posebno u snažnijem uključivanju u Europski istraživački prostor. Stoga su preporuke Stručnog povjerenstva usmjerene na povećanje broja i poboljšanje kvalitete publikacija u međunarodnim recenziranim časopisima. Stručno povjerenstvo smatra da bi se kvaliteta znanstvene produkcije mogla značajno poboljšati na nekoliko načina.

Prvi se odnosi na poticanje akademske mobilnosti, te naročito poticanje mladih znanstvenika u uspostavi međunarodne suradnje, na primjer, financijskom potporom odlazaka znanstvenih novaka na međunarodne konferencije na kojima će prezentirati svoje znanstvene radove.

Drugi način unapređenja kvalitete znanstvenog rada Stručno povjerenstvo vidi u vrednovanju rada ne samo znanstvenih novaka i asistenata, nego i ocjenjivanju i vrednovanju rada mentora.

Stručno povjerenstvo ukazuje i na treću mogućnost za poboljšanje znanstvenog rada, i to u okviru velikog potencijala za uspješno financiranje znanstvenih istraživanja iz fondova EU-a, prvenstveno Okvirnog programa.

3.6. Reakreditacija u 2013.

Stručno povjerenstvo u postupku reakreditacije Instituta je kao prednost Instituta istaknulo motiviranost mladih istraživača koji, uz vlastiti profesionalni razvoj, doprinose i razvoju Instituta u cjelini. Prepoznalo je i dobru suradnju s dionicima u javnom sektoru i gospodarstvu, kao i suradnju s međunarodnim dionicima u provođenju projekata. Stručno je povjerenstvo također istaknulo visoku vidljivost Instituta u Hrvatskoj i zemljama regije.

Preporuke Stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije za unapređenje kvalitete znanstvenog rada i istraživanja u Institutu usmjerene su na postizanje nekoliko ciljeva.

Prvo, jasno strateško usmjeravanje i definiranje fokusa znanstvenog rada i istraživanja u znanstvenim tematskim područjima u kojima se postiže znanstvena izvrsnost. To podrazumijeva snažniji angažman na povećanju kvalitete znanstvenog rada svih znanstvenika kako rezultati znanstvenog rada i znanstvena produktivnost, a naročito objavljivanje znanstvenih radova u međunarodnim znanstvenim časopisima, ne bi ovisilo samo o aktivnostima pojedinih znanstvenika.

Drugo, preporuka je jačanje međunarodne suradnje i vidljivosti Instituta aktivnim sudjelovanjem na međunarodnim konferencijama te suradnjom s međunarodnim znanstvenim mrežama, zajedničkim znanstvenim radovima i međunarodnim projektima.

Treće, potreban je veći angažman znanstvenika Instituta u pripremi istraživačkih projekata kako bi se time pojačala suradnja s međunarodnim znanstvenim institucijama, ali i s gospodarstvom. Preporuka je da se u pripremi istraživačkih projekata osigura odgovarajuća financijska potpora znanstvenicima bez obzira na duljinu istraživačkog iskustva.

4. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI

Misija

Institut provodi znanstvena i razvojna istraživanja u polju ekonomije te pruža specijalizirane usluge obrazovanja, izdavaštva te savjetničke usluge s ciljem podizanja razine informiranosti nositelja ekonomske i srodnih politika, poduzetnika, kao i šire javnosti o socio-ekonomskim pitanjima.

Vizija

U idućem će desetogodišnjem razdoblju Institut postati priznato središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima u području jugoistočne Europe, a svojim će se akademskim standardima približiti najboljim europskim institutima.

Vrijednosti

Institut će svoj znanstveni rad i rad u ostalim područjima djelovanja zasnivati na sljedećim temeljnim vrijednostima:

- kvaliteta znanstvenog rada – s ciljem ostvarivanja općih strateških ciljeva Ekonomskog instituta, Zagreb, definirat će se i ostvarivati visoki znanstvenoistraživački standardi čime će se kvaliteta rada, bilo da se radi o objavljenim znanstvenim radovima ili izrađenim projektnim studijama, podići na razinu usporedivih javnih znanstvenih instituta zemalja Europske unije;
- neovisnost i nepristranost u znanstvenom radu – kako bi se očuvala tradicija i zadržao ugled vodeće domaće znanstvene institucije u polju ekonomije, Institut će slijediti načelo neovisnosti i nepristranosti znanstvenog rada, što podrazumijeva da stajališta iznesena u studijama i znanstvenim radovima istraživača moraju biti čvrsto utemeljena na rezultatima teorijskih i empirijskih istraživanja;
- relevantnost – Institut će poticati i provoditi primijenjena istraživanja te tako doprinosti razumijevanju ključnih izazova s kojima se suočava hrvatsko gospodarstvo te pronalaženju odgovarajućih rješenja;
- etičnost – istraživači Instituta će, u svojem profesionalnom i javnom djelovanju, slijediti visoka moralna načela i načela profesionalne etike u skladu s Etičkim kodeksom Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju;
- javnost rada – radi podizanja opće razine razumijevanja gospodarskih i društvenih problema, Institut će javno predstavljati rezultate istraživanja te sudjelovati u javnim raspravama i poticati ih argumentiranim stajalištima i rezultatima svojih istraživanja;
- učinkovitost i racionalnost – u svrhu povećanja učinkovitosti i racionalnosti u poslovanju Instituta, unapređivat će se sustav upravljanja kvalitetom, što podrazumijeva praćenje i poboljšanje internih postupaka, od upravljanja projektima do upravljanja ljudskim potencijalima te procesima nabave opreme i drugih istraživačkih sredstava.

5. STRATEŠKI CILJEVI, POKAZATELJI USPJEŠNOSTI I OČEKIVANI ISHODI

Za ostvarenje vizije razvoja Instituta, postizanje utvrđenih dugoročnih ciljeva razvoja te uklanjanje utvrđenih slabosti i usvajanje preporuka Stručnih povjerenstava u tematskom vrednovanju i u postupku reakreditacije Instituta u dijelu koji se odnosi na znanstveni rad, u ovom se dijelu *Strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.* utvrđuju tri strateška cilja usmjerena na unapređenje kvalitete znanstvenog rada i istraživanja u Institutu.

5.1. Strateški cilj 1.: Provedba znanstvenog rada i istraživanja u tematskim područjima u kojima se postiže znanstvena izvrsnost

Za ostvarenje ovog strateškog cilja Institut će se usredotočiti na istraživanja u tematskim područjima u kojima već postoje međunarodno prepoznatljive reference. U Institutu će se poticati razvoj istraživanja u tim tematskim područjima čiji je cilj povećanje suradnje među znanstvenicima u Institutu, okrupnjavanje znanstvenih timova u Institutu te uključivanje u istraživanja znanstvenika iz drugih znanstvenih institucija iz zemlje i inozemstva kako bi se postigla izvrsnost u znanstvenom radu.

Institut ima razvijene ili ima potencijal za razvoj znanstvenih i istraživačkih kompetencija u istraživanjima u četiri tematska područja. To su:

- I. Makroekonomija i međunarodna ekonomija
- II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori
- III. Socijalna politika i tržište rada
- IV. Regionalni razvoj.

Usredotočenost znanstvenog rada i istraživanja u navedenim tematskim područjima osigurat će daljnje jačanje postojećih visokih standarda znanstvenog rada te snažnije uključivanje istraživača Instituta u domaće i međunarodne znanstvene projekte.

Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za petogodišnje razdoblje:

- Broj objavljenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Web of Science*.
Ciljna vrijednost: 66 objavljenih radova u petogodišnjem razdoblju.
- Broj objavljenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Scopus*, a ne referiraju se u bazi *Web of Science*.
Ciljna vrijednost¹: 90 objavljenih radova u petogodišnjem razdoblju.
- Broj ostalih objavljenih znanstvenih radova (radovi u časopisima koji se ne referiraju u bazama *Web of Science* i *Scopus*, knjige, poglavlja u knjigama, radovi u zbornicima sa znanstvenih konferencija).
Ciljna vrijednost: 144 objavljena rada u petogodišnjem razdoblju.
- Broj svih objavljenih znanstvenih radova.
Ciljna vrijednost: 300 objavljenih radova u petogodišnjem razdoblju.
- Broj međunarodnih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 7 projekata u petogodišnjem razdoblju.

¹ Planira se smanjenje broja objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Scopus* zbog planirane promjene u strukturi objavljivanja radova, odnosno planira se povećanje objavljivanja znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Web of Science*.

- Broj domaćih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 4 projekta u petogodišnjem razdoblju.
- Broj ostalih međunarodnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 40 projekata u petogodišnjem razdoblju.
- Broj ostalih domaćih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 90 projekata u petogodišnjem razdoblju.

Očekivani ishodi:

Utvrđena usredotočenost znanstvenog i istraživačkog rada u Institutu potvrdit će istraživačku misiju Instituta kao javnog znanstvenog instituta s jasno definiranom istraživačkom i društvenom ulogom.

Pokazatelj ishoda i ciljna vrijednost za petogodišnje razdoblje:

- Udio Instituta u ukupnim sredstvima za višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene djelatnosti namijenjenima za područje društvenih znanosti (u %).
Ciljna vrijednost: porast udjela sa 16,6 posto na 20 posto u petogodišnjem razdoblju.

Tablica 3. **Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za strateški cilj 1.**

Pokazatelj	Vrijednost u prethodnom petogodišnjem razdoblju 2010.-2014.	Ciljna vrijednost za razdoblje 2015.-2019.
Broj objavljenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi <i>Web of Science</i>	47	66
Broj objavljenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi <i>Scopus</i> , a ne referiraju se u bazi <i>Web of Science</i>	93	90
Broj ostalih objavljenih znanstvenih radova (radovi u časopisima koji se ne referiraju u bazama <i>Web of Science</i> i <i>Scopus</i> , knjige, poglavlja u knjigama, radovi u zbornicima sa znanstvenih konferencija)	116	144
Broj svih objavljenih znanstvenih radova	256	300
Broj međunarodnih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	3	7
Broj domaćih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	2	4
Broj ostalih međunarodnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	37*	40
Broj ostalih domaćih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	87*	90

Napomena: * vrijednost se odnosi na razdoblje 2008.-2012.

Izvor: EIZ.

5.2. Strateški cilj 2.: Postignuta izvrsnost u znanstvenim istraživanjima

Sve aktivnosti koje se poduzimaju u Institutu usmjerene su na afirmaciju i poticanje znanstvene izvrsnosti u znanstvenim istraživanjima i osiguranje društvene relevantnosti istraživanja te povećanje ukupne proizvodnosti znanstvenog rada u Institutu. Kako bi se taj cilj ostvario potiče se suradnja u znanstvenim istraživanjima s domaćim i međunarodnim znanstvenim institucijama, gospodarstvom i tijelima javne vlasti te sa svim potencijalnim korisnicima rezultata istraživanja.

Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za petogodišnje razdoblje:

- Broj objavljenih znanstvenih radova po istraživaču godišnje.
Ciljna vrijednost: 1,7 znanstvenih radova po istraživaču godišnje u petogodišnjem razdoblju.
- Udio objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Web of Science* u ukupnom broju objavljenih radova.
Ciljna vrijednost: 22% u petogodišnjem razdoblju.
- Udio objavljenih znanstvenih radova koji su po prosječnom dvogodišnjem faktoru odjeka u prvom i drugom kvartilu u ukupnom broju radova koji se referiraju u bazi *Web of Science*.
Ciljna vrijednost: 15% u petogodišnjem razdoblju.
- Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Web of Science* po istraživaču godišnje.
Ciljna vrijednost: 0,38 radova po istraživaču godišnje u petogodišnjem razdoblju.
- Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz inozemstva godišnje.
Ciljna vrijednost: 4 rada godišnje.
- Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz drugih znanstvenih disciplina godišnje.
Ciljna vrijednost: 0,4 rada godišnje.
- Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz gospodarstva ili tijela javne vlasti godišnje.
Ciljna vrijednost: 1,2 rada godišnje.

Očekivani ishodi:

Aktivnosti usmjerene na poticanje znanstvene izvrsnosti, ostvarivanje društvene relevantnosti istraživanja i povećanje ukupne proizvodnosti znanstvenog rada u Institutu povećat će kvalitetu znanstvenog rada u Institutu.

Pokazatelj ishoda i ciljna vrijednost za petogodišnje razdoblje:

- Vagani prosječni dvogodišnji faktor odjeka svih objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi *Web of Science*.
Ciljna vrijednost: povećanje s 0,5 na 0,6 u petogodišnjem razdoblju.

Tablica 4. Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za strateški cilj 2.

Pokazatelj	Vrijednost u prethodnom petogodišnjem razdoblju 2010.-2014.	Ciljna vrijednost za razdoblje 2015.-2019.
Broj objavljenih znanstvenih radova po istraživaču godišnje	1,6	1,7
Udio objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi <i>Web of Science</i> u ukupnom broju objavljenih radova	18,4%	22%
Udio objavljenih znanstvenih radova koji su po prosječnom dvogodišnjem faktoru odjeka u prvom i drugom kvartilu u ukupnom broju radova koji se referiraju u bazi <i>Web of Science</i>	13,6%*	15%
Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima koji se referiraju u bazi <i>Web of Science</i> po istraživaču godišnje	0,29	0,38
Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz inozemstva godišnje	3,5*	4
Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz drugih znanstvenih disciplina godišnje	0,36*	0,4
Broj objavljenih radova u suautorstvu s istraživačima iz gospodarstva ili tijela javne vlasti godišnje	1,1*	1,2

Napomena: * vrijednost se odnosi na razdoblje 2004.-2014.

Izvor: EIZ.

5.3. Strateški cilj 3.: Postignuta međunarodna vidljivost i uključenost u Europski istraživački prostor

Aktivnim usmjeravanjem postojećih kompetencija u Institutu u tematska područja istraživanja temeljena na identificiranim znanstvenim i istraživačkim kompetencijama u kojima Institut ima međunarodno prepoznatljive reference utjecat će se na povećanje međunarodne vidljivosti i snažniju uključenost u Europski istraživački prostor.

Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za petogodišnje razdoblje:

- Broj istraživača čiji je h-indeks u bazi *Web of Science* > 0.
Ciljna vrijednost: 31 istraživač u petogodišnjem razdoblju.
- Broj istraživača čiji je h-indeks u bazi *Web of Science* > 3.
Ciljna vrijednost: 8 istraživača u petogodišnjem razdoblju.
- Broj svih međunarodnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 47 ugovorenih ili implementiranih projekata u petogodišnjem razdoblju.
- Broj međunarodnih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju.
Ciljna vrijednost: 7 ugovorenih ili implementiranih projekata u petogodišnjem razdoblju.

Očekivani ishodi:

Aktivnosti usmjerene na usredotočenost znanstvenog rada i postizanje znanstvene izvrsnosti povećat će međunarodnu vidljivost i veću uključenost Instituta u Europski istraživački prostor.

Pokazatelj ishoda i ciljna vrijednost za petogodišnje razdoblje:

- Udio prihoda od međunarodnih projekata u vlastitim приходima Instituta.
Ciljna vrijednost: 25 posto u petogodišnjem razdoblju.

Tablica 5. **Pokazatelji rezultata i ciljne vrijednosti za strateški cilj 3.**

Pokazatelj	Vrijednost u prethodnom petogodišnjem razdoblju 2010.-2014.	Ciljna vrijednost za razdoblje 2015.-2019.
Broj istraživača čiji je h-indeks u bazi <i>Web of Science</i> > 0	19	31
Broj istraživača čiji je h-indeks u bazi <i>Web of Science</i> > 3	3	8
Broj svih međunarodnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	42*	47
Broj međunarodnih kompetitivnih projekata u kojima je Institut nositelj ili partner u istraživanju	3	7

Napomena: * vrijednost se odnosi na razdoblje 2008.-2012.

Izvor: EIZ.

6. ZNANSTVENE TEME ISTRAŽIVANJA

6.1. Tematska područja, cjeline i teme istraživanja

U skladu s postojećim znanjima, znanstvenim i stručnim referencama i u cilju postizanja znanstvene izvrsnosti, istraživači Instituta usmjerit će svoje kapacitete u istraživanja u četiri tematska područja, koja se dijele u 14 znanstvenih tematskih cjelina, a svaka u nekoliko tema istraživanja.

Tematsko područje I. Makroekonomija i međunarodna ekonomija obuhvaća tri tematske cjeline i to:

1. Financijski sustav i međunarodni tokovi kapitala
2. Konkurentnost i internacionalizacija
3. Nacionalna ekonomija.

Tematska cjelina 1. Financijski sustav i međunarodni tokovi kapitala obuhvaća sljedeće teme istraživanja: međunarodna tržišta kapitala, bihevioralne financije, dug i proces razduživanja, bankarstvo i alokacija kredita, financiranje poduzetništva i inovacija te javno-privatno partnerstvo.

Tematska cjelina 2. Konkurentnost i internacionalizacija obuhvaća sljedeće teme istraživanja: ekonomski sustavi i konkurentnost, ekonomska suradnja među zemljama jugoistočne Europe, fiskalne devalvacije i Europska monetarna unija.

Tematska cjelina 3. Nacionalna ekonomija obuhvaća sljedeće teme istraživanja: izvozna konkurentnost, makroekonomska politika, ulazak Hrvatske u Europsku monetarnu uniju, tekuća makroekonomska kretanja, aktivnost ekonomskih sektora i ciklička kretanja.

Tematsko područje II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori obuhvaća četiri tematske cjeline i to:

4. Institucije
5. Inovativnost, istraživanje i razvoj
6. Sektori i poduzeća
7. Potrošači.

Tematska cjelina 4. Institucije obuhvaća sljedeće teme istraživanja: privatnost, povjerenje u institucije i modeli odlučivanja u digitalno doba te ekonomika korupcije.

Tematska cjelina 5. Inovativnost, istraživanje i razvoj obuhvaća sljedeće teme istraživanja: Inovacijska unija, razvoj metodologije za istraživanje inovacija, inovacije u malim i srednjim poduzećima, ekološke inovacije, kreativnost, inovacijske aktivnosti u sektoru usluga i inovacijski sustavi.

Tematska cjelina 6. Sektori i poduzeća obuhvaća sljedeće teme istraživanja: prerađivačka industrija, strateški menadžment, trgovina na malo, turizam te kulturne i kreativne industrije.

Tematska cjelina 7. Potrošači obuhvaća sljedeće teme istraživanja: procesi i čimbenici odlučivanja potrošača i organizacijskih kupaca te kupovno ponašanje potrošača.

Tematsko područje III. Socijalna politika i tržište rada obuhvaća četiri tematske cjeline i to:

8. Tržište rada i kompetencije
9. Zdravlje i blagostanje
10. Mirovine i starenje
11. Nejednakost, siromaštvo i socijalna politika.

Tematska cjelina 8. Tržište rada i kompetencije obuhvaća sljedeće teme istraživanja: zapošljavanje i nezaposlenost, industrijski/radni odnosi te obrazovanje i osposobljavanje.

Tematska cjelina 9. Zdravlje i blagostanje obuhvaća sljedeće teme istraživanja: financiranje zdravstva, zdravstvena osiguranja, mjerenje blagostanja te zdravlje i nejednakosti.

Tematska cjelina 10. Mirovine i starenje obuhvaća sljedeće teme istraživanja: mirovine i starenje te fiskalni izazovi starenja.

Tematska cjelina 11. Nejednakost, siromaštvo i socijalna politika obuhvaća sljedeće teme istraživanja: nejednakost, siromaštvo i socijalna politika.

Tematsko područje IV. Regionalni razvoj obuhvaća tri tematske cjeline i to:

12. Regionalni razvoj i regionalna politika
13. Lokalni razvoj
14. Ekonomija i okoliš.

Tematska cjelina 12. Regionalni razvoj i regionalna politika obuhvaća sljedeće teme istraživanja: kohezijska politika i regionalni razvoj u Republici Hrvatskoj, regionalna politika i inovacije te regionalni razvoj i institucije.

Tematska cjelina 13. Lokalni razvoj obuhvaća sljedeće teme istraživanja: lokalni ekonomski razvoj, revitalizacija, urbana regeneracija i reindustrijalizacija te lokalne financije.

Tematska cjelina 14. Ekonomija i okoliš obuhvaća temu ekonomskih aspekata politike zaštite okoliša.

6.2. Plan istraživanja

U tablici 6. prikazan je plan istraživanja Instituta po tematskim područjima, tematskim cjelinama i temama istraživanja u sljedećih pet godina. Za svaku temu istraživanja navedeni su očekivani ciljevi istraživanja te broj istraživača koji će na njima sudjelovati, kao i planirano uključivanje vanjskih suradnika u istraživanje.

Tablica 6. Plan istraživanja, 2015.-2019.

Tematska područja/tematske cjeline/teme istraživanja		Ciljevi istraživanja	Broj istraživača					
			2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	
		<i>Tematska cjelina 1. Financijski sustav i međunarodni tokovi kapitala</i>						
<i>I. Makroekonomija i međunarodna ekonomija</i>	1-1	Međunarodna tržišta kapitala	Istražiti mogućnosti povezivanja, suradnje i integracije tržišta kapitala unutar Europske unije	4 VS	4 VS	-	-	-
			Istražiti ekonomske, političke i statističke aspekte tržišta državnih obveznica u Hrvatskoj i Europskoj uniji	8	8	8	8	8
	1-2	Bihevioralne financije	Istražiti utjecaje bihevioralnih aspekata na trgovanje i kretanja na tržištima kapitala	1 VS	1 VS	1 VS	-	-
	1-3	Dug i proces razduživanja	Istražiti utjecaj zaduženosti i procesa razduživanja na ekonomsku aktivnost	-	5	5	5	5
	1-4	Bankarstvo i alokacija kredita	Istražiti višekriterijalno odlučivanje u bankama	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS
			Ocijeniti utjecaj alokacije kredita na poslovnu uspješnost poduzeća	1 VS	-	-	-	-
1-5	Financiranje poduzetništva i inovacija	Istražiti financijske aspekte poduzetničkih i inovacijskih aktivnosti	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS	-	
1-6	Javno-privatno partnerstvo	Istražiti ekonomsko-prometne učinke koncesija	-	1 VS	-	-	-	
<i>Tematsko područje</i>		<i>Tematska cjelina 2. Konkurentnost i internacionalizacija</i>						
<i>I. Makroekonomija i međunarodna ekonomija</i>	2-1	Ekonomski sustavi i konkurentnost	Istražiti utjecaj ekonomske strukture, specifičnih sektorskih aktivnosti i sektorske alokacije resursa na konkurentnost gospodarstva	-	8	8	8	8

	2-2	Ekonomska suradnja među zemljama jugoistočne Europe	Ocijeniti intenzitet, potencijal i učinke ekonomske suradnje među zemljama jugoistočne Europe	3	-	-	-	-
	2-3	Fiskalne devalvacije	Istražiti kanale provođenja fiskalnih devalvacija i njihove ekonomske učinke	-	4	4	4	4
	2-4	Europska monetarna unija	Analizirati dugoročnu održivost Europske monetarne unije i njezinu otpornost na šokove	1	1	-	-	-
<i>Tematsko područje</i>	<i>Tematska cjelina 3. Nacionalna ekonomija</i>							
<i>I. Makroekonomija i međunarodna ekonomija</i>	3-1	Izvozna konkurentnost	Istražiti utjecaje strukturnih karakteristika hrvatskog gospodarstva na njegovu izvoznju konkurentnost	4	4	4	4	4
	3-2	Makroekonomska politika	Analizirati makroekonomsku politiku Hrvatske kao nove članice EU-a u kontekstu europskog ekonomskog upravljanja	4	4	4	4	4
	3-3	Ulazak Hrvatske u Europsku monetarnu uniju	Analizirati strategije ulaska Hrvatske u EMU u kontekstu financijalizacije i domaće monetarne politike	1	1	1	1	1
	3-4	Tekuća makroekonomska kretanja	Analizirati tekuća makroekonomska kretanja u Hrvatskoj i izraditi projekcije temeljnih makroekonomskih agregata	6	6	6	6	6
	3-5	Aktivnost ekonomskih sektora	Analizirati aktivnost ključnih ekonomskih sektora u Hrvatskoj	2	2	2	2	2
	3-6	Ciklička kretanja	Analizirati trendove u poslovnom ciklusu Hrvatske	2	2	2	2	2

Tematsko područje	Tematska cjelina 4. Institucije							
II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori	4-1	Privatnost	Razviti integralni model privatnosti u <i>online</i> okruženju	5 VS	5 VS	5 VS	5 VS	-
			Istražiti zabrinutost za privatnost međunarodnom komparativnom analizom	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS
			Ispitati bihevioralne aspekte modeliranja privatnosti	3 VS	3 VS	3 VS	3 VS	-
	4-2	Povjerenje u institucije i modeli odlučivanja u digitalno doba	Istražiti ulogu kulturalnih dimenzija u ekonomskim modelima	2	2	2	2	2
			Ispitati modele inovativnog upravljanja	3 VS	3 VS	3 VS	3 VS	3 VS
			Ocijeniti integritet javne uprave	3	3	-	-	-
	4-3	Ekonomika korupcije	Istražiti utjecaj korupcije na ekonomske aktivnosti	2	-	-	-	-
			Istražiti antikorupcijske prakse i iskustva privatnog sektora	3	-	-	-	-
	Tematsko područje	Tematska cjelina 5. Inovativnost, istraživanje i razvoj						
II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori	5-1	Inovacijska unija	Istražiti učinke Inovacijske unije	7	7	7	7	7
	5-2	Razvoj metodologije za istraživanje inovacija	Razviti i primijeniti metodologiju Bayesovog seruma istinitosti u <i>conjoint</i> analizi koja se koristi u istraživanju inovacija	1 VP	1 VP	1 VP	-	-
	5-3	Inovacije u malim i srednjim poduzećima	Analizirati inovacijske prakse malih i srednjih poduzeća	1	1	1	1	1
	5-4	Ekološke inovacije	Analizirati prisutnost ekoloških aspekata u inovacijama te istražiti čimbenike koji potiču poduzeća na razvoj ekoloških inovacija	1	1	1	1	1

	5-5	Kreativnost	Analizirati utjecaj kreativnosti na inovacije i upravljanje kreativnošću u poduzećima	2	2	2	2	2
	5-6	Inovacijske aktivnosti u sektoru usluga	Istražiti specifičnosti inoviranja u sektoru usluga	1	1	1	1	1
	5-7	Inovacijski sustavi	Istražiti regionalne čimbenike inovativnosti i analizirati inovacijske sustave na području zapadnog Balkana	1	1	1	1	1
<i>Tematsko područje</i>	<i>Tematska cjelina 6. Sektori i poduzeća</i>							
<i>II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori</i>	6-1	Prerađivačka industrija	Istražiti regionalne razlike u deindustrijalizaciji i mogućnosti reindustrijalizacije u jugoistočnoj i srednjoistočnoj Europi	2	2	2	2	2
	6-2	Strateški menadžment	Analizirati strategije i determinante uspješnosti poduzeća	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS
	6-3	Trgovina na malo	Analizirati konkurentnost, produktivnost, inovativnost i financijske aspekte trgovine na malo	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS
	6-4	Turizam	Modelirati različite aspekte ponašanja turista i analizirati utjecaj na potrošnju, konkurentnost i održivi razvoj	4 VS	4 VS	4 VS	4 VS	4 VS
			Analizirati pokazatelje uspješnosti poduzeća u hotelijerskoj industriji	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS
6-5	Kulturne i kreativne industrije	Istražiti ekonomsku aktivnost kulturnih i kreativnih industrija	4	4	4	4	4	

Tematsko područje	Tematska cjelina 7. Potrošači								
II. Poslovna ekonomija i ekonomski sektori	7-1	Procesi i čimbenici odlučivanja potrošača i organizacijskih kupaca	Istražiti procese i čimbenike odlučivanja potrošača	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS	2 VS	
			Analizirati promjene preferencija potrošača kao odgovor na uvođenje novog proizvoda	1 VS	1 VS	-	-	-	
			Istražiti determinante ponašanja i čimbenike odlučivanja potrošača u <i>online</i> okruženju i implikacije za internetski marketing	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS	1 VS	
			Analizirati ponašanje i odlučivanje organizacijskih kupaca	2 VS	2 VS	2 VS	-	-	
	7-2	Kupovno ponašanje potrošača	Istražiti čimbenike i učinke kupovnog ponašanja potrošača i implikacije za strategiju poduzeća	1 VS	1 VS	-	-	-	
			Modelirati kupovno ponašanje klijenata u bankama	-	2 VS	2 VS	-	-	
			Modelirati kupnju u <i>online</i> okruženju	3 VS	3 VS	3 VS	3 VS	-	
Tematsko područje	Tematska cjelina 8. Tržište rada i kompetencije								
III. Socijalna politika i tržište rada	8-1	Zapošljavanje i nezaposlenost	Istražiti učinke recesije na zapošljavanje i nezaposlenost, odrediti determinante nezaposlenosti različitih skupina na tržištu rada, ocijeniti učinke mjera provedenih na tržištu rada	3	4	4	3	3	
	8-2	Industrijski/radni odnosi	Istražiti međuovisnost industrijskih odnosa i politike plaća, uključujući i politiku minimalne plaće	3	3	3	3	3	

	8-3	Obrazovanje i osposobljavanje	Spoznati obrasce tranzicije iz obrazovanja u svijet rada, istražiti usklađenost kompetencija koje traže poslodavci i koje generira obrazovni sustav	4 VS	4 VS	4 VS	3	3
<i>Tematsko područje</i>	<i>Tematska cjelina 9. Zdravlje i blagostanje</i>							
<i>III. Socijalna politika i tržište rada</i>	9-1	Financiranje zdravstva	Istražiti financiranje zdravstvenog sustava s posebnim osvrtom na nejednakost u pristupu zdravstvenim uslugama	4	4	4	4	4
	9-2	Zdravstvena osiguranja	Istražiti učinke različitih politika određivanja cijene police osiguranja na zdravstvenu potrošnju i financijsku stabilnost sustava	3	3	3	3	3
	9-3	Mjerenje blagostanja	Ocijeniti stupanj blagostanja korištenjem različitih monetarnih i nemonetarnih pokazatelja blagostanja	3	3	3	3	3
	9-4	Zdravlje i nejednakosti	Procijeniti utjecaj ratne migracije na različite dimenzije zdravlja pojedinaca	1	1	-	-	-
<i>Tematsko područje</i>	<i>Tematska cjelina 10. Mirovine i starenje</i>							
<i>III. Socijalna politika i tržište rada</i>	10-1	Mirovine i starenje	Procijeniti održivost javnog mirovinskog sustava i stupanj primjerenosti mirovina u tekućem razdoblju i u perspektivi	3	3	3	3	3
	10-2	Fiskalni izazovi starenja	Ocijeniti učinke starenja i migracija na javne izdatke za mirovine, zdravlje, skrb u starijoj životnoj dobi, obrazovanje i zapošljavanje	3	3	3	3	3

Tematsko područje	Tematska cjelina 11. Nejednakost, siromaštvo i socijalna politika							
III. Socijalna politika i tržište rada	11-1	Nejednakost	Ocijeniti učinke krize na nejednakost plaća, dohodaka i potrošnje, uz fokus na korištenje administrativnih podataka na individualnoj razini i istražiti nejednakosti prilika na tržišne ishode	4	4	4	4	4
	11-2	Siromaštvo	Istražiti siromaštvo korištenjem različitih mjera, uključujući i minimalne potrošačke košarice, te ocijeniti učinke krize na siromaštvo različitih društvenih skupina	3	3	3	3	3
	11-3	Socijalna politika	Istražiti mehanizme prevencije siromaštva i socijalne isključenosti, razmotriti potencijale socijalnih investicija i socijalnog poduzetništva u Hrvatskoj	3	3	3	3	3
Tematsko područje	Tematska cjelina 12. Regionalni razvoj i regionalna politika							
IV. Regionalni razvoj	12-1	Kohezijska politika i regionalni razvoj u Republici Hrvatskoj	Istražiti mogućnosti teritorijalne suradnje i regionalnog razvoja u kontekstu makroregionalne suradnje	2	2	2	2	2
	12-2	Regionalna politika i inovacije	Istražiti regionalne inovacijske sustave, regionalne socijalne inovacije te regionalne specijalizacije, analizirati značajke politike u perifernim i maritimnim područjima	6	6	6	6	6

	12-3	Regionalni razvoj i institucije	Istražiti različite aspekte i faze razvojnog upravljanja, uključujući i ocjenu institucionalnog kapaciteta, analizirati posebnosti upravljanja metropolitanskim područjem te upravljanja na razini grad-regija, istražiti regionalne nejednakosti	9	9	9	9	9
<i>Tematsko područje</i>		<i>Tematska cjelina 13. Lokalni razvoj</i>						
<i>IV. Regionalni razvoj</i>	13-1	Lokalni ekonomski razvoj	Istražiti posebnosti lokalnog ekonomskog razvoja, uključujući i ekonomsku aktivnost gradova	4 VS	4 VS	4 VS	4 VS	4 VS
	13-2	Revitalizacija, urbana regeneracija i reindustrijalizacija	Istražiti različite kategorije revitalizacije, urbane regeneracije i reindustrijalizacije u Hrvatskoj	2	2	2	2	2
	13-3	Lokalne financije	Analizirati fiskalne neravnoteže, financiranje i fiskalnu autonomiju lokalnih jedinica	2	2	2	2	2
<i>Tematsko područje</i>		<i>Tematska cjelina 14. Ekonomija i okoliš</i>						
<i>IV. Regionalni razvoj</i>	14-1	Ekonomski aspekti politike zaštite okoliša	Analizirati ekonomske aspekte politike za ublažavanje klimatskih promjena i ekonomske učinkovitosti	4	4	4	4	4

Napomena: VS – vanjski suradnici; VP – vanjski partneri.
Izvor: EIZ.

7. PLAN ORGANIZACIJSKOG RAZVOJA

Postojeća struktura ljudskih potencijala u Institutu u velikoj je mjeri usklađena s misijom, vizijom razvoja te utvrđenim strateškim ciljevima Instituta. No za postizanje cilja dugoročnog razvoja Instituta utvrđenog u strateškom dokumentu Ekonomskog instituta, Zagreb *EIZ 2021.: Okvir razvoja*, odnosno kako bi Institut postao priznat kao vodeća hrvatska znanstvena organizacija u polju ekonomije i regionalno središte izvrsnosti u ekonomskim istraživanjima, *Strateškim programom znanstvenih istraživanja za razdoblje 2015.-2019.* definira se usredotočenost na istraživanja u kojima se postiže znanstvena izvrsnost i intenzivira se razvoj istraživačkog rada u četiri tematska područja istraživanja.

U svrhu uspješnog provođenja petogodišnjeg programa znanstvenih istraživanja po tematskim područjima i ostvarivanja strateških ciljeva zadanih ovim dokumentom, planira se prilagođavanje unutarne organizacijske strukture znanstvenih odjela u Institutu. Odjelska struktura će se definirati tako da obuhvati tematska područja istraživanja u kojima se postiže znanstvena izvrsnost. Time će se dodatno potaknuti suradnja među članovima unutar odjela i između različitih odjela, ostvarivanje sinergijskih učinaka koji se prepoznaju u neformalnoj matičnoj projektnoj organizaciji istraživačkog rada te sudjelovanje u međunarodnim kompetitivnim projektima.

Kako bi se na odgovarajući način prihvatili prijedlozi Stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije provedene tijekom 2013. godine, koji se tiču uloge predstojnika znanstvenih odjela, izabrat će se predstojnici znanstvenih odjela među onim znanstvenicima koji prema objektivnim i mjerljivim kriterijima ostvaruju najbolje znanstvene rezultate te koji će svojim angažmanom i sposobnostima uspješno voditi i koordinirati rad tima istraživača u cilju postizanja vrhunskih znanstvenih rezultata. Pod znanstvenim rezultatima ovdje se podrazumijeva publiciranje u međunarodnim časopisima referiranim u bazi *Web of Science*, međunarodna vidljivost mjerena brojem citata, sudjelovanje kao i sposobnost dobivanja i vođenja kompetitivnih znanstvenih projekata. Uz postizanje vrhunskih znanstvenih rezultata, od predstojnika znanstvenih odjela očekuje se osmišljavanje, predlaganje, vođenje i koordinacija ostalih aktivnosti od značaja za znanstveni i stručni rad u Institutu, pri čemu se poseban naglasak pridaje radu na projektima za potrebe ili u suradnji s gospodarstvom i tijelima javne vlasti te razvoju novih proizvoda Instituta.

U cilju postizanja visoke razine kvalitete znanstvenog i stručnog rada i znanstvene izvrsnosti, u Institutu će se kontinuirano unapređivati modaliteti suradnje, koordinirati rad i nadležnosti Upravnog i Znanstvenog vijeća, ravnateljice, pomoćnice ravnateljice, predstojnika znanstvenih odjela, voditelja stručnih službi i voditelja projekata. Posebna će se pažnja posvetiti planiranju znanstvenih projekata te znanstvene suradnje s međunarodnim i domaćim partnerima. Također će se poticati dodatno obrazovanje i stjecanje vještina svih radnika u Institutu i druge aktivnosti koje su usmjerene unapređenju kvalitete znanstvenog i stručnog rada. Radi povećanja vidljivosti i predstavljanja rezultata znanstvenog i stručnog rada posebna će se pažnja pokloniti poticanju tih aktivnosti te različitih aktivnosti popularizacije znanosti.

Ostale aktivnosti koje će se provesti u cilju postizanja boljih rezultata rada u Institutu odnose se na snažnije uključivanje i povezivanje radnika u stručnim službama sa znanstvenicima u aktivnostima koje imaju za cilj povećanje kvalitete i rezultata znanstvenog i stručnog rada. Kao krajnji cilj svega toga želi se postići da rezultati svih aktivnosti u Institutu, a prvenstveno znanstvena produktivnost i objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim međunarodnim znanstvenim časopisima, ne ovise isključivo o aktivnostima samih i/ili pojedinih znanstvenika, nego da tim rezultatima pridonose i radnici u stručnim službama. Poduzimat će se sve potrebne mjere i aktivnosti radi otklanjanja slabih točaka i unapređenja rada i suradnje unutar Instituta. Uz saznanja dobivena na sjednicama Upravnog i Znanstvenog

vijeća, sastancima Kolegija predstojnika znanstvenih odjela i voditelja stručnih službi, sastancima znanstvenih odjela i stručnih službi, radnim sastancima istraživačkih timova na pojedinim projektima i drugim neformalnim sastancima, potrebne aktivnosti za unapređenje rada temeljit će se i na redovitom periodičnom ispitivanju svih radnika Instituta putem anonimne ankete.

8. RECENZIJIA



College of Agricultural and Life Sciences
Agricultural and Resource Economics
Tomislav Vukina, Professor
tom_vukina@ncsu.edu

Campus Box 8109
2801 Founders Drive,
3332 Nelson Hall
Raleigh, NC 27695-8109
P: 919.515-5864

Recenzija
STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA
ZA RAZDOBLJE 2015.-2019.
Ekonomskog Instituta Zagreb

Iz uvida u priloženi dokument zaključujem da su strateški ciljevi, kao i tematska područja, cjeline i teme istraživanja koje će se istraživati u petogodišnjem razdoblju definirane na participativan način i u tome su sudjelovali svi istraživači u EIZ-u. Dokument je usvojen na sjednici Znanstvenog vijeća, tijela koje je zaduženo za vođenje znanstvene politike. Iz usvojenog dokumenta je očigledno da se EIZ kao javni znanstveni institut želi u srednjoročnom razdoblju fokusirati u temama istraživanja koje su znanstveno relevantne i za koje istraživači u EIZ-u imaju znanja i znanstvene reference (objavljene radove). Kao primjer ističem *Tematsko područje III. Socijalna politika i tržište rada*, te unutar tog područja *Tematsku cjelinu 9. Zdravlje i blagostanje* u okviru koje će se istraživati financiranje zdravstva, zdravstvena osiguranja, mjerenje blagostanja te zdravlje i socijalne nejednakosti. To je istraživačka oblast kojom se i sam u zadnje vrijeme dosta bavim a i surađivao sam vrlo uspješno sa znanstvenicima EIZ na nekim od tih tema. Ekonomika zdravstva trenutno je jedna od najpropulzivnijih disciplina primjenjene mikro-ekonomije kako po broju doktorskih studenata koji se tim temama žele baviti tako i po broju objavljenih radova i prestižnosti časopisa koji ih objavljuju. Mislim da su predložene teme istraživanja generalno, a posebno u ovom tematskom području, dobra osnova za povezivanje s drugim međunarodnim i domaćim istraživačkim institucijama i zajedničko predlaganje tema budućih istraživanja. Osim definiranja tema istraživanja isto je tako važno kako će se tim istraživanjima pristupiti i koji je odnos zacrtanog znanstvenog programa prema postojećem stanju znanosti u tom području. S tim u vezi ističem da su za praćenje postizanja zacrtanih ciljeva o dokumentu definirani pokazatelji rezultata i ishoda na temelju kojih će se pratiti provedba strateških ciljeva. Jasno je istaknuto da je objavljivanje znanstvenih radova u domaćim, a naročito u međunarodnim časopisima, glavna mjera postignute izvrsnosti u znanstvenim istraživanjima. Uvjeren sam da će u ovom dokumentu definirani strateški ciljevi pridonijeti većoj vidljivosti rezultata istraživanja u EIZ-a, razvoju EIZ-a kao istraživačkog instituta, razvoju društvenih znanosti u RH te davanju odgovora na važna pitanja u području društvenog i gospodarskog razvoja u RH.